



*COMPAÑIA DE ECONOMIA MIXTA*  
**AUSTROGAS**

## **INFORME DE GERENCIA**

### **Informe Económico y de Actividades**

**2003**

**VISION**  
**¿A dónde vamos?**

“Austrogas busca ser una empresa que lidere el negocio de Gas Licuado de Petróleo (GLP) en el mercado del Austro, con una importante presencia a nivel nacional, posicionados con estándares de calidad de servicio, de productividad y de rendimiento de capital, altamente eficientes; con personal profesional que enmarcados dentro de los mejores principios éticos y morales liderarán su excelencia personal y de la empresa.”

**MISION**  
**¿Quienes somos?**

“La misión de Austrogas es maximizar la rentabilidad de sus accionistas, ofreciendo excelencia en el servicio, garantía de abastecimiento, calidad y seguridad de nuestro producto, un crecimiento continuo y retribuido a sus empleados, distribuidores, transportistas y un compromiso permanente de contribución a la comunidad.”

**VALORES PERMANENTES**

- El cliente es nuestra razón de ser.
- Manejamos nuestro negocio con una conducta ética, honesta, leal, transparente.
- Estamos orientados hacia logros y contribuciones del más alto nivel.
- El logro de nuestros objetivos se basa en el trabajo en equipo.
- Todos somos responsables de satisfacer las expectativas de nuestros clientes y de nosotros mismos.
- Respetamos y confiamos en nuestra gente.

## **1. Análisis de la Situación real de Austrogas a Marzo de 2003**

Con la finalidad de conocer la situación de la empresa, se realizó un análisis F.O.D.A., Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas que permitieron planificar las acciones a seguir en el futuro cercano.

### **1.1 Fortalezas:**

Las principales Fortalezas de Austrogas son las siguientes:

- Austrogas es la única envasadora en el Austro, lo que le significa buenas perspectivas como Comercializadora.
- La capacidad instalada de 480TM permite abastecer con normalidad a las Comercializadoras de la zona.
- La capacidad instalada de envasado, está utilizada en un 83%
- Nuestro principal accionista es Petrocomercial
- La implantación del sistema de calidad ISO 9001, le dará a Austrogas un posicionamiento importante dentro del mercado como Comercializadora y como prestataria de un servicio de envasado seguro y de calidad.
- La liquidez de la Empresa a Marzo del 2003 es de 4.05, es decir, el activo corriente cubre cuatro veces cada dólar de deuda en el pasivo corriente. Por lo tanto, la empresa dispone de recursos suficientes para destinarlos a la producción.
- Personal idóneo en las áreas
- Infraestructura de equipos adecuada
- Sistemas operativos confiables

### **1.2 Oportunidades:**

El proyecto de la Modernización de la Planta de Envasado, convertirá a Austrogas en la planta con mejor tecnología a nivel nacional, permitiéndolo prestar un servicio de calidad que estamos seguros será una excelente oportunidad para ampliar su mercado a nivel local; y, con el apoyo de sus directivos a nivel nacional.

### **1.3 Debilidades:**

- El hecho de que Austrogas no haya podido incursionar en el mercado a nivel nacional es una debilidad que se debe combatir.
- El Centro de Acopio de Austrogas no es operativo, por lo que era importante dar impulso a la remodelación del local, que actualmente ya está en marcha.
- Sistemas informáticos no están integrados
- Falta de documentación de los procedimientos y normas de control interno.
- Falta de madurez en utilización sistema score card
- Políticas de crédito ineficaces para recuperación cartera.

### **1.4 Amenazas:**

- El que la empresa no pueda incursionar como Comercializadora a nivel nacional, le hace dependiente de la actividad de envasado, misma que le genera ingresos

representativos, mientras la competencia no instale otra planta de envasado en esta región.

## **2. Principales Acciones realizadas de Enero a Noviembre 2.003**

### **2.1 Sección Almacenamiento - Envasado**

Las acciones tomadas han tenido como objetivo mejorar el servicio que presta la sección y continuar con los proyectos que fueron aprobados en la administración anterior. Entre las principales, puedo destacar las siguientes:

- Elaboración y diseño de planos y bases de la obra civil de la planta, taller de mantenimiento y centro logístico de distribución.
- Control permanente y al 100% tanto de peso de cilindros despachados, control de fugas y hermeticidad de los mismos.
- Diseño y creación de la zona de inertización de cilindros para mantenimiento.
- Acometida definitiva para evacuación de cilindros.
- Mantenimiento de compresores de G.L.P. y bomba SIHI
- Instalación de dos válvulas visor y cambio de dos válvulas de cierre rápido en la zona de descarga de los autotanques.
- En el mes de Septiembre inicia la construcción del galpón para el Taller de Mantenimiento de Cilindros.

#### **OBRA CIVIL MODERNIZACION.-**

Los trabajos de modernización se iniciaron en el mes abril, con la construcción de una cubierta de ampliación para la zona de envasado, en donde se reubicaron las balanzas estacionarias. Además se construyó cubierta y loza para la zona definitiva de evacuación de cilindros, que se culminaron en mayo.

La obra civil fue adjudicada mediante concurso de ofertas al Ing. Wilmer Martínez que inicia en el mes de Julio con la demolición de la plataforma interna de la planta de envasado, culminando con la fundición de la loza y lista para el montaje de los equipos importados en Septiembre. Paralelamente a esta obra se realizó el tendido de la línea de transporte de G.L.P. con la inclusión de válvulas de seguridad hasta las balanzas estacionarias y carruseles uno y dos.

En el mes de Octubre inician los trabajos de construcción del taller de mantenimiento comprendido por un galpón y plataforma para maniobra de vehículos y stock de cilindros.

Se contrató al Ing. Marcelo Calderón para efectuar un diagnóstico y emitir recomendaciones encaminadas a solventar los requerimientos energéticos para el funcionamiento del nuevo sistema de envasado.

Con estos estudios, se llamó a concurso de ofertas a profesionales del ramo, adjudicándose el contrato al Ing. Rolando Vintimilla, quien inició los trabajos de nuevo cableado hasta la zona de envasado, cambio de tablero principal, elaboración de tablero

de condensadores y construcción de subestación de transferencia. La obra inició en el mes de Noviembre.

Los trabajos de montaje de los nuevos equipos tanto carrusel como cabinas de lavado, cuba para prueba de estanqueidad y transportadores iniciaron el 29 de Octubre, culminando a finales del mes de Noviembre.

**Componentes del sistema.-** El sistema consiste en un carrusel de llenado EFC/U con 24 balanzas electrónicas UFM controlado por computadora, una balanza para ingreso de taras de cilindros; una balanza electrónica ECS para el control automático del peso neto del cilindro, una cabina de lavado de envases con transportador y una cuba para prueba de estanqueidad.

El sistema trabaja en tres modos: tara específica, tara fija y neto fijo, suministrando el peso exacto establecido por las normas legales, 15kg +/- 2.5%.

La función clave de la llenadora inicia con el pesaje de los envases, los envases continúan por el transportador al carrusel de llenado; la entrada, es la versión hidráulica del tipo molino. Una vez situados en el carrusel el cilindro se fija mediante sus brazos de centrado, acopla la cabeza de llenado y llena el envase automáticamente en base del valor de la tara ya transferido. Cuando el envase está lleno, se saca al punto de salida por un dispositivo instalado junto al de entrada; los envases continúan a la balanza de control que verifica el peso con los valores de tara ya transferidos a la misma automáticamente. Si el peso está fuera de los rangos predefinidos, el envase es segregado a un transportador de rodillos para ajuste de llenado. Los envases continúan a una cuba para prueba de estanqueidad con el objeto de detectar fugas por inmersión.

Para complementar el servicio de envasado, AUSTROGAS se ha empeñado en mejorar la imagen del cilindro, para lo cual disponemos de un sistema de lavado compuesto de tres cabinas para aplicación de detergente, lavado y soplado de envases. La cadena transportadora de esta cabina, traslada el cilindro limpio al transportador del carrusel para su pesaje y proceso de llenado.

### 2.1.1. Estadísticas

C.E.M. AUSTROGAS

**Cuadro Comparativo de Envasado**

**Enero-Noviembre 2002 – Enero-Noviembre 2003.**

Periodo	Kg.
Envasado Ene-Nov/2002	51.049.997
Envasado Ene-Nov/2003	45.856.350
Disminución %	-10.17%

A raíz de que la compañía Duragas dejó de envasar en Austrogas desde mediados de Julio/2003, se produjo una disminución de 10.17% en el envasado, comparado con el año 2002. Es importante resaltar que el impacto en el envasado no fue el esperado, 23.7%, por un crecimiento importante de 30.80% en el envasado de Austrogas con respecto al año 2002.

**C.E.M. AUSTROGAS**  
**Cuadro Comparativo de Envasado Austrogas**  
**Enero-Noviembre 2002 – Enero-Noviembre 2003.**

Período	Kg.
Envasado Ene-Nov/2002	12.906.144
Envasado Ene-Nov/2003	16.881.127
Incremento %	30.80%

Si hacemos una comparación entre los mismos períodos 2002 y 2003 tomando como referencia el envasado de la comercializadora Austrogas, encontramos un crecimiento considerable del 30.80%, fruto de los esfuerzos del Departamento Comercial, de un cilindro en mejores condiciones que la competencia y con pesos dentro de los márgenes de tolerancia.

Ver Anexo No. 1

## **2.2 Sección Comercialización**

Esta Gerencia está convencida que el impulso que se de al área de Comercialización, es esencial para asegurar un crecimiento sostenido de la empresa a través del tiempo; por esta razón, las acciones que se han tomado están encaminadas al logro del objetivo crecimiento en ventas y búsqueda de nuevos mercados. Los cuadros que se ilustran a continuación muestran cual ha sido este crecimiento durante el Período Enero a Noviembre del año que decurre:

### **2.2.1 Estadísticas**

**C.E.M. AUSTROGAS**  
**Cuadro de Ventas Comparativo**  
**Enero-Noviembre 2002 – Enero-Noviembre 2003.**

PERIODO	KG. COMERCIALIZADOS			TOTAL
	DOME.	COMER.	GRAN.	
Ventas Ene-Nov/2002	12.406.200	504.782	1.158.268	14.069.250
Ventas Ene-Nov/2003	16.406.095	445.985	1.310.132	18.162.213
Variación %	32%	-12%	13%	29%

El cuadro demuestra el comportamiento de las ventas por tipo de producto, es decir, incremento de un 32% en GLP Doméstico, una disminución del 12% en GLP Industrial-Comercial y crecimiento del 13% en GLP al granel.

Es importante resaltar que hemos superado las expectativas de crecimiento presupuestadas para el año 2003 en un 17% promedio, como se demuestra en el siguiente cuadro:

## C.E.M. AUSTROGAS

### Cuadro Comparativo de Ventas vs. Presupuesto 2003

PERIODO	KG. COMERCIALIZADOS			TOTAL
	DOME.	COMER.	GRAN.	
Presupuesto ENE-NOV/2003	13.759.718	491.167	1.338.513	15.589.398
Ejecutado ENE-NOV/2003	16.406.095	445.985	1.310.132	18.162.212
Porcentaje Ejecución	119%	91%	98%	116.5%

La meta de crecimiento en G.L.P. doméstico ha sido superada en un 19%, resultado de ofrecer al público un cilindro en mejores condiciones por el mantenimiento realizado, con pesos dentro de los márgenes de tolerancia y por un servicio permanente al distribuidor. El gas industrial tendrá un repunte para el año que viene una vez que culmine la instalación de tanques estacionarios en comodato colocados en algunas industrias de Cuenca.

### 2.2.2. Proyectos.

Esta Gerencia ha impulsado la estrategia de suscribir contratos de tanques estacionarios en Comodato para incrementar el mercado de G.L.P. al granel. En el año 2002 se suscribió un contrato con la empresa INDURAMA para instalar un tanque de 53m<sup>3</sup> de capacidad con un consumo mensual promedio de 50TM, mientras que este año, se han suscrito con las empresas Extruplast, y Solca Núcleo Cuenca dos contratos para la instalación de dos tanques de 10m<sup>3</sup> de capacidad lo que significará un incremento mensual de ventas de GLP al granel de 30.000kg. El contrato con el Mall del Río, también se encuentra en marcha, mismo que significará un consumo mensual de 26.000kg. mensuales.

Austrogas abastece al mercado de G.L.P. al granel, mediante un tanque cisterna de 4m<sup>3</sup>. de capacidad y para el próximo año estará en funcionamiento un tanque granelero de 14m<sup>3</sup> de capacidad para atender este creciente mercado, importación que fue realizada con la empresa SIPRE de Argentina.

La importación mencionada, incluye la compra de 1 tanque fijo de 52m<sup>3</sup> de capacidad que fue instalado en la empresa INDURAMA, 12 tanques de 0.5m<sup>3</sup>, 16 tanques de 1m<sup>3</sup> y 8 tanques de 2m<sup>3</sup> para instalaciones centralizadas.

Con el afán de prestar un servicio a la comunidad, esta Gerencia cuenta ya con la aceptación del Municipio de Nabón, para el abastecimiento de G.L.P. a este cantón.

Es importante resaltar además que hemos incursionado en el Oriente Ecuatoriano, comercializando un volumen mensual promedio de 50.000kg. a partir de Mayo/2003.

### 2.3 Seguridad Industrial

El afán de esta administración ha sido impulsar las acciones del Departamento de Seguridad Industrial, apoyando charlas que son parte de un cronograma y que buscan crear conciencia tanto en el personal interno como externo, sobre ergonomía, propiedades del G.L.P, el fuego, extinción del fuego, formación de brigadas contra

incendio, primeros auxilios y en general un conocimiento y estricto cumplimiento de las normas de seguridad.

Está en marcha la elaboración y difusión del plan de emergencia y plan de evacuación.

Se ha intensificado el control de los vehículos para el ingreso a la planta, verificando arrestallamas, extintores cargados y en general buenas condiciones del vehículo.

El sistema de señalización de la planta ha sido renovado y mejorado, instrumento básico para identificar las áreas de operación y peligro.

El personal cuenta con la vestimenta de seguridad adecuada, con todos los aditamentos para precautelar su integridad física.

Se solucionó el problema de desabastecimiento de agua mediante gestiones con la Gerencia de la empresa ETAPA.

La salida de emergencia que por mucho tiempo estuvo obstaculizada, ha sido habilitada para facilitar el tránsito vehicular diario y en caso de emergencia.

## **2.4 Transporte**

La actividad de transporte se desarrolla mediante la utilización de siete tanques de 20.5TN de capacidad, que abastecen las necesidades de Austrogas, así como también, de las otras comercializadoras y Petrocomercial en forma eventual.

El mantenimiento de las unidades es tercerizado y se ha conseguido mantener este tipo de contratación por un año más, mejorando las condiciones para Austrogas, pues el contrato incrementa mantenimiento del sistema eléctrico, cambio de guardapolvos y cambio de paquetes por el mismo precio pactado con la anterior administración.

La imagen de las unidades ha sido renovada y todas cuentan con el logotipo de la empresa.

### **2.4.1. Estadísticas**

**C.E.M. AUSTROGAS**  
**Cuadro Comparativo de Transporte G.L.P. al granel**  
**Período: Enero a Nov. 2002 – Enero a Nov. 2003.**

<b>Período</b>	<b>Kg.</b>
Transporte Ene-Nov/2002	18.240.469
Transporte Ene-Nov/2003	20.013.078
Incremento %	9.72%

En cantidad de kilogramos se ha producido un incremento de 9.72% con respecto al año 2002, como consecuencia del incremento en comercialización. Durante el año 2002 se utilizaron cinco unidades y siete en el 2003. Si bien es cierto que los autotanques

estarían subutilizados, tenemos el proyecto de ubicar dos de ellos en la ciudad de Guayaquil para el transporte de G.L.P. al granel.

Se realiza un control del consumo de combustible de los vehículos de la empresa, así como de su mantenimiento. Para garantizar que el uso de las unidades sea únicamente para fines relacionados con la empresa se ha implementado un control estricto bajo la responsabilidad del Jefe de Transporte.

## **2.5 Aspectos Legales**

Se encuentran en trámite juicio del ex-empleado: señor Oswaldo Vicuña por \$20.000 respectivamente, con sentencia de primera instancia en la que se dispuso el pago de USD. 1.679,75, mas los intereses, sin que el valor exceda de USD. 2.200,00. El actor presentó el recurso de apelación y se tramita en el Tercera Sala de la H. Corte Superior de Justicia de Cuenca.

Se encuentra en trámite en primera instancia el juicio laboral deducido por la economista Omayra Ordóñez Vásquez quien reclama el pago de indemnizaciones por despido intempestivo por la suma de USD 45.000,00. No es posible determinar el resultado de este proceso. A la fecha en esta causa ha concluido el período de prueba.

Se encuentra en trámite el proceso laboral propuesto por el señor Marco Juca quien reclama el pago de indemnizaciones por cincuenta y cuatro mil dólares de los Estados Unidos de América. La causa se encuentra en primera instancia, habiendo concluido la etapa de prueba. Debo anotar que el ex empleado reclama indemnizaciones por despido intempestivo, habiendo la empresa obtenido el visto bueno, por abandono de trabajo. A la presente fecha, se encuentra en estado de resolución, y se presentó el alegato correspondiente.

También debo informar que concluyó el trámite de desahucio contra la señorita Amelia Peñaherrera, quien presentó una serie de reclamaciones administrativas, pretendiendo obtener estabilidad y transformar su contrato en indefinido, sin que haya tenido acogida alguna, por cuanto, la actuación de la empresa fue apegada a la Ley. La indicada ex trabajadora cobró su liquidación en la Inspectoría del Trabajo, sin reserva alguna.

Se encuentra en trámite los procesos administrativos en DNH por juzgamiento sobre la estanqueidad, la legibilidad de las balanzas y sobre el peso de cilindros fuera de tolerancia +/- 2,5%, procesos que están en trámite de resolución.

## **2.6 Administración y Finanzas**

Se mantiene un estricto cumplimiento con el Presupuesto aprobado para el año 2003, en lo que a inversiones, ingresos y gastos se refiere.

El capital de la empresa está consolidado en \$719.354,44.

Las inversiones realizadas de los recursos disponibles, se han diversificado en algunas instituciones financieras para disminuir el riesgo. Está prevista, en

cumplimiento de las disposiciones de Directorio, la inversión de recursos mediante la intermediación de valores a través de las Casas de Valores Banrío y Produvalores, para ofrecer mayor seguridad en el manejo de los recursos de la empresa.

Los valores pendientes de cobro por concepto de reliquidación de tarifa de servicios del año 2002 ascienden a \$69.527,65, mientras que el reajuste tarifario que según Decreto Ejecutivo No. 2592 publicado en Registro Oficial No. 575 del 14 de Mayo de 2002 debe realizarse una vez por año, no ha sido aplicado durante el año 2003.

La Dirección Nacional de Hidrocarburos realizó la Auditoría a los Ingresos y Gastos de la empresa por el año 2002, cuyas observaciones fueron rebatidas por esta administración.

### • 3. Análisis Financiero

#### Razones Financieras Estados Financieros Preliminares C.E.M. Austrogas

Período: Enero 1 a Agosto 31 / 2003

		Indice
RAZON CORRIENTE	<u>AC</u>	6.71
	PC	
PRUEBA DEL ACIDO	<u>AC - INVENT.</u>	5.11
	PC	
INDICE DE SOLIDEZ	<u>PATRIM.</u>	6.25
	PASIVO TOTAL	
INDICE DE RENTABILIDAD	<u>UTIL. ANTES DE TRAB. E IMPTOS.</u>	96.49%
	CAPITAL SOCIAL	
ROTACION DEL ACTIVO TOTAL	<u>VENTAS</u>	0.35
	ACTIVO TOTAL	

De los índices financieros presentados, se desprenden las siguientes conclusiones:

**Razón Corriente.-** La liquidez de la empresa, le permite cubrir 6.71 veces sus deudas a corto plazo. Ello también implica que existen suficientes recursos para afrontar las deudas y reinvertirlos en actividades relacionadas con la producción.

**Prueba del Acido.-** La liquidez de la empresa está concentrada en el Activo Disponible como respaldo de las importaciones que se han realizado para la modernización de la planta y que se harán efectivas en el mes de Enero del año 2004.

**Indice de Solidez.-** El Patrimonio de la empresa cubre 6.25 veces su pasivo total, que está concentrado en su mayoría en el corto plazo.

**Indice de Rentabilidad.-** La utilidad acumulada provisional hasta el mes de Agosto de 2003, de \$694.077,94 genera una rentabilidad del 96.49% con respecto al capital social, que no es ni remotamente comparable con los réditos ofrecidos por el sistema financiero.

**Rotación del Activo Total.**- La rotación de ventas representan un 35% del Activo Total, porcentaje que se considera bajo y que se explica por la inversión en cilindros realizada durante el período y sobre todo al problema de intercambio de cilindros que se presenta especialmente con Duragas, que incrementa el stock de cilindros de Austrogas de otros colores.

Otra razón que incrementa el activo total, son las inversiones que debemos mantener como respaldo de las importaciones hasta Enero del año 2004.

**Anexo No. 2**

# Anexos

**ANEXO NO. 1**

**Estadística Envasado a Comercializadoras**

Periodo: Enero/2001 - Diciembre/2001

Mes	Austrogas	Agip	Duragas	Congas	Esain	Gasguayas	Total
Ene-01	825.567	762.850	2.166.325	242.065	281.110	-	4.277.917
% Particip.	19%	18%	51%	6%	7%	0%	100%
Feb-01	745.020	593.965	1.849.305	196.010	230.100	-	3.614.400
% Particip.	21%	16%	51%	5%	6%	0%	100%
Mar-01	942.521	786.250	2.347.905	240.480	280.025	-	4.597.181
% Particip.	21%	17%	51%	5%	6%	0%	100%
Abr-01	888.058	791.010	2.149.735	215.125	247.555	-	4.291.483
% Particip.	21%	18%	50%	5%	6%	0%	100%
May-01	978.601	848.325	2.418.420	243.625	231.675	-	4.720.646
% Particip.	21%	18%	51%	5%	5%	0%	100%
Jun-01	979.163	840.750	2.360.190	213.910	255.300	-	4.649.313
% Particip.	21%	18%	51%	5%	5%	0%	100%
Jul-01	976.912	851.745	2.314.125	223.420	241.470	-	4.607.672
% Particip.	21%	18%	50%	5%	5%	0%	100%
Ago-01	1.012.557	893.730	2.500.905	235.835	248.565	-	4.891.592
% Particip.	21%	18%	51%	5%	5%	0%	100%
Sep-01	932.839	787.545	2.140.295	180.625	227.820	3.735	4.272.859
% Particip.	22%	18%	50%	4%	5%	0%	100%
Oct-01	1.075.057	832.965	2.385.370	219.955	283.410	12.090	4.808.847
% Particip.	22%	17%	50%	5%	6%	0%	100%
Nov-01	963.041	739.665	2.161.020	199.750	321.210	38.810	4.423.496
% Particip.	22%	17%	49%	5%	7%	1%	100%
Dic-01	1.160.947	922.575	2.350.280	231.660	293.715	102.205	5.061.382
% Particip.	23%	18%	46%	5%	6%	2%	100%
<b>Total Año 2001</b>	<b>11.480.283</b>	<b>9.651.375</b>	<b>27.143.875</b>	<b>2.642.460</b>	<b>3.141.955</b>	<b>156.840</b>	<b>54.216.788</b>

Periodo: Enero/2002 - Diciembre/2002

Mes	Austrogas	Agip	Duragas	Congas	Esain	Gasguayas	Total
Ene-02	1.022.403	774.600	2.033.910	196.130	254.550	108.135	4.389.728
% Particip.	23%	18%	46%	4%	6%	2%	100%
Feb-02	958.173	718.035	1.838.480	172.635	232.305	126.210	4.045.838
% Particip.	24%	18%	45%	4%	6%	3%	100%
Mar-02	1.135.316	835.035	2.098.100	239.760	265.215	142.935	4.716.361
% Particip.	24%	18%	44%	5%	6%	3%	100%
Abr-02	1.130.941	813.960	2.100.105	235.235	265.320	202.725	4.748.286
% Particip.	24%	17%	44%	5%	6%	4%	100%
May-02	1.193.596	889.620	2.187.130	309.900	276.015	140.555	4.996.816
% Particip.	24%	18%	44%	6%	6%	3%	100%
Jun-02	1.168.997	869.790	2.145.570	351.828	196.680	66.590	4.799.455
% Particip.	24%	18%	45%	7%	4%	1%	100%
Jul-02	1.285.469	909.375	2.284.340	403.735	203.970	20.360	5.107.249
% Particip.	25%	18%	45%	8%	4%	0%	100%
Ago-02	1.247.974	844.485	2.268.640	430.470	162.870	20.610	4.975.049
% Particip.	25%	17%	46%	9%	3%	0%	100%
Sep-02	1.162.561	753.300	2.006.650	338.425	136.140	20.685	4.417.761
% Particip.	26%	17%	45%	8%	3%	0%	100%
Oct-02	1.327.360	432.015	2.171.745	410.765	22.890	18.590	4.383.365
% Particip.	30%	10%	50%	9%	1%	0%	100%
Nov-02	1.273.354	627.435	2.132.045	418.835	-	18.420	4.470.089
% Particip.	28%	14%	48%	9%	0%	0%	100%
Dic-02	1.397.533	721.725	2.226.575	427.415	-	18.600	4.791.848
% Particip.	29%	15%	46%	9%	0%	0%	100%
<b>Total Año 2002</b>	<b>14.303.677</b>	<b>9.189.375</b>	<b>25.493.290</b>	<b>3.935.133</b>	<b>2.015.955</b>	<b>904.415</b>	<b>55.841.845</b>
% Crecimiento	25%	-5%	-6%	49%	-36%	477%	3%

Periodo:		Enero/2003 - Diciembre/2003						
Mes	Austrogas	Agip	Duragas	Congas	Esain	Gasguayas	Total	
Ene-03	1.435.107	683.400	2.307.020	430.840	-	19.050	4.875.417	
% Particip.	29%	14%	47%	9%	0%	0%	100%	
Feb-03	1.307.755	580.950	1.930.385	252.430	-	100.950	4.172.470	
% Particip.	31%	14%	46%	6%	0%	2%	100%	
Mar-03	1.376.972	680.520	2.083.560	142.395	-	224.055	4.507.502	
% Particip.	31%	15%	46%	3%	0%	5%	100%	
Abr-03	1.446.137	827.625	2.359.895	138.528	-	208.605	4.980.790	
% Particip.	29%	17%	47%	3%	0%	4%	100%	
May-03	1.517.496	762.480	2.437.725	182.400	-	210.570	5.110.671	
% Particip.	30%	15%	48%	4%	0%	4%	100%	
Jun-03	1.522.762	887.925	2.087.125	190.205	-	186.555	4.874.572	
% Particip.	31%	18%	43%	4%	0%	4%	100%	
Jul-03	1.651.882	1.088.655	1.533.415	217.105	-	209.880	4.700.937	
% Envasado	35%	23%	33%	5%	0%	4%	100%	
Ago-03	1.543.143	907.755	449.150	215.750	-	205.185	3.320.983	
% Envasado	46%	27%	14%	6%	0%	6%	100%	
Sep-03	1.723.595	969.135	97.685	225.910	-	211.730	3.228.055	
% Envasado	53%	30%	3%	7%	0%	7%	100%	
Oct-03	1.777.000	922.185	235	217.570	-	210.150	3.127.140	
% Envasado	57%	29%	0%	7%	0%	7%	100%	
Nov-03	1.579.278	982.175	175	206.340	-	189.845	2.957.813	
% Envasado	53%	33%	0%	7%	0%	6%	100%	
12-2003 (Proyec.)	1.816.170	1.070.571	191	224.911	-	206.931	3.318.773	
% Envasado	55%	32%	0%	7%	0%	6%	100%	
Total Año 2003	18.697.297	10.363.376	15.286.561	2.644.384	-	2.183.506	49.175.123	
% Crecimiento	31%	13%	-40%	-33%	-100%	141%	-12%	

**COMPAÑIA DE ECONOMIA MIXTA AUSTROGAS**  
**BALANCE GENERAL PRELIMINAR A AGOSTO 31 / 2003**

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO		
<b>ACTIVO DISPONIBLE</b>		<b>1.932.483,73</b>	<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>491.320,41</b>
CAJA	11.232,06		PROVEEDORES Y CTAS POR PAGAR	165.145,78
BANCOS	1.305.422,66		OBLIGACIONES POR PAGAR	14.202,26
INVERSIONES TEMPORALES	615.829,01		BANCOS Y FINANCIERAS X PAGAR	-
			DCTS X PAGAR VARIOS	-
<b>ACTIVO EXIGIBLE</b>		<b>406.350,16</b>	PROVISIONES SOCIALES X PAGAR	40.110,97
CLIENTES CTAS Y DCTOS X COBRAR	404.846,06		APORTES AL IESS POR PAGAR	5.974,49
CTS INCOB. PROVIS. Y DCTS DESCONTAD	(74,75)		IMPUESTOS RETENIDOS POR PAGAR	39.055,73
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	1.578,85		IMPUESTOS	137.491,00
			DIVID. POR PAGAR SECTOR PRIVADO	540,09
<b>ACTIVO REALIZABLE</b>		<b>785.201,68</b>	SUELDOS POR PAGAR	(2.746,52)
INVENTARIO DE G.L.P.	9.189,88		ACREEDORES VARIOS	8.800,00
INVENTARIO ENVASES Y TANQ. ESTAC.	651.079,45		PROVISIONES VARIAS	82.746,61
INVENT. REPUEST. HERRAM. ACCES./VEH	122.697,11		OTROS PASIVOS CORRIENTES	-
IMPORTACIONES EN TRANSITO	2.089,94			
INVENTARIOS EN TRANSITO	145,30		<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>	<b>64.031,37</b>
			CTAS Y DCTOS X PAGAR LARGO PLAZO	-
<b>OTROS ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>173.534,87</b>	OTROS PASIVOS A LARGO PLAZO	64.031,37
IMPUESTOS ANTICIP. y DEP. EN GARANTIA	18.810,01			
ANTICIPOS	154.610,86		<b>PASIVO DIFERIDO</b>	<b>-</b>
DOCUMENTOS EN CUSTODIA	114,00		PASIVOS DIFERIDOS	-
<b>ACTIVO FIJO</b>		<b>743.781,39</b>	<b>PASIVO CONTINGENTE</b>	<b>-</b>
ACTIVO FIJO NO DEPRECIABLE	82.145,30		PASIVO CONTINGENTE	-
ACTIVO FIJO DEPRECIABLE	1.670.248,40			
DEPRECIACIONES	(1.008.942,31)		<b>PATRIMONIO</b>	<b>3.469.670,86</b>
ACTIVO SEMOVIENTES	330,00		CAPITAL SOCIAL	719.354,44
			RESERVAS	223.300,78
			SUPERAVIT DE CAPITAL	-
			RESULTADOS ANTERIORES	493.455,47
			CAPITAL ADICIONAL	1.339.482,23
			RESULTADOS EJERCICIO ACTUAL	694.077,94
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>(1.299,39)</b>		
ACTIVO DIFERIDO	272,28			
AMORTIZACIONES	(1.571,67)			
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	-			
ACTIVO CONTINGENTE	-			
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>4.040.052,44</b>	<b>TOTAL PASIVO - PATRIMONIO</b>	<b>4.025.022,64</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>		<b>649.294,11</b>	<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>	<b>649.294,11</b>
INVENTARIO GLP CIAS	13.372,61		DEPOSITO GLP CIAS.	13.372,61
INVENTARIO CILINDROS CIAS	51.338,28		DEPOSITO CILINDROS CIAS.	51.338,28
GARANTIAS CILINDROS - AUSTROGAS	49.464,72		GARANTIAS CILINDROS-AUSTROGAS	49.464,72
GARANTIAS PETROCOMERCIAL	30.000,00		GARANTIAS PETROCOMERCIAL	30.000,00
INTERESES POR LIQUIDAR	-		INTERESES POR LIQUIDAR	-
CILINDROS EN CONSIGNACION	-		CILINDROS EN CONSIGNACION	-
GARANTIAS CONTRATOS	503.669,25		GARANTIAS CONTRATOS	503.669,25
GARANTIAS TANQUES ESTACIONARIOS	-		GARANTIAS TANQUES ESTACIONARIOS	-
PRESTAMOS GLP. A COMERCIALIZADORAS	1.449,25		PRESTAMOS GLP.COMERCIALIZADORAS	1.449,25

**COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA AUSTROGAS**  
**BALANCE DE RESULTADOS PRELIMINAR DE ENERO 1 / 2003 A AGOSTO 31 / 2003**

<b>INGRESOS</b>		<b>2.924.241,35</b>
INGRESOS TRANSPORTE AUSTROGAS	6.320,65	
INGRESOS TRANSPORTE CIAS. COMERCIAL	81.522,96	
INGRESOS POR ALMAC.-ENVASADO	253.670,20	
INGRESOS POR TARIFA NETA SERVICIOS	1.146.792,02	
VENTAS DE G.L.P.	1.338.499,16	
INGRESO POR VENTAS ENVASES	72.484,54	
INGRESO POR VENTAS REGULADORES	2.211,82	
INGRESO POR VENTAS DE REPUESTOS	15,02	
ING. VENTAS TANQUES ESTACIONARIOS	-	
ING. VENTAS MEDIDORES DOMESTICOS	-	
SERVICIO COMERCIALIZACION - GLP COM	6.380,04	
INGRESO TRANSPORTE COMERCIALIZACION	16.344,94	
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>		<b>75.045,61</b>
FINANCIEROS	41.750,69	
GANANCIAS DIF. INVENTARIOS	10.039,17	
INGRESOS VENTAS ACTIVOS	3,27	
INGRESOS VENTAS MATERIALES FUERA DE	400,75	
INGRESOS POR ARRIENDOS	2.860,00	
INGRESOS POR INTERESES GANADOS	28,62	
OTROS INGRESOS	19.963,11	
	<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>2.999.286,96</b>
<b>COSTOS OPERACIONALES TRANSPORTE</b>		<b>300.198,71</b>
CÓSTOS OPERACIONALES TRANSPORTE	240.051,68	
GASTOS OPERACIONALES DE TRANSPORTE	59.597,14	
GASTOS GENERALES DEL DEPARTAMENTO	549,89	
GASTOS NO OPERACIONALES	-	
<b>COSTOS OPER. ALMAC.-ENVASADO-TALLER</b>		<b>228.689,12</b>
COSTOS OPER. ALMAC.-ENVASADO-TALLER	-	
GASTOS OPERACIONALES ALM. ENV. TALLE	190.191,37	
GASTOS GENERALES DEL DEPARTAMENTO	38.497,75	
GASTOS NO OPERACIONALES	-	
<b>COSTOS OPERACIONALES COMERCIALIZACION</b>		<b>1.507.349,82</b>
COSTOS DE VENTAS TOTALES	1.216.080,61	
GASTOS OPERACIONALES	143.555,39	
GASTOS EN VENTAS	119.227,90	
GASTOS GENERALES DEL DEPARTAMENTO	28.485,12	
GASTOS NO OPERACIONALES	0,80	
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION</b>		<b>248.023,84</b>
GASTOS DE ADMINISTRACION	237.445,60	
DIFERENCIAS INVENTARIOS	9.639,93	
OTRAS PROVISIONES	-	
OTROS EGRESOS	938,31	
BAJAS ACTIVOS FIJOS	-	
<b>GASTOS DE SEGURIDAD INDUSTRIAL</b>		<b>18.561,57</b>
GASTOS DE SEGURIDAD INDUSTRIAL	18.561,57	
<b>COSTOS Y GASTOS NO OPERACIONALES</b>		<b>2.385,96</b>
COSTOS Y GASTOS NO OPERACIONALES	2.385,96	
	<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>2.305.209,02</b>
	<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>694.077,94</b>