

INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA TERRATECNICA S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2019.

Señores Socios;

La Gerencia, conforme a las disposiciones de la Ley de Compañías pone a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de TERRATECNICA S.A., durante el ejercicio económico del año 2019

1.- ENTORNO ECONOMICO

Citaremos aquí algunos indicadores básicos que reflejan el comportamiento de la economía del país a lo largo del año 2019, y que de alguna manera inciden en los resultados obtenidos por la empresa. En Ecuador, el crecimiento del PIB para el año 2019 se estima en un valor superior al 0.6%. La inflación registrada en el país al cierre del periodo fue de - 0.07 %. En relación a los salarios, estos vienen incrementándose año tras año, y el incremento en el 2019 significó el 1.01 % sobre el salario básico del año anterior.

En el sector maderero y en especial en el de la madera de balsa, los precios de la materia prima, al igual que los productos elaborados denominados bloques de balsa encolados y prensados, han sufrido un aumento sustancial en la demanda local y consecuentemente un aumento considerable en los precios a lo largo del año, motivado por la demanda en el mercado internacional.

2.- CUMPLIMIENTO DE PLANIFICACION Y OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2019.

Se ha dado seguimiento a los objetivos planteados por dirección de la empresa, en este sentido se ha conseguido mantener la merma promedio del proceso de producción de modo significativo. También se ha cumplido con el objetivo, de eficiencia de la mano de obra, utilizado cada vez menos horas de trabajo por contenedor fabricado.

La planificación de la producción ha sido rigurosamente ejecutada, cumpliendo con los cronogramas de embarques según los tiempos marcados por la dirección de la empresa, en los volúmenes establecidos y de acuerdo a los requerimientos de calidad.

Esta suma de actividades orientadas a cumplir con objetivos, planes y a optimizar los procesos de producción han permitido obtener resultados altamente **positivos** para la empresa. Los resultados se encuentran reflejados en los estados financieros que se adjuntan y que más adelante se resumen en el presente informe.

Las inversiones realizadas durante 2019, las más importantes son la compra de activos y propiedades por 394.572.00 usd.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA.

Se ha dado cumplimiento a las resoluciones adoptadas por la junta de socios según el libro de actas correspondiente..

4.- CUMPLIMIENTO LEGAL, EN EL AMBITO SOCIETARIO, LABORAL, TRIBUTARIO Y OTROS HECHOS RELEVANTES.

Para el normal funcionamiento de la empresa, se mantienen actualizada la documentación y requisitos exigidos por la ley. Entre ellos, escritura de constitución debidamente inscrita en el registro mercantil, nombramientos de representación legal de la compañía, registro

único de contribuyentes, pago de impuestos, Patente de Funcionamiento de la planta de producción, seguridad social, licencia ambiental, permisos de exportación e importación, y otros.

5.- ESTADOS FINANCIEROS.

Se adjuntan Estados Financieros año 2019.

6.- INDICADORES FINANCIEROS

<u>INDICADORES</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
6.1.- RAZON CIRCULANTE ACIDA (LIQUIDEZ) Activo Circulante-Inventarios/Pasivo Circulante	1.12	1.19	0.93
6.2.- CAPITAL DE TRABAJO Activo Circulante - Pasivo Circulante	196,208	203,619	74.282
6.3.- RAZON DE ENDEUDAMIENTO Pasivo Totales/ Activos Totales	0.61	0.65	0.75
6.4.- ROTACION DE INVENTARIO Costo de Venta/Inventario	15.75	19.02	9.58
6.5.- ROTACION DE ACTIVOS TOTALES Ventas / Activos Totales	2.45	2.72	2.34
6.6.- RENDIMIENTO SOBRE CAPITAL CONTABLE Utilidad Neta / Capital Contable	15.37	4.62	5.97
6.7.- RENDIMIENTO SOBRE ACTIVOS TOTALES Utilidad Neta / Activos Totales	0.15	0.07	0.10
6.8.- RENDIMIENTO SOBRE PATRIMONIO Utilidad Neta / Patrimonio	0.39	0.19	0.32

7.- RECOMENDACIONES PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2020

Revisión permanente de los precios de compra de materia prima bloques encolados en función de las condiciones de mercado locales y del mercado externo, considerar reajustes de ser necesarios, considerando que este es uno de los factores que más incidencia tiene en el coste de producción. Realizar compras de balsa seca y aserrado para aumentar producción.

Mantener los niveles de aprovechamiento de la materia prima alcanzados en el año 2019, para lo cual se debe realizar un control permanente.

Mejorar eficiencia del proceso productivo.

Atentamente.



NANCI MIRELLA VILLALVA SANCHEZ

GERENTE GENERAL