

Cuenca, 17 de Marzo del 2016

Señores Accionistas,  
PECALPA Cía. Ltda.  
Ciudad

Pecalpa se mantiene con la explotación ganadera y agrícola y el arriendo de propiedades a las empresas del Grupo Industrial Graiman y a terceros; siendo las dos, importantes generadoras de ingresos y gastos.

Desde el 2010 se inicia la investigación y desarrollo genético del ganado vacuno para mantener el liderazgo en ganado de raza pura que genere un incremento importante y sostenible de la producción lechera y la venta de ganado no productivo a precios sobre el mercado.

Las ventas de leche se mantienen en \$ 279 mil de \$ 277 mil. La producción lechera en la hacienda de Cumbe consiguió mantener el precio de venta a un promedio de \$ 0,49 por litro. Lamentablemente la mejora del ganado que se consiguió, se vio afectada por factores fuera de nuestro control, el clima cálido se extendió y los trabajos de los grandes colectores del río Cumbe, modificaron las fuentes subterráneas de agua afectando los pastos para el ganado. La producción alcanzó los 610 mil litros comparada con la producción de 587 mil litros del 2014.

El volumen de producción mejoró. El promedio producido fue 1,670 litros / día y vendidos de 1,475 litros / día comparado con 1,608 litros y 1,441 del 2014 respectivamente. La diferencia entre producción y venta es el consumo interno de los terneros durante su crianza. El 2015 terminó con 97 animales productivos, 96 en crecimiento, 49 en hato seco y 36 terneras con un total de 278 sobre los 255 del 2014. Continúa la política de descarte de animales no productivos para evitar la sobrepoblación y alcanzar el objetivo de mejorar la raza y genética asegurando una mejor producción promedio por animal y un precio más alto por la venta de crías machos dentro de costos manejables.

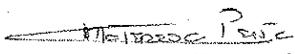
En el Estado de Resultados, incluimos el costo operacional generado por el mantenimiento preventivo, correctivo y remodelación de los bienes inmuebles para su posterior arriendo y los gastos de personal y administrativos que durante el 2015 alcanzaron los \$ 730 mil. Otros ingresos por arriendo llegaron a \$ 737 mil no siendo suficientes para cubrir una pérdida en la operación de \$ 83 mil.

El Patrimonio de \$ 14'218 mil se reduce en 0,96 % a \$ 14'128 mil por la pérdida del ejercicio al igual el Total de Activos se reduce en 1,00 % a \$ 14'930 mil.

En el 2016 se incorpora una nueva estrategia de optimización de animales productivos para alta producción con un menor número de hembras productivas, manteniendo el mejoramiento genético en las haciendas y el descarte de no productivos eficientes. Se incorpora la venta de henolaje con la reparación e instalación de la maquinaria y se venderán equipos y maquinaria obsoleta y que no se requiere para la producción de leche.

Se continuará el mantenimiento preventivo en los bienes raíces sujetos a arriendo, mantener una política de control de gastos y optimización de recursos disponibles para las haciendas con el fin de mejorar la situación financiera de la empresa y conseguir una generación suficiente para amortizar los gastos.

Atentamente,

  
Teresa Peña Payró  
Gerente.