

Cuenca, 19 de febrero del 2010.

Señores
Socios de Imp. Com. El Hierro C. Ltda.
Ciudad.

Informe de Gerencia General a los señores socios de Imp. Com. El Hierro C. Ltda.

Dando estricto cumplimiento a lo establecido por la Ley y los Estatutos de la Empresa, presento a ustedes el informe sobre las actividades realizadas en el periodo económico 2009.

Durante el ejercicio económico correspondiente al año 2009, debo manifestar que los resultados obtenidos, son la consecuencia del comportamiento del mercado y de las acciones administrativas y de ventas que se implementaron, de acuerdo a las circunstancias.

El mercado del acero, hierro, cobre, aluminio así como de otros metales que comercializamos paso por una contracción durante el año 2009, lo que nos obligo a sacrificar utilidad, para poder ser una opción para los compradores de estos productos, con una complicación adicional y mucho mas fuerte, ya que los precios de estos materiales que se habían mantenido al alza en 2008, empezaron a retroceder, lo que ocasiono que mucho del stock que manteníamos en inventario tenia un costo elevado en relación a las nuevas adquisiciones, provocando que algunas veces se tenga que vender al costo o promediar con nuevas compras para poder ser competitivos, y en algunas ocasiones tener que vender bajo el costo para poder realizar la venta y adquirir nuevo producto al nuevo precio y mantenernos competitivos.

Este impacto fue mayor en la comercialización del hierro en varillas, vigas, armex y perfiles, y menor en los productos en los que parte de sus componentes lo tienen con estas materias prima.

Ante la expectativa de una reacción en el mercado de la construcción, no se tomo medidas de reducción de personal durante el primer semestre, lo que ocasiono que este rubro de gastos por sueldos y salarios, afecte a los resultado, recién a partir del segundo semestre se toman medidas para no renovar contratos en los puesto que de acuerdo a nuevo nivel de ventas no eran necesarios.

Durante este año existió un mejor manejo del flujo de cajas que permitió optimizar los recursos monetarios y financieros, existiendo apertura por parte de las instituciones financieras para proveernos de liquidez en los momentos necesarios, especialmente porque nuestra cartera se vio incrementada, ya que el cumplimiento en el pago de nuestro clientes tubo un desfase de aproximadamente 20 días.

En infraestructura debemos manifestar que se avanza notablemente en el local de la ciudad de Paute el cual entro en pleno funcionamiento en febrero de este año, lo que permitirá un crecimiento en la participación de mercado de esta ciudad.

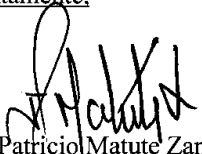
En el área administrativa contable el manejo ha sido bueno, cumpliendo con las obligaciones tributarias fiscales dentro de los plazos establecidos, así como con el

registro de acuerdo a los principios de contabilidad generalmente aceptada y las disposiciones legales establecidas en el Código de Trabajo y en la Ley Orgánica de la Entidad Tributaria.

Puedo decir que ha sido un año bastante complicado en el cual nos ha tocado luchar contra factores externos, que han repercutido de manera directa con los objetivos planteados, pero ha costa de este sacrificio por la vía de la utilidad creo que hemos hecho una defensa adecuada del mercado en el que nos encontramos, los cual nos dará beneficios en el año 2010.

Pongo en consideración de ustedes señores socios el presente informe, reflejado en el Balance que con la debida anticipación se les ha entregado, agradezco la confianza depositada en mi persona.

Atentamente,


Ing. Patricio Matute Zamora
Gerente General