

**INDUSTRIA DE HILOS LATEX S.A.  
INFORME DE GERENCIA  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008**

Señores Accionistas:

Tengo a bien presentar a su consideración el siguiente informe de gerencia, de acuerdo a los estatutos de la compañía:

**1- ENTORNO ECONÓMICO Y POLÍTICO.**- En los informes de gerencia por los años anteriores, se menciona que las industrias en el país se enfrentan a la competencia exterior en desigualdad de condiciones. Durante el 2008, lamentablemente se dan nuevas dificultades por la crisis internacional y el abastecimiento de la materia prima principal, el látex, que se importa, tuvo un incremento de precios paulatino durante todo el año, en el mes de octubre se compró a \$. 2.15 el kilo C+F Guayaquil y al mes de marzo del 2009 en \$. 1.38, con lo que se puede concluir de la dificultad al manejar los precios de venta, aparte de la escasez del látex nacional.

Para analizar los resultados de la compañía enfocaremos los datos:

**2. -VENTAS, COSTOS Y GASTOS**

Las estadísticas de venta de los últimos tres años, se resumen en los siguientes cuadros:

VENTAS EN DOLARES POR TIPO DE ARTICULO

ARTICULO	2006	2007	% INCREM	2008	% INCREM
Hilo de caucho	0	0	ND%	0	ND%
Hilo recubierto	31.864	41.355	30%	41.093	-1%
Guantes	212.566	224.332	6%	201.833	-10%

VENTAS EN UNIDADES POR TIPO DE ARTICULO

ARTICULO	2006	2007	% INCREM	2008	% INCREM
Hilo de caucho Kilos	0	0	ND %	0	
Hilo recubierto Kilos	4.724	6.379	35%	6.134	-4%
Guantes Y Otros Pares	388.882	373.732	-4%	304.399	-19%

En la sección de recubridoras las ventas se mantienen por los despachos a Pasamanería S.A. Las ventas de guantes disminuyó al bajar las compras de nuestro principal cliente en Quito y el ingreso de un guante Chino distribuido por la empresa Lustre del Señor Carlos Pacheco.

### 3. - PRODUCCIÓN E INVENTARIOS.

La producción de guantes disminuye de 380.318 pares en el año 2007 a 316.860 en el 2008. Los inventarios de producto terminado de guantes se incrementaron a medida que la rotación de ventas disminuyó.

**4. - RESULTADOS.** - Desde el año 2007 la empresa ha tenido una evolución negativa, la liquidez va desmejorando y se incrementa el endeudamiento por consecuencia de los resultados, como se indica en el siguiente cuadro:

INDICADORES	AÑOS	
	2007	2008
Liquidez	1.68	1.49
Endeudamiento	54%	61%
Utilidad (\$.)	9.085	-2.294

El número de trabajadores se mantiene en 10 personas.

Agradezco la colaboración del personal de Hilos Látex y la confianza dispensada por los Señores Accionistas.

Atentamente,



Econ. Edmundo Pauta Merchán  
GERENTE