



Guayaquil, Marzo de 2.003

Señores
Accionistas
Comercial Sicocar S.A.
Ciudad.-

Durante este período, la Gerencia General fue ejercida por el suscrito desde el 14 de mayo del 2.001 al 31 de diciembre del mismo año.

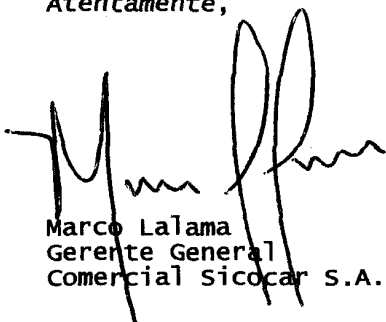
Durante el año no se pudo concretar acuerdo alguno con Toyota Tsusho Corporation por la cancelación unilateral del contrato de representación.

Como se podrá ver en el estado de pérdidas y ganancias, las principales causas del resultado del ejercicio son el gasto administrativo y el gasto financiero. El segundo rubro es producto del endeudamiento con entidades financieras.

Dada la naturaleza del negocio y las ventas reducidas por el cese de envíos de fábrica, la empresa depende enteramente del flujo de caja proveniente de los ingresos por taller para cubrir sus necesidades diarias; motivo por el cual esta área deberá ser fuertemente incentivada.

Los principales activos de la empresa son: el inventario de repuestos, las instalaciones donde funciona y la cartera por cobrar a clientes. Esta última, dada su importancia, necesita ser actualizada y depurada para conocer sus saldos reales.

Atentamente,



Marco Lalama
Gerente General
Comercial Sicocar S.A.

