

INFORME DE GERENCIA

RESUMEN GERENCIAL

Inicia un nuevo año y con éste nuevas expectativas de desempeño para las diversas actividades que se desarrollan en Ecuador. Comprender el escenario en el que se desempeñará la economía ecuatoriana permite tomar las mejores decisiones gerenciales y de política económica

Durante el año 2018 la actividad de ITECH INTEGRADOR DE TECNOLOGIA, se ha enfocado en desarrollo de nuevas líneas de negocio, las mismas que fueron impulsadas a finales del 2017; para ello se adquirió equipos de radio frecuencia y se contrató un desarrollador para que Itech pueda impulsar las aristas propuestas para este producto, una de ellas y con más fuerza, implementación de una plataforma de RFID para inventario de mercaderías, otra línea considerada con grandes expectativas fue la de los Puntos de Venta, conjuntamente con el desarrollador contratado se empezó el diseño de este producto.

Parte de la estrategia, fue ampliar el recurso en la nube adquiriendo 3 dominios para el desarrollo y alojamiento de los productos en desarrollo: www.iniciativas-ciudadanas.org, www.siv-ec.com, y www.antawa-anti.com, en el proceso se unió a nuestro staff de desarrollo: 3 ingenieros especializados en App's, la condicionante fue entregar todos los desarrollos al acabar el año. Esta estrategia como tal aportado a Itech, un respaldo de flujo constante, por lo que se puede decir ha sido beneficiosa.

En cuanto a esto se puede decir que los resultados no han sido los esperados, por lo que parte de este resultado se ha alargado para entregarse en el año 2019.

Por otra parte, se ha incursionado en los servicios y venta de suministros tecnológicos de varias marcas, el objetivo principal es permitir que la empresa cuente con un flujo adecuado para el gasto corriente de la misma.

PROBLEMATICA:

La tendencia de la economía ecuatoriana muestra un escenario de mayores dificultades para el año 2019. Los inconvenientes para cubrir el financiamiento público, la falta de inversión privada ha propiciado una situación en la que es difícil mantener los niveles de crecimiento de años anteriores. Esta situación ha llevado a que se dé un incremento del endeudamiento público, si bien éste sigue siendo sostenible comparado con otros países de la región. En base a la dinámica económica actual, que depende principalmente de la inversión pública.

Es importante tener en cuenta los cambios que nos está afectando en el ámbito económico, para tomar medidas internas que ayuden a mitigar el impacto que puede tener la situación de país. En base a esto se considera evaluar la gestión, los recursos contratados para las diferentes líneas de negocio; resultado de aquello, se puede decir que los resultados no son satisfactorios, también se analiza mantener las líneas de negocio, en base a los resultados en ventas.

ESTRATEGIAS APLICADAS:

Tomando en cuenta lo analizado anteriormente es necesario tomar medidas:

Gasto Operativo: Producto de las evaluaciones, teniendo en cuenta que no han sido los resultados esperados, se decide desvincular a los recursos a cargo de las mismas; esto permite bajar el gasto operativo de la compañía, se deja por sentado que se deben tomar otras medidas que ayuden a reducir de manera más significativa la carga operativa.

Alianzas Estratégicas: Así mismo se considera que hay que buscar otra línea que nos permita llegar a otro tipo de mercado, empresas privadas pequeñas (PYMES), con la finalidad de tener flujo constante, para ellos se analizó y acepto realizar alianzas estratégicas con empresas, como un tema colaborativo para apalancar por medio de ello el crecimiento mutuo..

Capacitación: Retomando el proyecto ser una PMO – Certificada, hemos incluido en el plan de capacitación los cursos necesarios para obtener la certificación PMP, para un recurso en el área, dicho plan está en ejecución empezara en el segundo semestre del 2019. Con esto se logrará potenciar la comercialización de la oficina Gerencia de Proyectos, direccionando hacia otras empresas.

LOGROS OBTENIDOS:

Esta administración hizo todos los esfuerzos por posicionar a la empresa en el mercado de en las empresas del sector privado y público, respectivamente.

Aunque no se ha logrado el posicionamiento esperado, hemos logrado el reconocimiento con varios clientes finales, como proveedores de servicios – integrador de tecnología; con los cuales se llegó a través de subcontratos, con los cuales se está trabajando proyectos a efectuarse en el año entrante.

LIMITANTES:

Una de las mayores limitantes que hemos encontrado en despegar como empresa proveedora de servicios, identificadas son tres:

1. No tener una ruta de trabajo- plan estratégico definido sobre el cual se trazó objetivos que sean medibles en un corto o largo plazo.
2. Los potenciales clientes hacia los que se apuntó en este período no acogieron nuestras propuestas, por asociarnos como empresa parte del grupo, que corresponde a su competencia, esto nos ha cerrado puertas.
3. No contar con un producto especializado propio de la empresa.

NOTAS ADICIONALES Y RECOMENDACIONES:

Se están tratando de implementar nuevas estrategias, las cuales en forma agresiva puedan captar más clientes y consecuentemente mayores beneficios tanto para los socios como para sus empleados.



INFORME FINANCIERO

ANEXOS BALANCES

ITECH CIA LTDA
ESTADO DE RESULTADOS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018

INGRESOS POR:		59,502.82
VENTAS	59,386.92	
OTROS INGRESOS	<u>115.90</u>	
COSTOS POR:		39,714.07
COSTO DE VENTAS	39,714.07	
UTILIDAD EN VENTAS	<u> </u>	<u>19,788.75</u>
GASTOS DE VENTA:		18,437.79
NOMINA	4,841.28	
BENEFICIOS SOCIALES	394.68	
APORTE SEGURIDAD SOCIAL	1,048.82	
HONORARIOS PROFESIONALES	1,119.99	
ARRENDAMIENTO INMUEBLES	4,032.00	
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	81.21	
PARTES PARA CLIENTES	180.00	
SUMINISTROS DE OFICINA	195.33	
SERVICIO DE TRANSPORTE	4.00	
GASTOS DE VIAJE	21.00	
DEPRECIACIONES	4,982.16	
SERVICIOS BASICOS	89.65	
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN	904.28	
CAPACITACION AL PERSONAL	0.00	
SERVICIOS BANCARIOS	3.34	
GASTOS FINANCIEROS	172.61	
OTROS EGRESOS	6.82	
GASTOS NO DEDUCIBLES	<u>360.62</u>	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		<u>1,350.96</u>


GABRIELA VILLARUEL
REPRESENTANTE LEGAL


RICHARD VALENCIA
CONTADOR
LIC 21872

ITECH CIA LTDA
ESTADO DE SITUACION
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018

ACTIVOS

ACTIVO CORRIENTE		68,131.46
CAJA-BANCOS	1,537.32	
CLIENTES	23,332.10	
EMPLEADOS	4,811.78	
INVENTARIOS	4,096.56	
ANTICIPOS CLIENTES	18,414.00	
CREDITO POR IMPUESTOS	<u>15,939.70</u>	
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO		4,917.50
MUEBLES Y ENSERES	8,757.00	
EQUIPOS COMPUTACION	5,479.58	
ADECUACIONES	5,004.06	
DEPRECIACION ACUMULADA	<u>-14,323.14</u>	
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES		30,709.66
GARANTIAS	1,300.00	
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	<u>29,409.66</u>	
TOTAL ACTIVOS		<u>103,758.62</u>

PASIVOS

PASIVO CORRIENTE		45,195.30
PROVEEDORES LOCALES	22,641.19	
ADMINISTRACION TRIBUTARIA	17,072.56	
OBLIGACIONES CON IESS	2,283.52	
BENEFICIOS EMPLEADOS	727.17	
PRESTAMOS TERCEROS	2,470.86	
TOTAL PASIVO		<u>45,195.30</u>

PATRIMONIO		58,563.32
CAPITAL	100,400.00	
RESERVAS	96.25	
UTILIDADES ACUMULADAS	5,161.60	
PERDIDAS ACUMULADAS	-48,445.49	
UTILIDAD EJERCICIO	<u>1,350.96</u>	
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO		<u>103,758.62</u>


GABRIELA VILLARRUEL
REPRESENTANTE LEGAL


RICHARD VALENCIA
CONTADOR
LIC 21872

Durante el ejercicio objeto del presente informe no se han presentado hechos extraordinarios que ameriten informarse.

Finalmente, solicito a la Junta General se continúe brindando el mismo o mayor apoyo a las políticas y estrategias implantadas en el ejercicio, objeto de este informe para cumplir todas las disposiciones de la Junta General de Itech Cía. Ltda. se cumplieron en su oportunidad.

Aspiraciones de ventas, ingresos económicos y principalmente el desarrollo de la compañía para los siguientes años.

Con lo anotado, quiero agradecer a la Junta General por la confianza y apoyo recibidos.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Gabriela Villarruel".

Gabriela Villarruel

Gerente General

Itech Integrador de Tecnología Cía. Ltda.