

**INDUSTRIA DE HILOS LATEX S.A.**  
**INFORME DE GERENCIA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011**

Señores Accionistas:

Tengo a bien presentar a su consideración el siguiente informe de gerencia, de acuerdo a los estatutos de la compañía:

Para analizar los resultados de la compañía enfocaremos los siguientes aspectos:

**1. -ANTECEDENTES.**

En la Junta General ordinaria de Marzo del año pasado el que suscribe indicó a los Señores Accionistas la decisión de acogerse a la jubilación del IESS, ante esta decisión y por diversas opiniones se llegó al consenso de analizar la conveniencia de continuar con la empresa o liquidarla. Con la resolución antes indicada se tuvo reuniones de Directorio en URI S.A., principal accionista, para analizar el estado de la compañía, de parte del que suscribe se contrató la asesoría del Sr. Sandro Rueda, quien se desempeñó por algunos años como encargado de la producción de la fábrica de guantes de la familia Celleri en Santo Domingo de los Tsachilas. Con el diagnóstico del Sr. Rueda y las alternativas para mejorar la eficiencia en el área de producción se llamó a una Junta General Extraordinaria para tomar la decisión, en dicha Junta el que suscribe presentó también la alternativa de venta de la empresa, para evitar de esta forma una pérdida similar a la que tuvieron que afrontar los accionistas de Acquabianca y por supuesto de URI S.A., por un proyecto mal concebido desde el inicio y luego liquidado. La resolución de la Junta General fue no seguir con el negocio de Industria de Hilos Látex S.A., no hubo interés de los accionistas para involucrarse con el proyecto de mejora, por lo que se aprobó la venta.

Vender una empresa en marcha no es fácil y después de algunos intentos se pudo arreglar con Pasamanería para que compre la sección de hilo recubierto en \$. 62.056,99 y con los propietarios de la empresa Dimabru, la sección de guantes en \$. 65.000.

**2. VENTAS Y PRODUCCION Y RESULTADOS.**

Para un año tan peculiar, la evolución de las ventas fue positiva, y se incrementó en un 18% las ventas en guantes, se disminuyó un 11% en hilo recubierto. La cifra de venta de activos, en este caso de la sección de hilo recubierto, hace que las ventas totales se incrementen un 25% con relación al año 2010.

La producción tuvo intermitencias y se procuró no afectar la inversión en inventarios, se restringió la compra de materia prima, con lo que se disminuyó este inventario en 77% menos al año anterior, al igual en producto en proceso se disminuye con la misma comparación, en 60%. En producto terminado en cambio se incrementa en 54%, previniendo la suspensión de actividades de la planta y la posibilidad de atender a los clientes hasta que se liquide la empresa.

Se mantiene la cifra en gastos administrativos y financieros, con relación al año anterior, los gastos de ventas se incrementan por los viajes que se tuvieron para negociar la sección de guantes.

Los resultados fueron negativos pero con las cobranzas futuras, la empresa puede cancelar sus obligaciones sin mayor apremio y llevar un proceso de liquidación que no cause pérdidas.



### **3. INDICES FINANCIEROS.**

*La liquidez evoluciona de 1.09 veces a 1.41 con relación al año 2010 y el endeudamiento mejora de 83% a 79%. La facturación por la venta de la sección de guantes y la cobranza del 50% por la venta de esta sección quedan para el 2012.*

### **4. LIQUIDACION DE LA COMPAÑÍA.**

*El 26 de diciembre del año 2011 se realiza la Junta General Extraordinaria, en la que se resuelve la disolución anticipada de la compañía y se designa al los Liquidadores Principal y Suplente. Al no estar registrado en nombramiento del Liquidador me obliga a presentar este informe, que no se da ante una Junta General Ordinaria que no fue convocada por decisión del Directorio de la Compañía.*

*Agradezco la colaboración y comprensión del personal de Hilos Látex para afrontar épocas difíciles y aspiro a que tengan éxitos y bienestar en sus trabajos futuros, porque se merecen dado su calidad de personas.*

*De los Señores Accionistas, agradezco su comprensión y por el apoyo para vender la empresa, espero que con ello no tengan perjuicios.*

**Atentamente,**



**Econ. Edmundo Pauta Merchán**  
**GERENTE**