



## INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA CONSTRUCTORA LA ROCA S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.011

División:



Construcción



Comercial

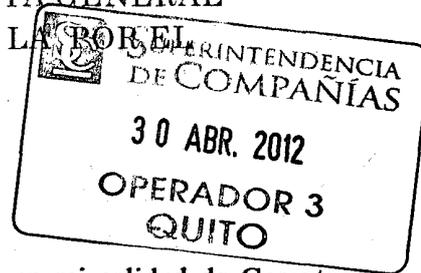


Minera



Producción de Piedra

## INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DESOCIOS DE LA EMPRESA CONSTRUCTORA LA ROCA EJERCICIO ECONOMICO DEL 2011



### INTRODUCCION

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la Empresa durante el ejercicio económico del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2.011.

### ANTECEDENTES

El Ecuador en el 2011 presentó una relativa estabilidad económica, con un crecimiento del PIB del 7,78% con respecto al 2010, destacándose el crecimiento del sector de la construcción en un 20,98%. Situación que favoreció enormemente al cumplimiento de las metas de la empresa en su primer año de operación. y una inflación del 5,41% anual. Por otro lado la inversión pública en el periodo 2007 – 2011 fue de 23 mil millones de dólares, lo que impulsó significativamente la contratación pública favoreciendo a las empresas de construcción como la Constructora la Roca.

La empresa Constructora La Roca se constituyo legalmente en Junio del 2010 e inicio actividades en enero del 2011, con el Objeto de formalizar las operaciones que desarrollaba como Margoth Sancho la Roca y productora de Piedra ATS, las mismas que funcionaban como personas naturales desde hace 15 años, periodo en el que han acumulado una enorme experiencia en el mercado y que les ha permitido mantener un proceso de crecimiento continuo, que llevaron a tomar la decisión de montar la compañía.

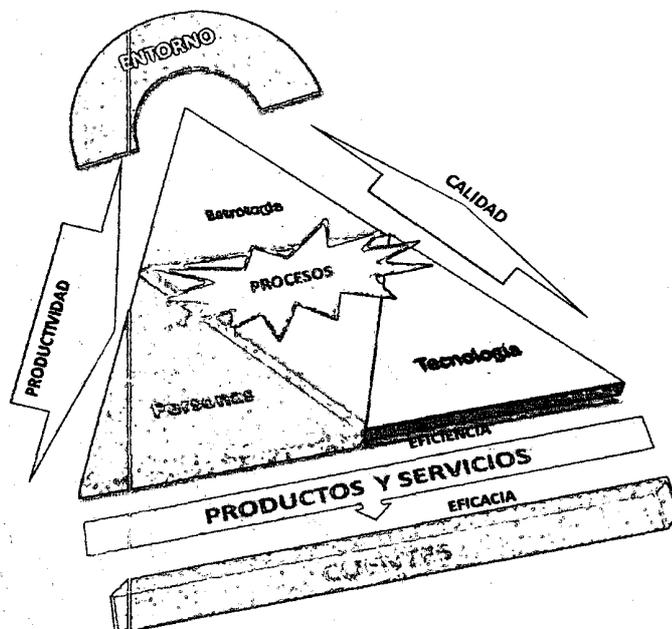
El 70% de las ventas han estado enfocadas al sector público distinguiéndose las áreas de regeneración urbana donde La Roca se ha consolidado como un referente en el mercado por la amplia experiencia en el manejo y diseño en construcción en piedra y el 30% a clientes privados o particulares.

Entre los principales clientes se distinguen:

- a) El Instituto de Patrimonio
- b) Municipio de Guayaquil

- c) Municipio de Quito
- d) Nuevo Aeropuerto Internacional de Quito
- e) Universidad Central
- f) Londoño y Asociados
- g) Uribe & Schwarkopf
- h) Grupo Wright
- i) Romero y Pazmiño
- j) Constructora Bravo

Con estos antecedentes y en base a una planificación estratégica enfocado a estructurar un sistema de gestión de calidad que nos permita seguir consolidándonos como líderes en el mercado buscando la eficiencia y eficacia, con una mayor productividad y calidad de nuestros productos y servicios, nos ha planteado la necesidad de consolidar los esfuerzos para garantizar las actividades de la compañía a través de un mejor manejo de bodegas de materia prima, productos en proceso, productos terminados, procesos productivos, procesos comerciales, fortaleciendo nuestra posición financiera.



División:

Construcción

Comercial

Minera

Producción de Piedra

## CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO

CONSTRUCTORA LA ROCA			
Balance General			
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011			
ACTIVOS	USD	PASIVOS Y PATRIMONIO DE LOS SOCIOS	USD
<b>ACTIVOS CORRIENTES:</b>		<b>PASIVOS CORRIENTES:</b>	
Caja y bancos	12.223	Obligaciones corto plazo	143.054
Inversiones temporales	151.164	Cuentas por pagar	262.329
Cuentas por cobrar comerciales	827.656	Impuesto a la renta por pagar	-
Inventarios	209.353	Participacion a trabajadores por pagar	-
Gastos anticipados y otras cuentas por cobrar	210.901	Gastos acumulados y otras cuentas por pagar	87.985
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>1.411.297</b>	<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>493.369</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES:</b>		<b>PASIVOS NO CORRIENTES:</b>	
Propiedad, planta y equipo	323.348	Obligaciones a largo plazo	373.225
Inversiones a Largo Plazo	-	Jubilación Patronal y Desahucio	-
Otros Activos	-	<b>Total Pasivos No Corrientes</b>	<b>373.225</b>
<b>Total Activos No Corrientes</b>	<b>323.348</b>		<b>866.594</b>
		<b>PATRIMONIO DE LOS SOCIOS</b>	
		Capital	2.500
		Reservas	-
		Aportes futuras capit.	830.654
		Utilidades retenidas	-
		<b>Total Patrimonio</b>	<b>833.154</b>
		Resultado del ejercicio	34.896
			868.050
<b>TOTAL</b>	<b>1.734.645</b>	<b>TOTAL</b>	<b>1.734.645</b>

La empresa a diciembre del 2011 cerró con activos por USD 1'734.645 de los cuales el 81% se concentró en el corto plazo principalmente en cuentas por cobrar comerciales de los contratos que fueron adjudicados en que están siendo ejecutados.

En este periodo el patrimonio de la empresa se vio fortalecido por un aporte futura capitalización de aproximadamente USD 831 mil dólares que permitirá a la compañía manejar una adecuada estructura financiera para hacer frente a los retos propuestos para el 2012. Las obligaciones de corto plazo permitieron financiar el 28,44% de los activos

y las de largo plazo 21,51%, por lo que su nivel de endeudamiento fue manejable en este período.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades, que se reflejaron en unos resultados favorables, los mismos que se presentan a continuación:

<b>CONSTRUCTORA LA ROCA</b>	
<b>Estado de Resultados</b>	
<b>AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011</b>	
	<u>USD.</u>
Ventas	2.640.906,97
Costo de Produccion	2.163.529,90
Margen Bruto	477.377,07
Gastos de Administracion y Ventas	388.934,30
Gastos Financieros	17.877,59
Total Gastos	406.811,89
Utilidad operacional	70.565,18
OTROS INGRESOS Y GASTOS	3.577,27
Utilidad antes de impuestos	74.142,45
Participación Trabajadores	11.121,37
Impuesto a la renta	28.124,68
Resultado Ejercicio	34.896,40

Las ventas en este periodo ascendieron a USD 2'641.000 aproximadamente, con un margen bruto del 18% y una rentabilidad neta luego de impuestos y participación laboral del 1,32%, que si bien no fue elevada para el primer año de operación de la empresa y con los esfuerzos realizados se pudo conseguir un resultado positivo.

Durante este año de operaciones, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus profesionales se consiguieron importantes metas y logros como fueron una importante gestión del área de proyectos para consecución de contratos y la adquisición de nueva maquinaria.

Adicionalmente se incorporó un equipo de asesores contables que permitió un adecuado manejo de la información financiera y la generación de reportes para la toma de decisiones, así como una mejor planificación orientados a un correcto control de costos y gastos cuyos resultados se verán reflejados en los subsiguientes periodos.

## CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

### DE SOCIOS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por ellos para direccionar a la empresa hacia una mayor participación de mercado con una mayor competitividad y adecuada gestión comercial y de servicio al cliente.

## RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.012

La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer el área comercial con la apertura de su local de ventas en la ciudad de Quito, la diversificación de clientes, un fortalecimiento del área productiva y control de costos y gastos.

Adicionalmente se debe mantener una política racional para la reducción de gastos, un manejo adecuado de proveedores, y la incorporación de herramientas tecnológicas para mejor control y supervisión de la compañía.

Aterramente.

Alex Troya  
**GERENTE GENERAL**



División:

Construcción

Comercial

Minera

Producción de Piedra