

Cuenca, 20 de Marzo del 2015.

Señores Accionistas,
PECALPA Cía. Ltda.
Ciudad

Pecalpa tiene su actividad principal en la explotación ganadera y agrícola y como una actividad adicional, arriendo de sus propiedades principalmente a empresas pertenecientes al Grupo Industrial Graiman y a terceros, siendo esta, una importante actividad generadora de ingresos y gastos.

Desde el 2010 se mantiene la investigación y desarrollo genético del ganado vacuno para recuperar el liderazgo en ganado de raza pura, que lleve a un incremento importante y sostenimiento de la producción lechera y en la venta de ganado no productivo a precios por sobre el mercado.

Con esta estrategia, las ventas de leche y ganado incrementaron en 14.00% de \$ 243 mil a \$ 277 mil siendo el principal contribuyente y la venta de ganado US\$ 26 mil.

La producción lechera continúa centralizada en la hacienda de Cumbe, se ha mejorado el volumen vendido a un promedio de \$ 0,48 por litro. Lamentablemente la mejora del ganado que se consiguió, se vio afectada por factores fuera de nuestro control. El clima cálido se extendió y los trabajos de los grandes colectores del río Cumbe, limitaron por tres meses, áreas de pasto vitales para nuestro ganado. De todas maneras la producción alcanzó los 587 mil litros, comparada con la producción del 2013 de 612 mil litros. La ventas del 2014 fueron de 526 mil litros comparado con el 2013 de 540 mil, representando una reducción del 4.09

El volumen alcanzado representa una producción promedio de 1,608 litros / día y de 1,441 litros / día vendidos comparado con 1,677 y 1480 del 2013 respectivamente. La diferencia entre producción y venta es el consumo interno de los terneros. El 2014 se ha cerrado con 255 animales sobre los 261 del 2013. Mantenemos la política de descarte de 38 animales para evitar la sobrepoblación y el objetivo de mejorar la raza y genética asegurando una mejor producción promedio por animal y un precio más alto por la venta de 49 crías machos.

Dentro de la estrategia de mejoramiento genético se estableció la producción de embriones de raza pura con el fin de mantener el liderazgo entre las haciendas locales, siendo la primera y habiendo generado interés de la Facultad de Agronomía de la Universidad de Cuenca y de ganaderías de la Costa por el desarrollo de esta actividad. Durante el año, se realizaron 17 transferencias de embriones y tenemos 5 hembras y 2 machos nacidos con este procedimiento.

Como era de esperar, las crías que nacieron dentro de este programa son de raza pura, las hembras pasaron a formar parte del grupo seleccionado de vaconas para futura inseminación y producción lechera y los machos se vendieron a más de 3 veces el precio del mercado. Este proyecto tuvo resultados exitosos pero debe ser manejado con extrema responsabilidad por la parte genética, administrativa y económica. Con esto en mente, aunque tuvimos resultados exitosos en su totalidad, la administración decidió dejar en segundo plano hasta cuando la empresa haya terminado la reestructuración y definición de sus actividades productivas.

Pecalpa tiene dos actividades que generan ingresos, la producción lechera y venta de animales por descarte y el arriendo de bienes inmobiliarios a los que se suman ingresos puntuales originados por la venta de plantas ornamentales desde el vivero y el arriendo temporal de un tractor a Fuenlabrada para movimiento de tierras en el patio para homogenizar el material.

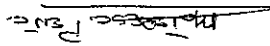
En el Estado de Resultados, incluimos el costo operacional generado por el mantenimiento preventivo, correctivo y remodelación de los bienes inmuebles para su posterior arriendo y los gastos de personal y administrativos que durante el 2014 alcanzaron los \$ 720 mil. Otros ingresos por arriendo llegaron a \$ 700 mil generando una pérdida en la operación de \$ 72 mil. Por decisión de la administración, se aplica un cargo extraordinario por Impuestos Diferidos de \$ 608 mil que generan una pérdida del ejercicio de \$ 780 mil.

En el 2014 el Patrimonio de \$ 14' 2 millones se reduce un 5% por la pérdida del ejercicio, mientras que el Total de Activos se redujo en 7,97% a \$ 15 millones por la pérdida del ejercicio y la cancelación de préstamos a empresas relacionadas.

El 2015 continuara con el mejoramiento genético en las haciendas y con una reparación y venta de maquinaria y equipos. Se continuara con el mantenimiento preventivo en los bienes raíces sujetos a arriendo. Internamente se mantiene una política de control de gastos y optimización de recursos disponibles para las haciendas con el fin de mejorar la situación financiera de la empresa y conseguir una generación suficiente para amortizar los gastos.

Dejo el presente informe a consideración de los señores accionistas, agradeciendo por la confianza depositada en la administración y los colaboradores.

Atentamente,


Sra. Teresa Peña Payró
Gerente.