

## **INFORME DE GERENCIA**

Pan del Ecuador SA Panesa es una industria panificadora con muchos años en el mercado nacional. Durante el año 2010 las ventas cayeron drásticamente con relación al año 2009 en un 58% debido fundamentalmente a una reestructuración y subdivisión de empresas afines tanto para la comercialización y elaboración de la línea pastelera.

Durante el año 2010 la empresa sufrió de una recesión en el aspecto financiero debido especialmente a la competencia y a los precios de mercado. Ello motivó que las decisiones gerenciales se centren en la reorganización y reingeniería de procesos de los diferentes departamentos de la empresa, lo cual implicó reducción en el personal y unificación de funciones. La calidad y profesionalismo tanto de sus funcionarios y empleados como de sus accionistas, es una garantía del buen funcionamiento de la empresa.

La utilidad alcanzada en el año 2010 de US\$ 4,651 supera en el 70% a la del año 2009 (US\$ 2,721), representando apenas una rentabilidad sobre ventas de apenas 0,8% lo cual es bastante preocupante porque no alcanza ni la tasa pasiva bancaria vigente.

La gestión gerencial se han encaminado especialmente a realizar los estudios necesarios para crear y fomentar políticas agresivas de ventas que permitan alcanzar niveles óptimos de ingresos que originen utilidades suficientes que conlleve a obtener una rentabilidad neta de por lo menos el 5%.

Por tal motivo la gestión debe estar encaminada a obtener:

- Una visión clara de las utilidades
- Un plan de ventas, margen bruto y gastos de operación
- Obtener mayor rentabilidad con lo que tiene la empresa, es decir, Inventarios, Clientes, Capital proveniente de bancos y otras fuentes

Espero que el presente informe coadyuve a tener una visión más amplia en la consecución de las metas trazadas para el año 2011 eliminando nuestras debilidades y haciendo más fuertes nuestras oportunidades para lograr un nivel óptimo de utilidades y una visión fructífera en mejora de la situación financiera de la empresa y de sus empleados.



**Marcelo Peralta Carrillo**