

Cuenca, 15 de Marzo del 2013

Señores Accionistas,
PECALPA Cia. Ltda.
Ciudad

De mis consideraciones:

En cumplimiento de los estatutos presento a ustedes el informe correspondiente al año 2012.

Estratégicamente la Gerencia mantiene su decisión que la empresa tiene su negocio principal de la explotación ganadera y agrícola y arriendo de sus propiedades. Como una actividad adicional, puede mantener en sus libros, inversiones en empresas que no tienen relación alguna con la actividad industrial y productiva de los negocios del Grupo Industrias Graman.

Desde el 2010 se mantiene el énfasis en la investigación y desarrollo genético del ganado vacuno para recuperar el liderazgo en ganado de raza pura, que lleve a un incremento substancial de la producción lechera y en la venta de ganado no productivo a precios por sobre el mercado.

Con esta estrategia macro, las ventas de leche y ganado se mantienen no siendo así el heno y henolaje que se dejó de producir por el cambio de uso de suelos de los terrenos de San Joaquín que dejaron de tener su función agrícola y ganadera y se inició su urbanización. Esta decisión considero la vecindad que tiene estos predios con el pueblo de San Joaquín. Con la eliminación de la venta de heno y henolaje, las ventas totales se vieron disminuidas en un 15% con relación al año anterior alcanzando los US\$ 221m siendo el principal contribuyente la producción lechera con US\$ 214 mil y la venta de ganado US\$ 7 mil.

La producción lechera durante el 2012 continuo centralizada en la hacienda de Cumbe donde hemos mejorado el volumen vendido a un promedio de xx litros día. Cabe destacar que el mejoramiento de la población vacuna ha dado resultados y hemos cerrado el año con 260 animales sobre los 225 del año anterior que representa un incremento del 16%. Nuestro objetivo de mejorar la raza y genética ha dado resultados al conseguir vender crias machos por un valor cercano al doble del mercado local.

Dentro de la estrategia de mejoramiento genético se estableció la producción de embriones de raza pura con el fin de mantener el liderazgo entre las haciendas locales, siendo la única y habiendo generado interés por parte de la Facultad de Agronomía de la Universidad de Cuenca por el desarrollo de esta actividad.

Como era de esperar, las crias que nacieron dentro de este programa, fueron de raza pura, las hembras pasaron a formar parte del grupo seleccionado de vaconas para futura inseminación y producción lechera y los machos se vendieron a mas de 3 veces el precio del mercado. Debemos destacar que este proyecto tuvo resultados exitosos pero debe ser manejado con

extrema responsabilidad por la parte genética, administrativa y económica. Con esto en mente, aunque tuvimos resultados exitosos en su totalidad, la administración decidió dejar en segundo plano hasta cuando la empresa haya terminado la restructuración y definición de sus actividades productivas.

Si bien el control de gastos es una política que se aplica durante el año, vemos que el costo operativo incremento sobre el volumen de ventas al 104% de ventas como resultado de las actividades que hemos descrito generando un déficit de US\$ 9 mil..

La reclasificación de gastos como Gastos Operacionales tales como depreciación resultante después de la aplicación de NIIF, reparación de vehículos y mantenimiento de edificios incluyendo las propiedades de Yunguilla, sueldos e impuestos municipales y suministros y repuestos, incrementaron la pérdida operativa a US\$ 515 mil.

Otros Ingresos representan arriendos de locales incrementaron de US\$ 378 mil en el 2011 a US\$ 560 mil en el 2012, siendo suficientes para enjugar la pérdida operativa.

Dentro de la política empresarial adoptada, en el 2010, Pecalpa recepto acciones de Banco del Austro, una inversión de largo plazo, realizada en los inicios del banco hace 30 años, donde el Grupo Peña fue un importante promotor. Esta transferencia se realizo con el fin de incorporar inversiones no industriales dentro de esta empresa y mantener el esfuerzo financiero del Grupo Industrial en actividades productivas.

Nuevas regulaciones y normas dictadas por la autoridad competente, obligo a desinvertir estas acciones o en su defecto se debía liquidar o vender cualquiera actividad productiva o comercial si se decidía mantener las inversiones en el sector financiero. Los accionistas decidieron desinvertir y vender las acciones a precios por debajo de su valor de mercado debido a que estas acciones no están cotizadas en Bolsa y tampoco tienen un mercado que demande las mismas por tener el banco del Austro, un capital cerrado. Lamentablemente, la desinversión que Pecalpa hizo de las acciones del Banco del Austro, genero una pérdida de US\$898 mil, llevando a cerrar el año con una pérdida contable en el año de US\$ 917 mil.

Los cambios y desinversiones realizadas afectaron al Patrimonio que se redujo en un 6.1% de US\$ 15 millones a US\$ 14 millones. De igual manera, el balance se afecto por un porcentaje similar y se redujo de US\$ 17'655 mil a US\$ 16'566 mil.

El 2013 continuara con el mejoramiento genético en las haciendas y con el mantenimiento preventivo en los bienes raíces sujetos a arriendo. Internamente se mantiene una política de control de gastos y optimización de recursos con el fin de mejorar la situación financiera de la empresa y conseguir una generación suficiente para amortizar los gastos.

Dejo el presente informe a consideración de los señores accionistas, agradeciendo por la confianza depositada en la administración y los colaboradores.

Atentamente,

Pedro Jerves - Ramirez

Gerente.