

INFORME DE LA GERENCIA DE "ILICEM" ACERCA DE LA GESTION DEL PERIODO DE 1983, A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPANIA.

Con fecha 2 de enero de 1983 me hice cargo de la Gerencia de ILICEM, previa la nominación del Directorio de la Compañía, momento desde el cual y consciente de la responsabilidad que tenía de afrontar y de llevar adelante una empresa de reciente formación y una de las primeras en la zona oriental, se trató de toda forma emprender con las metas que de todos es aspiración tenga buena realización.

En esa fecha me hice cargo de S/.673.250.00 valor depositado por los accionistas en el Banco de Fomento, Sucursal en Limón, de los cuales S/.300.000 se depositó en una libreta de ahorros con la finalidad de conseguir intereses hasta que este capital se oriente a propósitos de la empresa, habiendo ocupado posteriormente en la adquisición de productos para el almacén y para cubrir gastos por arreglo de local de este almacén, de la fábrica y de la administración, lo cual se hizo en enero de 1983.

En este sentido, siendo el propósito fundamental de la compañía producir quesos para la venta, no fue posible elaborar dicho producto desde el comienzo, razón por la cual con la debida autorización del Directorio se instaló el Almacén de Insumos con el fin de dar servicio a la comunidad y, por su parte la compañía a través de la comercialización de los productos conseguir algún beneficio en base de las inversiones que se han realizado, lo cual creo haber cumplido en buena medida, esto es facilitando la obtención de productos de primera necesidad, que en lo posible ha sido a bajo costo. El Almacén se viene manteniendo desde febrero de 1983 hasta la presente fecha. Es de indicar que inicialmente el Almacén hasta octubre de 1983 tenía un capital de solamente S/.450.000.00, lo cual no era suficiente, habiéndose conseguido créditos cortos para poder tener un mejor rendimiento ya que las fábricas proveedoras no despachaban pedidos pequeños, para lo cual se ha utilizado fondos de ganaderos que mandaban vender ganado y pedir a otras personas, habiendo permitido que el almacén se encuentre mejor surtido.

Por otro lado si bien la compañía estaba constituida legalmente no pudo iniciar sus actividades específicas a comienzos de año en vista de que recién se comenzaba a adquirir activos con los cuales fabricar los quesos, muebles y equipo de oficina para funcionamiento de la administración, así como los trámites para el registro sanitario que en el transcurso del mes de mayo del presente año se hará realidad.

Para la fabricación de quesos se contó con el asesoramiento técnico de las quezzerías rurales del país a través del Ministerio de Agricultura y además con asesoramiento de técnicos suizos; gracias a ello se ha podido producir quesos de buena calidad.

La producción de quesos se inicia el 22 de julio de 1983 y como es natural hasta adquirir experiencia por un lado, y la falta de suficiente materia prima cuyo abastecimiento (de la leche) hoy es insuficiente, por otro. A su vez se ha permitido que la producción lechera de la zona sea bien demandada por nosotros creando ingresos satisfactorios para los ganaderos. Pero asimismo muchos ganaderos no querían entregar la leche pues aludían que necesitaban el suero para los chanchos lo cual nos obligó a devolver el suero en sus propias casas; para este servicio se tuvo el problema de transporte; al comienzo el Municipio colaboró un mes y después se contrató un carro particular para cuyos gastos no rendía la producción. Para poder transportar la leche en septiembre de 1983 se firmó un convenio entre el MAG y la Cooperativa, por un año en la que esa institución cedía un vehículo en calidad de préstamo, vehículo al que se le ha dado mantenimiento porque se encontraba en malas condiciones habiendo gastado inicialmente S/.30.000.00 en tre reparaciones y traslado desde Macas a Indanza. Actualmente se halla en reparación total, habiendo de pagarse por la misma un valor aproximado de S/.120.000.00.

Al mantenerse dos secciones en la compañía, la decomercializar productos y la de producir quesos, ha requerido quizás un dobel esfuerzo, el uno porque siempre se trata de adquirir mercaderías a precios ventajosos que permitan asimismo vender a precios bajos y por otro, el trabajo de conseguir un buen producto y la colocación en el mercado que a la fecha son: la propia zona, Macas, Limón, Cuenca, Quito y Guayaquil, los cuales son amplios, existiendo a la fecha grandes pedidos.

En el presente año se contrató los servicios de un Agente Vendedor en Cuenca y esto ha permitido mayores ventas en esa ciudad, cuya demanda cada vez es mayor. Con esto quiero indicar que la producción mayor que puede tener la empresa en el futuro, será facilmente demandada, tanto más si la calidad de nuestro producto tendrá siempre que superarse.

Estos aspectos en alguna medida han copado mis acciones y limitado un control administrativos más eficiente y determinado además porque nos encontrá bamos en una etapa de experimentación.

Administrativamente la empresa cuenta con un Gerente, Contador y Secretaria; Jefe de Producción y un trabajador manual para la quesería y, un Agente de Ventas en el Almacén.

Para el control contable se contrató a tres contadores pero desventajosamente ninguno de ellos llegó a presentar resultados satisfactorios lo cual motivó que a comienzos de este año contratara a un profesional para que elaborara los balances de 1983 y 1982, los cuales ahora se hallan debidamente estructurados y ustedes tienen conocimiento de ello.

Al respecto el señor Comisario de la Compañía a quien se le hizo conocer los balances de 1982 y 1983, emite su informe en donde hace notar varias fallas administrativas las cuales ya se están corrigiendo y, para que sus recomendaciones y las acciones propias que se tendrán que dar en el presente año se apliquen he contratado los servicios de un contador que periódicamente establezca resultados y lleve los registros contables, con lo cual se pueda obtener información oportuna y tomar las decisiones convenientes.

Respecto del Balance General y de Pérdidas y Ganancias, los resultados reflejan lo que en efecto ha sucedido en 1983, sin embargo he de hacer notar que las pérdidas se deben a la forzosa experimentación inicial en la fabricación de quesos, la promoción que se hizo y la pérdida de materia prima por alteración de la leche y, además el no abastecimiento por varios días lo cual perjudicó a la economía de la empresa, sabiendo que se pagaba por mano de obra directa.

De otro lado se perdió capacidad financiera al comprar los activos fijos y hacer reparaciones e instalaciones que llegan a ser altas, lo cual se justifica puesto que ello permitió más tarde poner en marcha a la empresa.

Asimismo no todo el capital pagado durante 1983 se recibió a comienzos de año sino en el último trimestre, lo cual no permitió mayor disponibilidad financiera a tiempo. Igualmente los accionistas, excepto el Municipio de Limón, no han cumplido con la obligación que tenían de pagar todos sus aportes hasta la fecha establecida en la escritura pública de constitución, es decir hasta el 30 de junio de 1983, e inclusive no lo han hecho hasta la fecha presente, esto a significado una falta de colaboración, siendo necesario que ya lo hagan el pago. En octubre se recaudó del Municipio S/.700.000.00, con lo cual fue posible activar mayormente a la quesería.

La compañía no ha caído en endeudamiento lo cual se va a procurar hacer con el fin de aprovechar el crédito de terceros sabiendo que es necesario tanto para impulsar a la quesería y para incrementar el Almacén. La empresa tiene a la fecha una reducida liquidez debido a la reparación del vehículo y daños sufridos en la materia prima a inicios del año.

Respecto del alto monto de cuentas por cobrar a clientes de la sección del almacén de insumos al 31 de diciembre del año anterior se debe, a que como todos ustedes conocen, a la cuarentena por el tiempo de tres meses, lo que obligó a la empresa fiar productos de primera necesidad, beneficiando de esta forma a los habitantes de la zona de Indanza, estos valores se han cobrado significativamente en el presente año.

Estimo que el esfuerzo que se ha hecho por llevar adelante a la compañía ha sido desde todo punto de vista honesta y honrada y cualquier juicio deo al buen sentido del Directorio y de los señores Accionistas y, me es satisfactorio que del informe del señor comisario se desprenda que sugiere la aprobación de los balances por parte de ustedes y, lógicamente acojo sus comentarios que sin duda contribuirán a la buena marcha de la empresa cuya responsabilidad la llevo por un año más de acuerdo al mandato y la confianza que se me depositó al nominarme Gerente.

Finalmente tengo que solicitar la colaboración tanto de los señores Accionistas y particularmente del Municipio de Limón y de quienes hacen la empresa en general para que con su participación y apoyo se haga posible que las aspiraciones de la Compañía lleguen a ser realidad, contribuyendo tanto en la obtención de un producto de consumo para colocarlos en los diferentes mercados que están abiertos y para conseguir una buena producción lechera en la zona lo que indudablemente seguirá contribuyendo a los miembros de la comunidad.

Indanza, abril 30 de 1984


José Barrera López
GERENTE