

INDUSTRIA DE HILOS LATEX S.A.
INFORME DE GERENCIA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009

Señores Accionistas:

Tengo a bien presentar a su consideración el siguiente informe de gerencia, de acuerdo a los estatutos de la compañía:

Para analizar los resultados de la compañía enfocaremos los siguientes aspectos:

1. -VENTAS, COSTOS Y GASTOS

Las estadísticas de venta de los últimos tres años, se resumen en los siguientes cuadros:

VENTAS EN DOLARES POR TIPO DE ARTICULO

ARTICULO	2007	2008	% INCREM	2009	% INCREM
Hilo de caucho	0	0	ND%	0	ND%
Hilo recubierto	41.355	41.093	-1 %	50.038	22%
Guantes	224.332	201.833	-10%	146.396	-27%

VENTAS EN UNIDADES POR TIPO DE ARTICULO

ARTICULO	2007	2008	% INCREM	2009	% INCREM
Hilo de caucho Kilos	0	0			
Hilo recubierto Kilos	6.379	6.134	-4 %	6.642	8%
Guantes Y Otros Pares	373.732	304.399	-19%	224.655	-26%

En la sección de recubridoras las ventas se mantienen por los despachos a Pasamanería S.A. durante el año 2009 las ventas de guantes disminuyeron al bajar las compras de nuestro principal cliente en Quito, por cuanto la compañía cambio de organización societaria y administrativa, aspecto que nos hizo perder puntos importantes de venta.



Victor Barros Dantón

Para el año 2010 se ha rediseñado la marca y la presentación de los guantes, hay un acuerdo con nuestro distribuidor en Quito para tener acceso a la estadística de los clientes y poder mejorar el abastecimiento y rotación de inventarios. En Cuenca se está negociando con un distribuidor que tiene interés en expandir el mercado y para ello se ha reclutado vendedores que conocen de la venta de guantes. El programa de distribución estará a cargo del Ing. Pablo Álvarez F. con experiencia en TOC.

En hilo recubierto se consiguió un nuevo distribuidor en Quito y esperamos que estos cambios inicien una mejora importante en ventas.

El costo de fabricación sigue siendo alto y es necesario mejorar la relación con el precio de venta de un producto como el guante, que tiene un mercado muy competitivo.

Los gastos han subido un 14% consecuencia principalmente de los incrementos en gastos de ventas y financieros.

2. - PRODUCCIÓN E INVENTARIOS.

La producción de guantes disminuye de 316.860 pares en el año 2008 a 242.911 en el 2009. Los inventarios de producto terminado de guantes se incrementaron a medida que la rotación de ventas disminuyó.

De incrementarse las ventas de manera importante, la capacidad de la planta será el limitante ya que no hemos podido solucionar el problema de la burbuja entre los dedos del molde. En el año 2008 se usó un producto químico que a la fecha está descontinuado y se han traído sustitutos que no dieron resultados en la formulación utilizada, al momento se está tramitando la importación de un producto químico que ha tenido buenos resultados en Guatemala.

3. - RESULTADOS. - Desde el año 2007 la empresa ha tenido una evolución negativa, la liquidez va desmejorando y se incrementa el endeudamiento por consecuencia de los resultados, como se indica en el siguiente cuadro:

INDICADORES	AÑOS	
	2008	2009
Liquidez	1.49	1.16
Endeudamiento	61%	78%
Utilidad (\$.)	-2.294	-28.695

El número de trabajadores se mantiene en 10 personas.

Agradezco la colaboración del personal de Hilos Látex y la confianza dispensada por los Señores Accionistas.

Atentamente,


Econ. Edmundo Pauta Merchán
GERENTE