

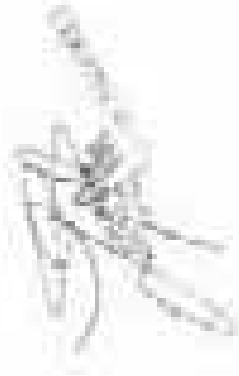
INFORME DE GESTIÓN Y RESULTADOS A LA JUNTA DE SOCIOS DEL AÑO 2012

 2013


Sebastián Zurita
Gerente General
Enero de 2013

Reflexión

- ✓ Se cubrieron aspectos de la organización administrativa de la oficina.
- ✓ Se prescindió de la contratación del mensajero, con lo que sus funciones no eran de extrema importancia para la empresa, ocasionando un ahorro de aproximadamente 4000 usd al año. Su liquidación solo ascendió a 700 usd.
- ✓ Se vendieron muebles en desuso.
- ✓ Por otro lado, se asumió la pérdida de la deuda que la empresa Sociedad Internacional de Consultoría tenía con la empresa ya que la misma fue vendida y los nuevos dueños no reconocieron la existencia de la misma. Esta deuda no impactó negativamente el flujo o gestión de Incomarket.
- ✓ Se establecieron nuevos contactos para obtener información sobre las actividades que desde el sector Gubernamental puedan ser contratados.
- ✓ La empresa ha tomado un giro inminente hacia la organización de eventos.
- ✓ Hemos establecido a raíz del Jacarandazo, conversaciones con el Presidente para establecer una sala de eventos en el Club Jacarandá.
- ✓ Se debe aclarar que venimos teniendo problemas con el sistema de contabilidad. Declaraciones tardías y falta de compromiso del contador avisarán su salida.
- ✓ En la sección de diseño venimos trabajando constantemente elaborando productos con Jacarandá.



Contratación

15/11/2013

- ✓ Se siguieron presentando ofertas al sistema de contratación pública INCOP.
- ✓ Se logró obtener los contratos:
 - ✓ Feria Internacional de Turismo del Ecuador, Stand para el Consejo Provincial del Guayas, contratado a través de Angela González.
 - ✓ Jacarandazo 2012.
 - ✓ Varios.
- ✓ Se ha fortalecido la relación con nuestro principal cliente Club Jacarandá. Es posible que durante los primeros meses del año 2013 se establezca una relación constante para encargarse los eventos que se realizan en el Club.
- ✓ Se estableció una base de datos de proveedores. Se prevé establecer un proceso de pagos que ayude a facilitar y aliviar la carga laboral en este sentido.
- ✓ Se realizó una revisión de todos los documentos habilitantes y certificados que nos permitan disminuir tanto el tiempo, como la carga laboral al momento de elaborar las propuestas para los contratos.
- ✓ Se estableció un sistema de coordinación interna para que las obligaciones del personal no sean duplicadas.

Financiera

24/04/2012

- ✓ Revisión de la contabilidad
- ✓ Revisión y normalización con obligaciones del SRL.
- ✓ Revisión y normalización con obligaciones del IESS.
- ✓ Actualización de datos en todas las entidades oficiales.
- ✓ Revisión de los Balances y corrección de errores y repaso a cuentas x Pagar/Cobrar
- ✓ Revisión del Estado de Pérdidas y Ganancias.
- ✓ Se tiene una cartera por cobrar importante que debe ser recabada en menor tiempo al que se viene dando.
- ✓ Satisfactoriamente se ha venido reduciendo las deudas por pagar a acreedores que ayudaron a financiar la operación y gastos varios durante el año 2012.
- ✓ Mantenemos un canje de deuda por servicios en contra nuestra con la empresa Promos Latinoamérica.


24/04/2012

CONCLUSIONES

 20/04/2013

- ✓ Es posible que para el 2013 se realicen nuevas contrataciones de personal teniendo en cuenta que deberemos expandir la operación en el caso de llegar a un acuerdo con Club Jacarandá para el manejo de eventos.
- ✓ Asimismo, deberemos realizar un incremento de capital para estar en mejor situación financiera.
- ✓ La compra de un activo como un vehículo se vuelve importante ya que en eventos se debe contar con un camióneta que sirva para el transporte de insumos y elementos.
- ✓ Se deben postergar un poco el pago de deudas a los acreedores.
- ✓ Es importante iniciar el proceso para el reemplazo del contador actual.
- ✓ Fortalecer la relación con el Club Jacarandá ya que eso nos daría mayor circulante, dinamizaría el movimiento financiero y nos apalancaría para acceder al crédito.
- ✓ Seguir e intensificar la búsqueda de contratación pública.


Sebastián Zucchianda
Gerente General