

INFORME DE GERENCIA DEL 2015

Compañía de Economía Mixta

AUSTROGAS

SUBSIDIARIA DE EP PETROECUADOR



RESPONSABILIDAD SOCIAL

Com.

hemos cumplido con un año de arduo trabajo, donde primo la responsabilidad, seguridad y calidad en nuestros productos con la finalidad de satisfacer las necesidades de los clientes y la sociedad.

Gracias al apoyo de las autoridades de la Compañía se pudieron emplazar proyectos de notable importancia tanto para la empresa como para las áreas circundantes, puesto que Austrogas cumple con su responsabilidad social y aporta al desarrollo del país.

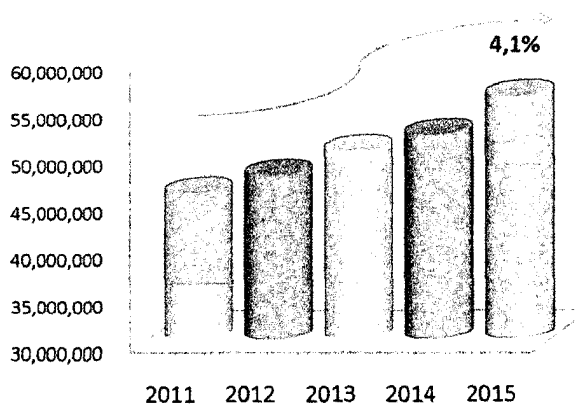
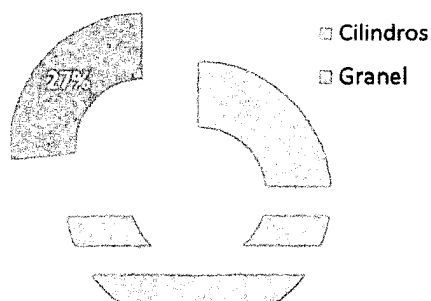
RESULTADOS DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2015

VENTAS

AustroGas ha comercializado **56.098.176 Kg. de Glp** en el año 2015, que significan **4,1%** más que el año anterior (2014).

El 73% del total de Kg. vendidos se los comercializó dentro de la línea de Glp en cilindros, para lo cual AustroGas mantiene una red de 107 distribuidores autorizados; y el 23% restante fueron comercializados en la línea de Glp al granel a más de 450 clientes entre Industrias, Comercios, Edificios y otros.

Años	Total de Ventas de GLP en Kg. por año						Total anual	% Crecimiento por año
	Cilindros		Granel					
2011	36.903.924	709.200	5.013.566	371.991	2.688.136	149.615	45.836.432	
2012	38.407.141	493.054	6.040.145	513.721	2.018.488	152.336	47.624.885	3,9%
2013	39.217.950	382.634	7.345.509	680.878	2.452.014	203.201	50.282.186	5,6%
2014	40.227.405	393.013	8.428.645	853.983	3.783.131	192.489	53.878.666	7,2%
2015	40.768.935	337.233	8.371.392	955.386	5.502.777	162.453	56.098.176	4,1%



Cumplimiento presupuestario en Ventas

La planificación de ventas totales de Glp para el año 2015 se cumplió en un **101%** como se muestra en la siguiente tabla.

Detalle de productos	Ventas de Glp en KG		% Cump.
GLP EN CILINDROS			
Doméstico Cilindros	40.768.935	41.083.174	99%
Industrial Cilindros	337.233	383.556	88%
GLP AL GRANEL			
Granel Industrial Cisterna	1.647.487	1.673.972	98%
Granel Industrial Autotanque	3.855.290	2.179.691	177%
Granel Residencial	955.386	938.406	102%
Granel Doméstico	162.453	191.681	85%
Agroindustrial Granel	8.371.392	8.847.343	95%
TOTAL	56.098.176	55.297.823	101%

$$\text{Indice de cumplimiento de ventas} = \frac{\text{Ventas Reales en Kg}}{\text{Ventas planificadas en Kg}} * 100$$

$$\text{Indice de cumplimiento de ventas} = \frac{56.098.176}{55.297.823} * 100$$

$$\text{Indice de cumplimiento de ventas} = 101\%$$

Analizando la tabla de datos, podemos observar que las ventas en cilindros con cargas de Glp domésticos e industrial se ejecutaron al 99% y 88% respectivamente; las ventas al granel de Glp industrial cisterna, agroindustrial y doméstico tienen cumplimientos por debajo del presupuesto; sin embargo esto se compensa con las ventas de Glp industrial Autotank y residencial que si cumplieron con su planificación.

Un aspecto importante es que a finales del año 2015 se procedió con el cierre del Centro de Acopio, el mismo que estaba ubicado desde hace más de 25 años en una zona residencial al sur de la ciudad, por lo que los diferentes organismos de control ya no emitieron los respectivos permisos de funcionamiento, adicionalmente las actuales ordenanzas hacen que sea imposible tener una Centro de Acopio que operativamente justifique hacer una inversión para un nuevo local.

Años	Venta de GLP al Granel en Kg.	%
		Crecimiento por año
2013	584.710	
2014	1.911.480	227%
2015	3.564.730	86%

Cabe recalcar que las ventas de Glp industrial Autotanque tiene un cumplimiento muy superior a su planificación debido a que este tipo de ventas se realizan a empresas grandes de consumos significativos cuyas compras son esporádicas y muy disputadas en el mercado. Para Austrogas en el año 2015 estas ventas han significado incrementos del 227% en el 2014 y del 86% en el 2015, debido a las compras realizadas por la empresa Graiman, debido a una para por mantenimiento en la Planta de Gas Natural en Bajo Alto.

Ventas a través del Proyecto "Operativos Sociales"

La CEM Austrogas al ser un socio estratégico del Estado, el proyecto de Operativos Sociales para abastecimiento de GLP a zonas vulnerables y de difícil acceso a precio oficial, es canalizado a través de nuestra institución, el mismo que lo hemos venido cumpliendo de acuerdo a los requerimientos de los clientes.

– GALÁPAGOS

Para realizar el abastecimiento de la zona de Galápagos es necesaria una logística que involucra: transporte marítimo, transporte terrestre y la coordinación dentro de la ciudad de Guayaquil.

El operativo social Galápagos, inicialmente estuvo encaminado a cubrir toda la Provincia de Galápagos o Región Insular, en el 2012 luego de un acuerdo con el ministerio de Recursos Naturales No Renovables se divide el mercado entre Austrogas y EP Petroecuador, quedando inicialmente abastecidas por la CEMA las islas San Cristóbal e Isabela.

Actualmente brindamos el servicio únicamente en la Isla Isabela razón por la cual el nivel de ventas en la región insular ha ido disminuyendo considerablemente en los últimos años y para el 2015 el total despachado hacia la provincia de Galápagos disminuyó en un **19,74%**. En éste año particularmente también se dio una falta de transporte marítimo desde y hacia las Islas, por el naufragio de embarcaciones que prestaban el servicio, lo que ocasionó un abastecimiento irregular de Glp en cilindros.

Meses	Despacho en cilindros de GLP doméstico e industrial a Galápagos por años							
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Ene	5.122	3.267	1.044	278	988	692	142	200
Feb	6.813	1.826	545	570	1.860	468	145	100
Mar	2.314	1.702	517	618	540	553	100	324
Abr	1.683	1.557	714	695	368	180	50	0
May	4.644	2.689	640	330	815	299	-	130
Jun	3.691	2.221	630	460	784	360	187	130
Jul	2.653	2.033	445	0	457	188	50	0
Ago	4.482	2.701	442	540	1.188	646	100	100
Sep	3.039	1.130	300	738	560	125	-	260
Oct	4.019	1.422	633	484	1.274	100	412	102
Nov	3.280	647	972	580	706	191	223	256
Dic	3.170	778	200	0	578	156	100	0
Total	44.910	21.973	7.082	5.293	10.118	3.958	1.509	1.602
% Variación por año		-51,1%	-67,8%	-25,3%		-60,9%	-61,9%	-6,2%

$$\text{Indice de disminución de ventas} = \frac{\text{Cilindros enviados 2015}}{\text{Cilindros enviados 2014}} * 100 = \frac{6895}{8591} = -20\%$$

– Taisha

El cantón Taisha se encuentra ubicado al sureste de la Amazonia, en donde se puede acceder unicamente via fluvial luego de navegar por aproximadamente 12 horas y via aerea desde la ciudad de Macas en aeronaves pequenas que no tienen mayor capacidad de carga, por lo que el traslado de los cilindros son a traves de via terrestre y fluvial desde Taisha hacia la Planta de Cuenca y viceversa.

La planificación de ventas para este cantón fue de 1000 cil/mes, cuyo despacho y entrega se basa en el pedido previo que realice el cliente; sin embargo en el año 2016 AustroGas por inconvenientes con los permisos anuales del GAD Municipal de Taisha (único distribuidor autorizado en ese cantón) se suspendieron los envíos de Glp en cilindros. En el mes de diciembre se logró realizar la autorización de un nuevo distribuidor en esa zona y se reanudaron los envíos de Glp; razón por la cual se tuvo un cumplimiento presupuestario en ventas del **9,7%** para cilindros con cargas de Glp domésticos.

$$\text{Indice de cumplimiento de ventas} = \frac{\text{Cilindros enviados}}{\text{Cilindros planificadas enviar}} * 100$$



$$\text{Indice de cumplimiento de ventas} = \frac{1.166}{12.000} * 100$$

$$\text{Indice de cumplimiento de ventas} = 9,7\%$$

– **Puná**

La Isla Puná está ubicada en la Provincia del Guayas y la comercialización de Glp se realiza a través un Distribuidor Autorizado. Para el año 2015 se cumplió con la planificación de ventas en un **67%**, debido a que existe un problema de transporte de embarcaciones que no tienen un permiso para operar, por sus condiciones físicas, en la ruta Guayaquil – Puna, situación que se ha ido solucionando con la ayuda de la Sub secretaria de Puertos Marítimos y Fluviales y la Capitanía del Puerto.

Años	Venta de GLP en cilindros	% Crecimiento por año
2012	9.787	
2013	11.070	13%
2014	10.521	-5%
2015	6.720	-36%

$$\text{Indice de cumplimiento de ventas} = \frac{\text{Cilindros enviados}}{\text{Cilindros planificadas enviar}} * 100$$

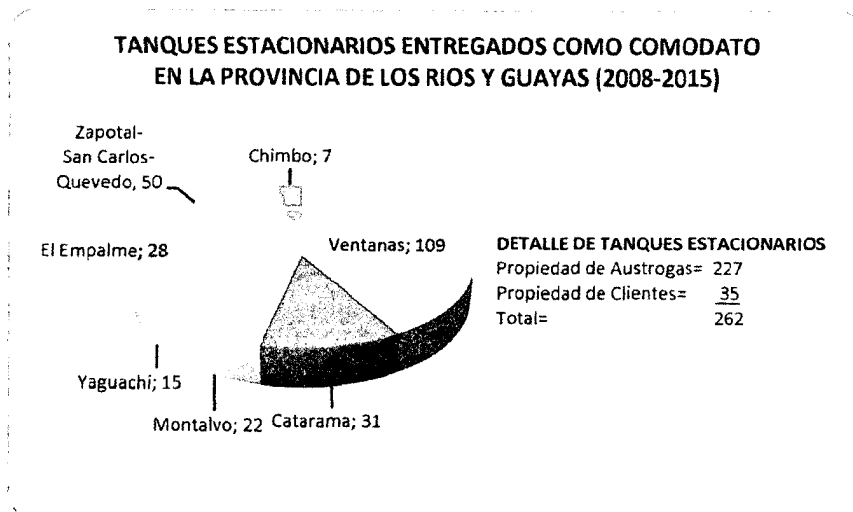
$$\text{Indice de cumplimiento de ventas} = \frac{6.720}{9.977} * 100$$

$$\text{Indice de cumplimiento de ventas} = 67\%$$

INSTALACIONES CENTRALIZADAS

Desde el inicio del proyecto “Planta Ventanas” en el año 2008 la CEM AustroGas ha provisionado a los clientes de la provincia de Los Ríos, Guayas y Bolívar paulatinamente de tanques estacionarios, mismos que han sido entregados en calidad de comodatos, así como también existen clientes que poseen sus propios tanques estacionarios a los que se realiza el abastecimiento.

Una de las finalidades de este proyecto fue promover el uso de GLP no subsidiado así como también la seguridad a través de instalaciones centralizadas en lugar de las baterías de cilindros para el secado de sus productos de forma inapropiada y corriendo altos riesgos.



Para el año 2015 en la provincia de Los Ríos y Guayas tenemos instalados y operativos 227 tanques estacionarios de propiedad de AustroGas distribuidos en diferentes cantones y sectores de las provincias a quienes abastecemos de GLP Agroindustrial e Industrial.

Entonces; en total abastecemos a 262 tanques estacionarios puesto que algunos de nuestros clientes cuentan con sus propios tanques estacionarios (35).

VENTA DE GLP AGROINDUSTRIAL

Con las ventas del GLP Agroindustrial en el año 2015, no hubo crecimiento básicamente a que las semillas que se sembraron no tuvo el desarrollo esperado, sumado a ello que las lluvias no fueron las necesarias para la siembra de la llamada veranera, lo que ocasiono que la mayoría de los clientes sequen el maíz en sus tendales de forma natural.

Ventas de GLP Industrial y Agroindustrial al granel

PLANTA VENTANAS

Descripción	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Agro industrial	3,276,593	4,276,717	4,935,058	5,959,234	7,271,433	8,338,231	8,366,094
Industrial	58,374	90,583	187,071	196,536	200,939	242,371	236,731
Total	3,336,976	4,369,310	5,124,140	6,157,782	7,474,385	8,582,616	8,604,840
% Variación por año		31.00%	17.28%	20.17%	21.38%	14.83%	0.30%



VENTA DE GLP AL GRANEL

Las ventas de éste segmento ha tenido un incremento significativo del 17 % entre lo ejecutado y lo presupuestado, por las razones ya especificadas en el glp industrial al granel, es necesario indicar también en el año 2015 se terminaron edificaciones de vivienda multifamiliar, los mismos que son atendidos con GLP Residencial.

Ventas de GLP al granel (Kg.) 2015

Detalle de productos	Real 2014	Presupuesto 2015	Presupuesto Real 2015	% Cump.
Industrial	3,744,531	3,163,301	5,448,532	172%
Residencial	853,983	930,266	965,543	104%
Doméstico	192,489	191,177	177,424	93%
Agroindustrial	8,467,245	8,563,140	8,423,690	98%
TOTAL	13,258,248	12,847,884	15,015,189	17%

De las ventas del segmento del industrial 5'448.532 kg, lo que corresponde a las ventas realizadas a la empresa Graiman en el 2015 es de 3'605.210 kg, es decir, significa el 66,17 % del total.

El precio del GLP a nivel internacional en el año 2015 ha ido desde los 0,429032 ctvs/Kg como el más bajo, hasta los 0,651061 ctvs/Kg como el más alto, con un promedio de 0,499443 ctvs/Kg.

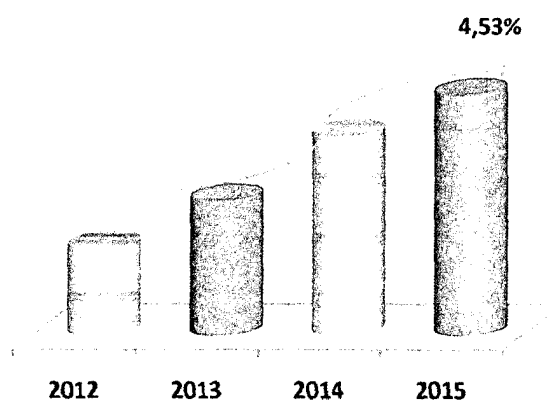
TRANSPORTE

El transporte de GLP se lo realiza a través de Autotanques desde la Terminal de Chorillos ubicada en la provincia del Guayas, cantón Guayaquil hacia las plantas de la empresa ubicadas en la Provincia del Azuay, Cantón Cuenca y Provincia de Los Ríos, Cantón Ventanas.

La planificación de transporte se basa en las necesidades de ventas de la empresa en los productos industrial y agroindustrial y al cupo de Glp doméstico que la ARCH otorga a la empresa.



En el 2015 el transporte total se incremento en un 4,53%.



TRANSPORTE TOTAL (kg) 2015

Tipo de GLP	2012	2013	2014	2015	% de variación 2014 - 2015 por producto
Doméstico	36.496.560	37.516.806	38.726.722	39.309.375	1,5%
Industrial	2.213.975	2.741.257	4.051.522	5.822.475	43,7%
Agroindustrial	6.202.529	7.334.881	8.409.482	8.373.350	-0,4%
Total	44.913.064	47.592.944	51.187.726	53.505.200	
% Variación		5,97%	7,55%	4,53%	

Cupo de GLP Doméstico

Para el año 2015 el cupo anual de Glp Doméstico fue de 39.616.334 Kg, que representa un incremento en un 2,38% con respecto al año anterior.

COMPARATIVO CUPO DE GLP OTORGADO POR LA ARCH EN KG.

Descripción	2012	2013	2014	2015
Kg. de GLP	36.496.560	37.366.117	38.694.402	39.616.334
% Variación		2,38%	3,55%	2,38%



La asignación de GLP doméstico por parte de los entes de control fue variable, y como se puede observar en la gráfica los meses de Julio y Agosto se registra la mayor asignación de GLP, posterior a esta fecha se experimenta una ligera disminución en relación a los meses de mayor consumo.

El Glp doméstico se transportó en un **99,23%**, es decir 39.309.375 Kg de G.L.P. restando un 0,77% por cumplir con la meta del 100%, situación que obedece a las características del producto que se transporta.

ENVASADO



En la planta de envasado se procesan cilindros de varias capacidades: 3kg, 5kg, 10kg, 15kg y 45kg con GLP tipo industrial y de 15kg tipo doméstico.

En la plataforma de envasado a más de envasar el cilindro blanco hueso marca Austrogas, se brinda el servicio de envasado a la Comercializadora de Gas Eni Ecuador S.A. y Congas C.A. y para el año 2015 el envasado total se incremento en **0,61%**.

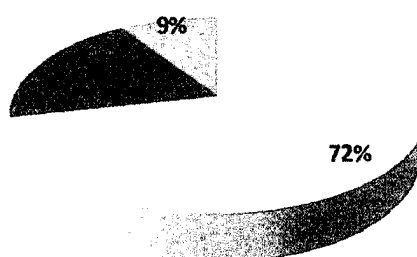
Comparativo Envasado de GLP por Comercializadora (Kg.)

Descripción	2011	2012	2013	2014	2015	% Variación 2015 VS 2014
<i>Austrogas</i>	36.138.009	37.779.389	38.950.319	40.125.107	40.863.723	1,84%
<i>Eni Ecuador</i>	13.429.875	12.798.150	12.227.235	11.411.575	10.959.450	-3,96%
<i>Congas</i>	4.058.580	3.947.705	4.923.660	5.163.945	5.224.185	1,17%
Total	53.626.464	54.525.244	56.101.214	56.700.627	57.047.358	0,61%
% Variación anual		1,68%	2,89%	1,07%	0,61%	

La participación de envasado por comercializadora ha sido del 72% para Austrogas, el 19% para Eni Ecuador y el 9% para Congas.

PARTICIPACIÓN DE ENVASADO 2015

Austrogas ■ Eni Ecuador ■ Congas



De acuerdo a los datos estadísticos del año 2015 el rendimiento promedio Anual del carrusel registrado en el 2015 fue de 878 cilindros/hora; sin embargo el nivel óptimo de envasado debería ser de 1.077 cilindros/hora razón por la cual la eficiencia del carrusel de envasado se ubica en un 81,52%.



Realizando una comparación con respecto al año 2014, se observa una disminución del 6%, lo cual podría atribuirse a que el carrusel presenta componentes con un elevado desgaste lo cual influye en el rendimiento de este equipo, por lo que en el 2016 se debe iniciar con un mantenimiento correctivo del equipo.

Con la implementación del sistema de envasado estacionario manual, se incrementó la producción en un promedio de 388 cilindros/hora para el año 2015, logrando una producción de 1.251 cil/hora.

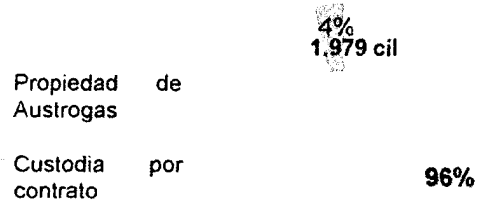
MES	Promedio mensual de cilindros envasados por hora					
	Carrusel Electrónico de Llenado		Balanzas Estacionarias Manuales Siragas		Cilindros envasados Carrusel + Siragas/hora	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015
Ene	929	889	-	444	-	-
Feb	925	874	-	436	-	-
Mar	1039	841	-	450	-	-
Abr	987	841	362	449	1.349	1.29
May	896	859	411	416	1.307	1.275
Jun	918	905	447	354	1.365	1.259
Jul	922	894	444	317	1.366	1.211
Ago	959	820	454	307	1.413	1.127
Sep	973	849	436	302	1.409	1.151
Oct	886	929	446	360	1.332	1.289
Nov	885	927	450	411	1.335	1.338
Dic	884	907	444	413	1.328	1.32
PROMEDIO ANUAL	934	878	433	388	1.356	1.251
Variación por año		-6,0%		-10,4%		-7,7%

STOCK DE CILINDROS

Para finalizar el año 2015, Austrogas cierra con un stock de 55.347 cilindros en sus inventarios de los cuales el 96% son de propiedad de la compañía y el 4% son cilindros recibidos de otra comercializadoras (EP Petroecuador) para brindarles el servicio de mantenimiento de cilindros.

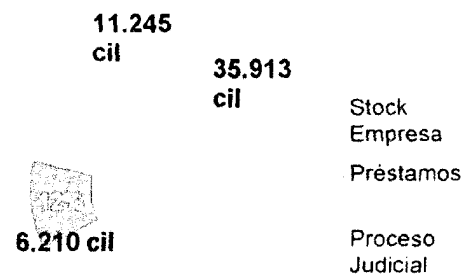
Los cilindros que son propiedad de la compañía ascienden a 53.368, de los cuales el 67% están dentro de sus instalaciones clasificados como: cilindros operativos (16%), para mantenimiento (62%), para destrucción (0,3%) y en colores de otras comercializadoras (21%); el 11% se encuentran en calidad de préstamos a distribuidores y transportistas y el 20% se encuentran en situación jurídica con Consorcio Trading Cía. Ltda., con quien la compañía mantuvo una relación comercial que consistía en el mantenimiento de cilindros Glp y que actualmente ya se han agotado todos y cada uno de los procedimientos legales tendientes a la recuperación.

Total de cilindros en stock en la Planta de AustroGas



Total de cilindros=55.347

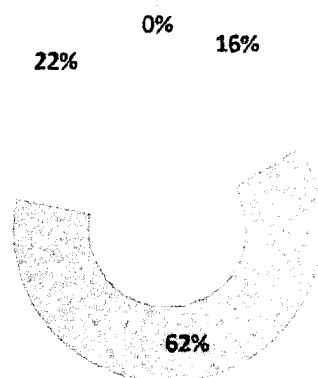
Distribución del stock de cilindros Propiedad de AustroGas



Total de cilindros=53.368

Total de cilindros=35.913

Distribución de cilindros del stock empresa



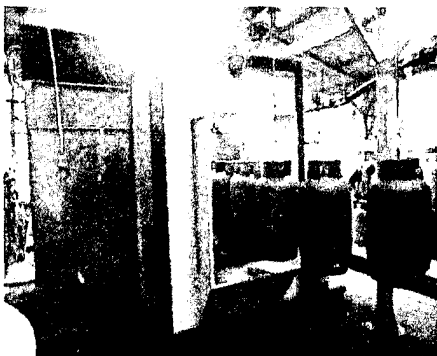
Operativos ■ Mantenimiento ■ Colores ■ Dstrucción

REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE CILINDROS



Para el año 2015 se procesaron 100.037 cilindros que comparado con el año 2014 se nota un incremento de la producción total un 25% de los cuales, el 95% de los cilindros resultaron cilindros operativos y el 5% de cilindros que no cumplieron con las normas de calidad y seguridad, están clasificados en el lote para eliminación o destrucción.

Del total de cilindros operativos 95.298 cil, el 83% que ascienden a 79.376 cil. son de la marca Austrogas y el 17% que ascienden a 15.922 cil. son de la marca EP Petroecuador.



Además cabe mencionar que el año 2015 fue un año muy irregular para el taller de mantenimiento de cilindros debido a factores tales como: falta de materias primas directas e indirectas, falta de mantenimiento preventivo de los equipos, desgaste de piezas en las maquinas, falta de personal, entre otros; situación que ha influenciado en el rendimiento del proceso; además es necesario indicar que los cilindros de mantenimiento de propiedad de

EP PETROECUADOR requieren de mayor tiempo de procesamiento, lo que requirió en el mes de Agosto laborar en jornada de 08H00 hasta las 19H00 a fin de cumplir con el mantenimiento de 3000 cilindros de EP PETROECUADOR y el saldo restante de Austrogas, jornada que se mantuvo durante el mes siguiente.

Cilindros procesados en el Taller de Mantenimiento por años

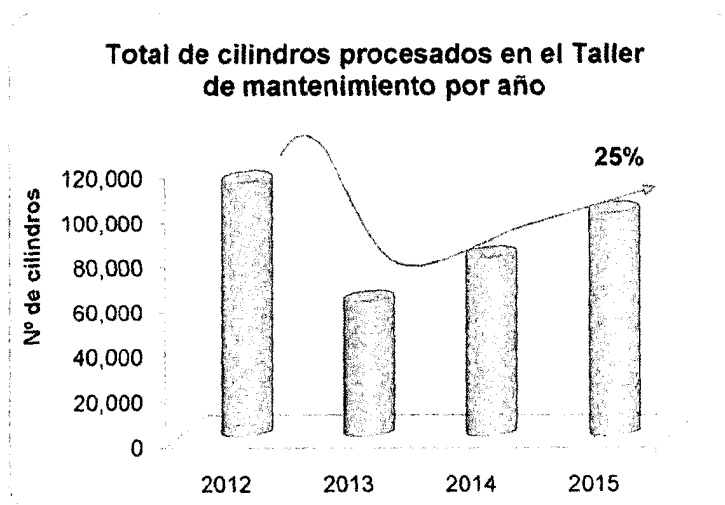
Cilindros procesados	Marca AustroGas				Marca EP Petroecuador			
	2012	2013	2014	2015	2012	2013	2014	2015
Domésticos	109,240	48,203	69,167	76,585		8,529	8,243	15,804
Industriales	4,503	2,141	1,166	2,791		844	225	118
Total Cilindros Operativos	<u>113,743</u>	<u>50,344</u>	<u>70,333</u>	<u>79,376</u>		<u>9,373</u>	<u>8,468</u>	<u>15,922</u>
**Destrucción	166	121	88	261		557	947	4,478
Total cilindros procesados	113,909	50,465	70,421	79,637	-	9,930	9,415	20,400
% Variación total por año		-56%	40%	13%			-5%	117%

Total de cilindros **operativos** en el Taller por año

Total 2012	113.7	
Total 2013	59.72	-47%
Total 2014	78.8	32%
Total 2015	95.3	21%

Total de cilindros **procesados** en el Taller por año

Total 2012	113.909	
Total 2013	60.395	-47%
Total 2014	79.836	32%
Total 2015	100.037	25%



SEGURIDAD INDUSTRIAL Y SALUD OCUPACIONAL

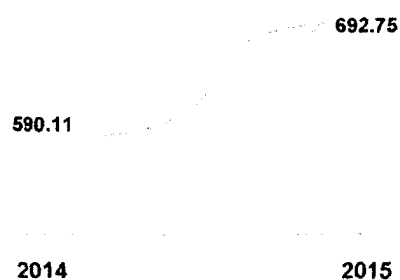
Capacitaciones

En temas relacionados con la Seguridad y Salud Ocupacional se enfocaron en las siguientes actividades:

- Capacitación a Empleados de la CEM AUSTROGAS CUENCA Y VENTANAS.
- Capacitación en Seguridad y Salud Ocupacional a Transportistas de Autotanques.
- Capacitación en Seguridad y Salud Ocupacional a distribuidores de GLP en cilindros en la ciudad de Cuenca.
- Capacitación en Seguridad y Salud Ocupacional a clientes de instalaciones centralizadas de la Planta de Ventanas.
- Realización de Simulacros tanto en la Planta Cuenca y Ventanas.
- Capacitación en Seguridad y Salud Ocupacional a personal nuevo que ingresa a laborar en la CEM AUSTROGAS.

El total de horas de capacitación en Seguridad y Salud Ocupacional como se indica en el siguiente grafico refleja un incremento del 17,39% con relación al año 2014.

HORAS CAPACITACION SSO AÑO



Accidentabilidad Laboral

El índice de frecuencia, que nos indica la frecuencia de accidentes por cada 200000 horas hombre trabajadas. Las estadísticas de accidentalidad durante el año 2015 muestran el siguiente comportamiento:

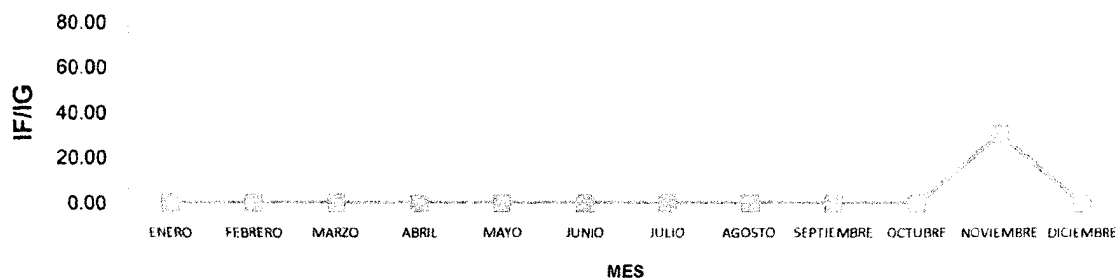
ESTADISTICAS DE ACCIDENTALIDAD C.E.M AUSTROGAS 2015

MES	TOTAL HORAS HOMBRE TRABAJADAS						INDICES		
		INCAPACIDAD TEMPORAL	INCAPACIDAD PERMANENTE PARCIAL	INCAPACIDAD PERMANENTE TOTAL	INCAPACIDAD PERMANENTE ABSOLUTA	MUERTE			
ENERO	18974,97	2						21,08	0
FEBRERO	18749,22							0,00	0
MARZO	18564,7	7						75,41	0
ABRIL	19553,1	5						51,14	0
MAYO	22185,85	1						9,01	0
JUNIO	19427,35	4						41,18	0
JULIO	18980,75	2						21,07	0



AGOSTO	19491,87	0						0,00	0
SEPTIEMBRE	19230	1						10,40	0
OCTUBRE	19230	3						31,20	0
NOVIEMBRE	19230	2					3,00	20,80	31,20
DICIEMBRE	17788,85	1						11,24	0
TOTAL	231406,66	28	0	0	0	0	3	24,20	2,59

ESTADÍSTICAS DE ACCIDENTALIDAD C.E.M AUSTROGAS 2015



INDICE DE FRECUENCIA

INDICE DE GRAVEDAD

El IF registrado en el 2014 fue de 29,34 y en el 2015 el IF= 24,20, por lo que podríamos considerar que no existe una variación significativa entre un año y otro.

El IG=26,68 en el 2014 y en el 2015 IG=2,59, variación que corresponde a los días de reposo concedidos por accidentes que en el año 2014 fue de 20 días y en el 2015 fue de 3 días.

Simulacros

Como objetivo el evaluar el grado de respuesta de las brigadas y personal interno de la CEM AUSTROGAS así como de los organismos externos, en el 2015 se realizaron 3 simulacros, 2 en la Planta Cuenca y 1 en la Planta Ventanas.

Simulacro realizado en la Planta Cuenca y Ventanas con la participación activa de los Organismos de Socorro del Cantón Ventanas y Cuenca respectivamente.	
Simulacro Planta Ventanas	
Tema: Fuga de Glp no incendiada	



Simulacro Planta Cuenca
Tema: Fuga de GLP incendiada en un Autotankue



Fuga de GLP en un Autotankue



Brigada de Primeros Auxilios brindando



Brigada Contra Incendios Austrogas atacando la emergencia



Evaluación del simulacro

Resultados del tiempo de respuesta de las Unidades de Socorro

De acuerdo a las evaluaciones realizadas las ambulancias que forman parte del SIS ECU 911 tardan en llegar a la empresa en caso de una emergencia de 15 a 25 minutos, la unidad más cercana que generalmente es del IESS.



En el caso del Benemérito Cuerpo de Bomberos Ciudad de Cuenca tardan en llegar a la empresa en caso de una emergencia de 25 a 40 minutos la unidad más cercana, ubicada en la Estación de Bomberos del Parque Industrial, una de los simulacros se coordinó con el Director del ECU 911 y el Jefe del Cuerpo de Bomberos, nadie más sabía del simulacro, con la finalidad de saber cómo es la reacción del personal de Austrogas, de sus brigadas y de los organismos de control que supuestamente iban a una emergencia real, lo que fue muy productivo, porque se pudo ver que en todas las instituciones hubo fallas de diferente índole, pero que se las puede corregir.

En la Planta de Ventanas el Benemérito Cuerpo de Bomberos de dicha ciudad tardan en llegar a la empresa en caso de una emergencia de 8 a 12 minutos la unidad más cercana. No acudieron al simulacro las ambulancias.

Condiciones de Seguridad

Alineados a los objetivos de la empresa en pro de la mejora continua de las condiciones de seguridad de la empresa se continuó con las ejecución de obras que permitan minimizar la exposición a factores de riesgo.

Entre las principales actividades ejecutadas se encuentra:

- Reconstrucción del Patio de Maniobras, debido a que la estructura anterior (asfalto), se encontraba totalmente desgasta.
- Impermeabilización de los durmientes de los Tanques Estacionarios debido a que el acero de la estructura presentaban carbonatación, lo cual ponía en peligro la estabilidad de dichos tanques.
- Se reconstruyo hidráulicamente la piscina del Sistema contra Incendios de la Planta, ya que esta presentaba una inclinación considerable.
- Dado que la planta Cuenca, se encuentra atravesada por una falla geológica se instalaron sistemas de drenajes para que las aguas lluvias sean encausadas y así evitar daños en la infraestructura.
- Se adjudico para la planta de Ventanas un Sistema de Protección Atmosférica (Pararrayos y Puesta a Tierra).
- Se adjudico el mejoramiento del Patio de Maniobras de la Planta de Ventanas, proceso de vital importancia debido a que en época de invierno se dificulta las actividades de carga y descarga de Autotanques y Graneleros.

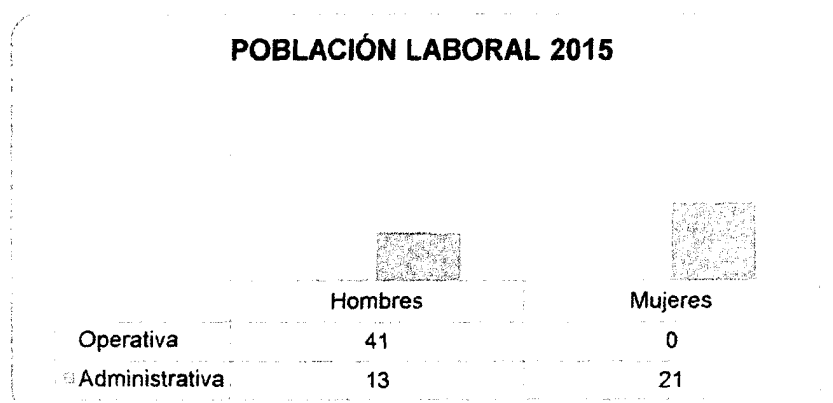
Salud Ocupacional

La CEM AUSTROGAS realizó su Campaña de Salud con el auspicio de empresas privadas y/o públicas que incentivan la participación activa de los trabajadores y tomar conciencia de cómo preservar su salud.

Campaña Preventiva	Nº	Responsable	Indicador
Campaña Antiparasitaria	1	Departamento médico Ministerio de Salud Pública	100% Trabajadores desparasitados
Campañas de Vacunación: - Primera y Segunda dosis Hepatitis A – B (personal nuevo) - Tercera Dosis Hepatitis A – B - Vacuna contra Influenza	2	Departamento médico	100% Trabajadores inmunizados, que cumplieron las dosis, contra la hepatitis A – B 80% Trabajadores (CEM AUSTROGAS y Transportistas) inmunizados contra la Influenza H1 N1
Campaña de Salud Visual	1	Departamento médico Empresa Multi- Ópticas	80% Trabajadores con control visual
Campaña de Acondicionamiento físico y Ejercicios aeróbicos.	3	Departamento médico	60% Trabajadores participantes
Campaña de Salud: Prevención de cáncer de cuello de útero.	1	Departamento médico	100% de mujeres con PAP
Campaña de Salud: Cuida tu piel.	1	Departamento médico Laboratorios Bassa	55% Trabajadores participantes

Diagnostico de salud

La Empresa a diciembre del 2015 cuenta con un total de 75 trabajadores de los cuales el 28% son mujeres y el 72% son hombres, como se detalla en el siguiente gráfico.





Datos de interés epidemiológico, para la identificación de factores de riesgo y la determinación de exámenes específicos, pues en forma general podemos observar que la población femenina se encuentra distribuida básicamente en cargos administrativos y la población masculina en cargos operativos.

La población trabajadora es joven, está comprendida básicamente entre las edades de 18 a 49 años que equivale al 88%, de los cuales el 73% son hombres y el 27% son mujeres. El 12% de la población trabajadora tiene más de 50 años, datos a ser tomados en cuenta para la evaluación médica anual, y la determinación de enfermedades crónicas o degenerativas.

En este año se realizaron audiometrías de control y seguimiento a trabajadores expuestos, factor riesgo ruido (área operativa), y en el área administrativa solo a los que presentaron alteraciones en los exámenes realizados en el 2014. Del total de audiometrías realizadas el resultado fue que 34 trabajadores presentan Audición Normal Bilateral, 11 trabajadores presentan una Hipoacusia Grado I y 1 trabajador presenta una Hipoacusia Grado II.

Para valorar la función pulmonar en el trabajador, se efectuaron 2 exámenes complementarios de diagnóstico: Radiografía estándar de tórax y Espirometrías.

Los resultados muestran que el 84% de las Espirometrías son normales y el 16% presentan una restricción leve. Aquellos trabajadores con restricción leve en su Espirometría, en el 100% de los casos están asociados a factores relacionados con la falta de actividad física, son fumadores (1 a 10 cigarrillos por semana), u obesidad y sobrepeso y ninguno presenta alguna alteración en su Rx de tórax.

Además se realizaron las radiografías de columna lumbar a aquellos trabajadores que presentaron desviaciones de más de 5° en su eje de la columna lumbar según los resultados de los exámenes del año 2014.

Toda desviación lateral de la columna menor a 5 grados (35% de trabajadores) está dentro de parámetros normales, pero aquellas actitudes escoliótica mayores a 5 grados, que afecta al 10% de trabajadores, se debe básicamente a posturas incorrectas, posturas antiálgicas y procesos inflamatorios, por lo que el programa de capacitación ira enfocado a la corrección de posturas, pausas activas y manipulación correcta de cargas.

AMBIENTE

Se obtuvo la Licencia Ambiental como Comercializadora con énfasis en el Plan de Contingencias tanto para la planta Cuenca como la Planta Ventanas, dando cumplimiento a la normativa ambiental vigente y a los requisitos exigidos por la ARCH para la calificación como Comercializadoras.



Además se alcanzó la aprobación de la Auditoría Ambiental de Cumplimiento y actualización del Plan de Manejo Ambiental tanto para la planta Cuenca como la Planta Ventanas.

Conforme establece el Plan de Manejo Ambiental aprobado por los entes de control en las respectivas Auditorías se realizaron los monitores ambientales previstos así como las acciones de mejoras planteadas.

Como mecanismo de participación ciudadana, se llevo a efecto el proceso de participación social del Estudio de Impacto Ambiental Ex Post como Comercializadora con énfasis en el Plan de Contingencias, en la ciudad de Ventanas y Cuenca y en sus respectivas áreas de influencia.

CONTRATACIÓN PÚBLICA

Se cargaron en el portal Institucional del SERCOP 44 procesos, con un presupuesto referencial total de \$\$ 3.812.783,39, siendo estos adjudicados por un valor total de \$3.673.376,06, pero mediante negociaciones directas o subastas inversas hemos obtenido un ahorro de **\$ 139.407,33** en relación a los presupuestos referenciales de cada adquisición; esto solo en procesos que no son de ínfima cuantía o sea mayores a \$7673, 00 y en Contrataciones Directas de Consultoría.

Montos de procesos y su ahorro

CUADRO DEL PROCESO DE COMPRAS AÑO: 2015						
CODIGO DEL PROCESO	TIPO PROCESO DE CONTRATACION	OBJETO DEL PROCESO	PRESUPUESTO REFERENCIAL	VALOR ADJUDICADO	FECHA DE ADJUDICACION	AHORRO
CE-CEMA-0004-2015	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	CONTRATACION DEL SERVICIO DE INTERNET Y ENLACE DE DATOS PARA LA PLANTA	\$ 9.416,19	\$ 5.989,13	17/03/2015	\$ 3.426,06
ME-CEMA-0012-2015	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	ADQUISICION DE SELLOS DE SEGURIDAD PARA SER COLOCADOS EN VALVULAS DE CILINDROS DE 15 KILOS	\$ 29.080,00	\$ 27.521,00	23/04/2015	\$ 1.479,00
PE-CEMA-0015-2015	REGIMEN ESPECIAL	CONTRATACION DEL SERVICIO DE TRANSPORTE TERRESTRE DE GLP POR CARRETERAS EN CAMIONES CISTERNAS	\$ 99.693,66	\$ 99.693,66	20/03/2015	\$ 0,00
CE-CEMA-0014-2015	REGIMEN ESPECIAL	CONTRATACION DEL SERVICIO DE TRANSPORTE TERRESTRE DE GLP POR CARRETERAS EN CAMIONES CISTERNAS	\$ 667.977,58	\$ 657.977,58	20/04/2015	\$ 10.000,00
PE-CEMA-0013-2015	REGIMEN ESPECIAL	CONTRATACION DEL SERVICIO DE TRANSPORTE TERRESTRE DE GLP POR CARRETERAS EN CAMIONES CISTERNAS	\$ 239.264,58	\$ 239.264,58	17/04/2015	\$ 0,00
ME-CEMA-0015-2015	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	SERVICIO DE GUARDIA Y SEGURIDAD PRIVADA	\$ 80.720,00	\$ 69.120,00	15/04/2015	\$ 11.600,00
ME-CEMA-0012-2015	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	SERVICIO DE ADMINISTRACION DEL COMEDOR PARA EL PERSONAL DE LA CEM AUSTROGAS	\$ 62.000,00	\$ 58.120,00	13/05/2015	\$ 3.880,00
ME-CEMA-0015-2015	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	ADQUISICION DE PNEUMATICOS PARA LOS VEHICULOS	\$ 14.453,14	\$ 14.150,00	15/05/2015	\$ 303,14
CE-CEMA-0010-2015	CONTRATACION DIRECTA CONSULTORIA	AUDITORIA ESPECIAL A LOS PRESTAMOS DE ENVASES DE LA CEM AUSTROGAS	\$ 6.400,00	\$ 6.400,00	15/05/2015	\$ 0,00
ME-CEMA-0010-2015	REGIMEN ESPECIAL	CONTRATACION DEL SERVICIO DE TRANSPORTE TERRESTRE DE CILINDROS DE 15 KG	\$ 203.290,19	\$ 203.290,19	24/05/2015	\$ 0,00
CE-CEMA-0012-2015	CONTRATACION DIRECTA CONSULTORIA	CONSULTORIA PARA LA ELABORACION DE ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS PARA EL MEJORAMIENTO DEL PATIO MANIOBRAS DE	\$ 10.000,00	\$ 9.220,00	04/06/2015	\$ 780,00
CE-CEMA-0013-2015	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	ADQUISICION DE DOS COMPRESORES PARA TRASLASE DE GLP DE AUTOTANQUES A TANQUES ESTACIONARIOS PARA LA PLANTA DE	\$ 50.000,00	\$ 43.825,00	22/06/2015	\$ 6.175,00
ME-CEMA-0016-2015	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	ADQUISICION DE 27 TANQUES ESTACIONARIOS PARA GLP DE 4M3	\$ 135.000,00	\$ 128.250,00	25/06/2015	\$ 6.750,00
ME-CEMA-0019-2015	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	CONTRATACION SERVICIO DE PINTURA Y ROTULACION DE TANQUES ESTACIONARIOS DE ALMACENAMIENTO DE GLP PARA LA PLANTA	\$ 50.000,00	\$ 38.000,00	26/06/2015	\$ 12.000,00
CE-CEMA-0014-2015	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	ADQUISICION E INSTALACION DE UN SISTEMA DE ARRANCADOR SUAVE PARA UN GRUPO DE MOTOR BOMBA DE 54KW 75HP TRIFASICO	\$ 14.000,00	\$ 13.040,00	24/06/2015	\$ 960,00
CE-CEMA-0013-2015	CONTRATACION DIRECTA CONSULTORIA	CONSULTORIA PARA EL ANALISIS Y DETERMINACION DE POLIZAS DE SEGUROS Y ELABORACION DE PUEGOS PARA LA CONTRATACION DEL PROGRAMA DE SEGUROS	\$ 3.200,00	\$ 3.000,00	25/06/2015	\$ 200,00
ME-CEMA-0012-2015	MEJOR OBRAS	EJECUCION DE OBRAS DE MITIGACION DE LA PLANTA CUENCA ETAPA II	\$ 143.016,67	\$ 143.016,67	01/07/2015	\$ 0,00
PE-CEMA-0015-2015	REGIMEN ESPECIAL	CONTRATACION DEL SERVICIO DE TRANSPORTE Y ENTREGA DE GLP AGROINDUSTRIAL PARA LA PLANTA VENTANAS	\$ 54.890,77	\$ 54.890,77	01/07/2015	\$ 0,00
ME-CEMA-0017-2015	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	ADQUISICION DE 7000 VALVULAS DE TIPO DOMESTICO PARA SER COLOCADAS EN CILINDROS DE 15 KILOS	\$ 30.100,00	\$ 27.027,00	07/07/2015	\$ 3.073,00
CE-CEMA-0014-2015	CONTRATACION DIRECTA CONSULTORIA	SERVICIO DE FISCALIZACION DE OBRAS DE MITIGACION DE RIESGOS ETAPA II	\$ 16.000,00	\$ 15.900,00	02/07/2015	\$ 100,00
PE-CEMA-0018-2015	REGIMEN ESPECIAL	ADQUISICION DE REPUESTOS PARA MAQUINA GRABALLADORA DE 0,156 MODELO RB 90-11	\$ 39.360,64	\$ 39.360,64	14/07/2015	\$ 0,00
ME-CEMA-0019-2015	LIOTACION	CONTRATACION DE POLIZAS QUE CONFORMAN EL PROGRAMA DE SEGUROS DE RAMOS GENERALES DE LA CEM AUSTROGAS 2015-2017	\$ 704.674,47	\$ 697.405,11	07/07/2015	\$ 7.269,36

CODIGO DEL PROCESO	TIPO PROCESO DE CONTRATACION	OBJETO DEL PROCESO	PRESUPUESTO REFERENCIAL	VALOR ADJUDICADO	FECHA DE ADJUDICACION	AHORRO
ME-CEMA-001-2015	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	CONTRATACION SERVICIO DE TRANSPORTE DE CILINDROS DE 15KG DESDE CUENCA HACIA CANTOS TASHA VICEVERSA	\$ 179.266,92	\$ 168.510,98	22/09/2015	\$ 10.755,94
ME-CEMA-002-2015	CONTRATACION DIRECTA CONSULTORIA	AUDITORIA AMBIENTAL DEL CUMPLIMIENTO Y ACTUALIZACION DEL PLAN DE MANEJO AMBIENTAL DE LA PLANTA DE ALMACENAMIENTO Y ENVASADO	\$ 10.000,00	\$ 9.990,00	05/10/2015	\$ 10,00
ME-CEMA-003-2015	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	ADQUISICION DE GRANULA DE ACERO ESFERICA Y ANGULAR PARA LIMPIEZA SUPERFICIAL DE CILINDROS DE MANTENIMIENTO DE LA CEM AUSTROGAS	\$ 18.424,67	\$ 17.134,94	17/10/2015	\$ 1.289,73
ME-CEMA-004-2015	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	ADQUISICION DE PINTURA ELECTROSTATICA EN POLVO PARA APLICAR	\$ 92.500,00	\$ 88.725,09	12/10/2015	\$ 3.774,91
ME-CEMA-005-2015	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	CONTRATACION PARA LA ADQUISICION DE PRENDAS DE VESTIR UNIFORMES PARA EL PERSONAL FEMENINO DE ADMINISTRACION	\$ 9.494,10	\$ 8.980,00	22/10/2015	\$ 514,10
ME-CEMA-006-2015	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	CONTRATACION DE PRUEBAS DE VIDA UTIL Y TABLAS DE CALIBRACION DE AUTOTANQUES Y GRANELEROS DE LA CEM A	\$ 12.040,00	\$ 10.922,50	20/10/2015	\$ 1.117,50
ME-CEMA-007-2015	REPOR CHANTIA OBRAS	IMPLEMENTACION DEL SISTEMA DE PROTECCION ATMOSFERICA Y SISTEMA DE PUERTA A TIERRA DE LA PLANTA DE ALMACENAMIENTO	\$ 69.870,25	\$ 69.301,95	11/11/2015	\$ 568,30
ME-CEMA-008-2015	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	SERVICIO DE REPARACION DE 200 VALVULAS DE TIPO DOMESTICO PARA CILINDROS DE 15PILOS QUE CONTIENEN GLP	\$ 26.460,00	\$ 24.815,00	15/11/2015	\$ 1.645,00
ME-CEMA-009-2015	REGIMEN ESPECIAL	CONTRATACION DE SERVICIO DE TRANSPORTE CILINDROS	\$ 72.000,00	\$ 72.000,00	24/11/2015	\$ 0,00
ME-CEMA-010-2015	CONTRATACION DIRECTA CONSULTORIA	SERVICIO DE FISCALIZACION DEL SISTEMA PARABRAYOS Y PUERTA A TIERRA DE LA PLANTA DE ALMACENAMIENTO Y ENVASADO	\$ 7.000,00	\$ 6.800,00	26/11/2015	\$ 200,00
ME-CEMA-011-2015	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	CONTRATACION DEL SERVICIO DE OPERATIVOS SOCIALES PARA LA RECEPCION Y ENVIO DE CILINDROS LITROS Y VARIOS DE 15KG DE LA PLANTA CHUPRILLOS AL AQUELLE	\$ 33.781,19	\$ 30.951,51	08/12/2015	\$ 2.829,68
ME-CEMA-012-2015	REGIMEN ESPECIAL	ADQUISICION DE REPUESTOS PARA EQUIPO ESTACIONARIO MANUEL MAQUINA SIERRA	\$ 17.823,00	\$ 17.823,32	09/12/2015	\$ 0,32
ME-CEMA-013-2015	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	SERVICIO DE INSTALACION DEL TABLERO DE TRANSFERENCIA DE ENERGIA ELECTRICA DEL TALLER DE MANTENIMIENTO	\$ 20.000,00	\$ 16.499,00	11/12/2015	\$ 3.501,00
ME-CEMA-014-2015	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	SERVICIO DE INTERNET	\$ 11.040,00	\$ 10.377,90	15/12/2015	\$ 662,10
ME-CEMA-015-2015	MEJOR CUANTIA OBRAS	MEJORAMIENTO DEL PATIO DE MANIOBRAS DE LA PLANTA DE LA CEM AUSTROGAS VENTANAS	\$ 116.325,49	\$ 116.325,49	16/12/2015	\$ 0,00
ME-CEMA-016-2015	CONTRATACION DIRECTA CONSULTORIA	ESTUDIOS PARA LA AMPLIACION DE TALLER DE MANTENIMIENTO CILINDROS	\$ 9.831,00	\$ 9.820,00	28/12/2015	\$ 11,00
ME-CEMA-017-2015	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	CONTRATACION DEL SERVICIO DE TRANSPORTE TERRESTRE POR BUSSETAS	\$ 25.000,00	\$ 23.640,00	28/12/2015	\$ 1.360,00
ME-CEMA-018-2015	CONTRATACION DIRECTA CONSULTORIA	FISCALIZACION DE OBRAS DE MEJORAMIENTO DEL PATIO DE MANIOBRAS DE LA PLANTA DE ALMACENAMIENTO DE GLP VENTANAS	\$ 9.834,00	\$ 9.820,00	29/12/2015	\$ 14,00
ME-CEMA-019-2015	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	ADQUISICION DE UNA MAQUINA PARA DETECTORA DE FUGAS EN CILINDROS DE GLP	\$ 73.474,00	\$ 69.065,50	02/01/2016	\$ 4.408,50
ME-CEMA-020-2015	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	ADQUISICION DE UNA MAQUINA PARA COLOCAR VALVULAS EN CILINDROS DE GLP DE 15KG	\$ 64.453,00	\$ 59.294,92	02/01/2016	\$ 5.158,08
ME-CEMA-021-2015	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	ADQUISICION DE DOS VEHICULOS TIPO CAMION PARA CARGA PESADA	\$ 355.774,40	\$ 343.090,00	05/01/2016	\$ 12.684,40
ME-CEMA-022-2015	SUBASTA INVERSA ELECTRONICA	ADQUISICION DE UNA MAQUINA PARA COLOCAR SELLOS DE SEGURIDAD PRINCIPIO DE TERMOFUSION	\$ 50.000,00	\$ 40.599,00	16/01/2016	\$ 9.401,00
TOTALES			\$ 3.612.783,39	\$ 3.673.376,06		
TOTAL AHORRO 2015						\$ 139.407,33

RESULTADOS FINANCIEROS

AUSTROGAS

RESULTADOS DEL EJERCICIO ECONOMICO 2015

En USD

PERDIDAS Y GANANCIAS	PRESUPUESTO 2015	EJECUTADO 2015	EJECUTADO 2014	VARIACION	
				EJEC.2015 - PRESU 2015	%
INGRESOS				VALOR	%
VENTAS DE GLP	\$ 15,383,706.60	\$ 14,637,969.73	\$ 14,480,789.00	\$ (745,736.87)	-4.8%
TARIFA COMERCIALIZACIÓN GLP DOMESTICO E INDUSTRIAL	\$ 8,925,892.88	\$ 9,097,567.41	\$ 9,347,920.00	\$ 171,674.53	2%
INGRESO REEMBOLSO OPERATIVOS SOCIALES	\$ 5,402,200.82	\$ 4,510,749.69	\$ 4,256,564.00	\$ (891,451.13)	-17%
SERVICIOS DE COMERCIALIZACION Y TRANSPORTE	\$ 223,676.84	\$ 108,878.95	\$ 77,277.00	\$ (114,797.89)	-51%
ALMACENAMIENTO Y ENVASADO (ENI Y CONGAS)	\$ 434,910.86	\$ 478,503.86	\$ 425,952.00	\$ 43,593.00	10%
VENTAS ENVASES 15 KGS	\$ 203,747.19	\$ 187,589.12	\$ 207,732.00	\$ (16,158.07)	-8%
MANTENIMIENTO CILINDROS PETROECUADOR	\$ 13,278.00	\$ 24,854.81	\$ 30,928.00	\$ 11,576.81	87%
INGRESOS NO OPERACIONALES	\$ 180,000.00	\$ 178,468.19	\$ 98,176.00	\$ (1,531.81)	-1%
COSTO DE VENTA	\$ 8,274,109.39	\$ 8,360,319.64	\$ 8,605,036.00	\$ 51,357.70	1.0%
GASTOS TOTALES	\$ 5,697,311.84	\$ 4,918,153.02	\$ 5,010,664.00	\$ (779,158.82)	-13.7%
GASTOS CUENCA	\$ 4,311,662.88	\$ 3,986,405.23	\$ 4,089,262.00	\$ (325,257.65)	-8%
GASTOS CENTRO DE ACOPIO	\$ 114,987.23	\$ 108,098.42	\$ 89,030.00	\$ (6,888.81)	-6%
GASTOS VENTANAS	\$ 956,752.62	\$ 715,723.54	\$ 636,752.00	\$ (241,029.08)	-25%
GASTOS GUAYAQUIL	\$ 6,678.22	\$ 7,321.09	\$ 8,918.00	\$ 642.87	10%
GASTOS GALAPAGOS	\$ 65,002.87	\$ 49,155.10	\$ 68,435.00	\$ (15,847.77)	-24%
GASTOS TAISHA	\$ 180,390.65	\$ 21,345.64	\$ 76,269.00	\$ (159,045.01)	-88%
GASTOS PUNA	\$ 61,837.37	\$ 30,104.00	\$ 41,998.00	\$ (31,733.37)	-51%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	\$ 1,412,285.37	\$ 1,359,497.07	\$ 865,090.00	\$ (52,788.30)	-4%

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA AUSTROGAS

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

En dólares al 31 de diciembre de cada año

	<u>2.015</u>	<u>2.014</u>
<u>ACTIVOS</u>		
ACTIVOS CORRIENTES:		
Efectivo y bancos	2.223.632	1.325.536
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	1.173.807	1.172.323
Otros activos financieros	67.470	63.000
Inventarios	2.118.212	2.232.369
Otros activos	<u>624.458</u>	<u>503.719</u>
Total activos corrientes	6.207.580	5.296.948
ACTIVOS NO CORRIENTES:		
Propiedades, planta y equipo y total activos no corrientes	<u>4.827.116</u>	<u>4.626.392</u>
TOTAL ACTIVOS	<u>11.034.696</u>	<u>9.923.340</u>
<u>PASIVOS Y PATRIMONIO</u>		
PASIVOS CORRIENTES:		
Exigible a corto plazo	864.098	680.464
Anticipos	109.297	97.638
Obligaciones acumuladas	213.849	200.343
Otros pasivos corrientes	<u>185.468</u>	<u>188.211</u>
Total pasivos corrientes	1.381.605	1.166.656
PASIVOS NO CORRIENTES:		
Obligaciones por beneficios definidos	313.666	348.917
Pasivos por impuestos diferidos	<u>69.436</u>	<u>69.436</u>
Total pasivos no corrientes	383.102	418.353
TOTAL PASIVOS	<u>1.764.706</u>	<u>1.585.009</u>
PATRIMONIO:		
Capital social	4.650.246	4.203.289
Reserva legal	2.221.878	2.171.112
Utilidades retenidas:		
Distribuibles	1.015.691	581.755
No distribuibles	<u>1.382.175</u>	<u>1.382.175</u>
TOTAL PATRIMONIO	9.269.990	8.338.331
TOTAL	<u>11.034.696</u>	<u>9.923.340</u>



ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL

COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA AUSTROGAS

ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL

En dólares al 31 de diciembre de cada año

	<u>2.015</u>	<u>2.014</u>
INGRESOS	14.366.362	14.226.189
Costo de Ventas	<u>12.382.404</u>	<u>12.343.111</u>
MARGEN BRUTO	<u>1.983.958</u>	<u>1.883.078</u>
Gastos de administración	(885.330)	(964.987)
Otros gastos	(10.738)	(363.197)
Otros ingresos	<u>271.607</u>	<u>292.832</u>
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	1.359.496	847.727
Menos gasto por impuesto a la renta		
Corriente (1)	306.024	270.634
Diferido (2)		69.436
UTILIDAD (PÉRDIDA) DEL AÑO	<u>1.053.472</u>	<u>507.657</u>

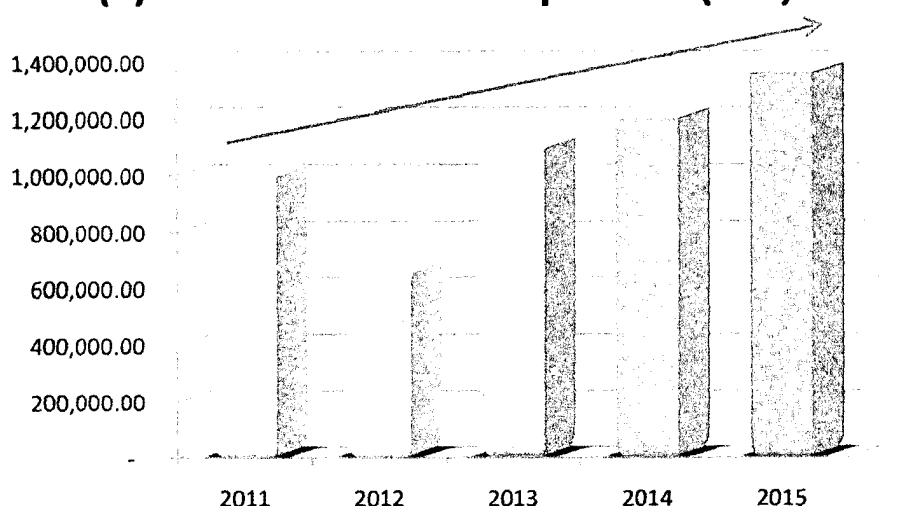
Análisis de la UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS

Desde el año 2013 se han venido realizando pagos de la Auditoría realizada por la ARCH correspondiente a los años 2003 – 2004 - 2009 y 2010 por el uso de excedente. En el año 2013 este monto ascendió a \$1.070.728,30 y para el año 2014 fue de \$353.888,07.

La utilidad antes de impuestos considerando solo los gastos operacionales hubiera sido para el año 2015 de \$1.359.497,07 marcando una tendencia creciente y el valor más alto obtenido durante los últimos 5 años como se muestra en la siguiente tabla:

Años	2011	2012	2013	2014	2015
Utilidad antes de impuestos (usd)	997.446,74	656.847,31	1.094.755,30	1.201.615,24	1,359,497.07
(-) Pago de Auditoría (usd)			1.070.728,30	353.888,07	
(=) Utilidad antes de impuestos (usd)	997.446,74	656.847,31	24.027,00	847.727,17	1,359,497.07

(=) Utilidad antes de impuestos (usd)





Estado de FLUJO DE EFECTIVO

COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA AUSTROGAS
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015 en USD

	<u>2.015</u>	<u>2.014</u>
FLUJOS DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE LA OPERACIÓN		
Recibido de clientes	14.367.847,00	13.886.421,00
Pagos a proveedores y a empleados	(13.002.483,00)	(13.410.607,00)
Intereses ganados		
Impuesto a la renta	136.880,00	
Otros gastos, neto	<u>134.727,00</u>	<u>292.832,00</u>
FLUJO NETO DE LA OPERACIÓN	<u>1.636.971,00</u>	<u>768.646,00</u>
FLUJOS DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(501.567,00)	(551.728,00)
Disminución de otros activos financieros	<u>(4.470,00)</u>	<u>375.653,00</u>
FLUJO NETO DE EFECTIVO DE LA INVERSIÓN	<u>(506.037,00)</u>	<u>(176.075,00)</u>
FLUJOS DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Pago de beneficios sociales a largo plazo	(4.389,00)	
Dividendos pagados y flujo de efectivo utilizado en actividades de financiamiento	<u>(228.449,00)</u>	<u>-</u>
FLUJO NETO DE EFECTIVO DE FINANCIAMIENTO	<u>(232.838,00)</u>	<u>-</u>
INCREMENTO NETO EN EFECTIVO Y BANCOS	898.096,00	592.571,00
SALDOS AL COMIENZO DEL AÑO	<u>1.325.536,00</u>	<u>732.965,00</u>
SALDOS AL FIN DE AÑO	<u>2.223.632,00</u>	<u>1.325.536,00</u>



Resultado del FLUJO DE EFECTIVO

Resumiendo los movimientos de efectivo y bancos clasificamos en fuentes de generación de efectivo y en usos o aplicaciones del mismo, durante el ejercicio económico 2015.

1. Generación de efectivo y equivalentes de efectivo (USD):

OPERACIÓN DEL NEGOCIO	1'636.971	100%
TOTAL:	1'636.971	

El flujo neto de las actividades de operación del negocio nos muestra la forma en que el efectivo entra y sale por las operaciones centrales de la compañía (compras, producción, ventas y cobranzas).

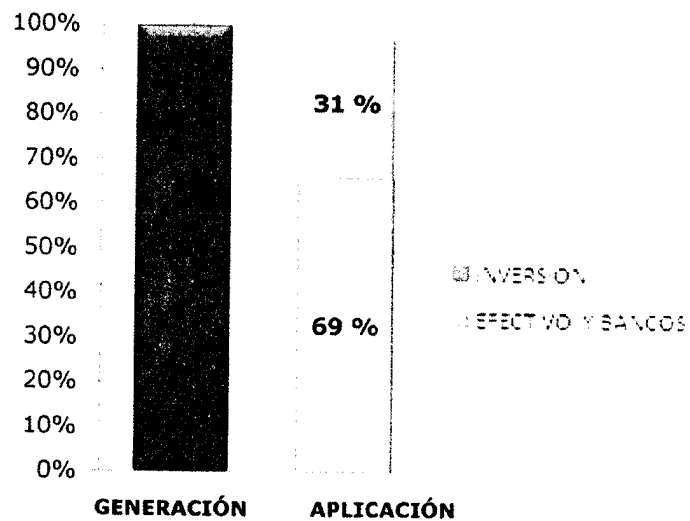
Analizando el resultado obtenido en el año 2015, se muestra que la empresa generó \$1'636.971 los cuales provienen netamente de su flujo de actividades de operación.

2. Aplicación de efectivo y equivalentes de efectivo (USD):

INVERSIÓN	506.037	31 %
PAGO DE DIVIDENDOS	1'130.934	69 %
TOTAL:	1'636.971	

Estos recursos obtenidos se aplicaron de la siguiente manera: el **31%** se utilizó para la compra de activos para la Compañía que estuvieron planificados y considerados primordiales y el **69 %** restante se encuentra como efectivo y bancos plenamente registrados en las cuentas de la compañía.

Resultado del Flujo de Efectivo 2015



COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA AUSTROGAS
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
En dólares al 31 de diciembre del 2015

	<u>Capital social</u>	<u>Reserva legal</u>	<u>Utilidades retenidas</u>		<u>Total</u>
			<u>Distribuidos</u>	<u>No distribuidos</u>	
Saldos al 31 de diciembre de 2013	4,203,289	2,171,112	31,202	1,382,175	7,787,778
Pérdida del año			507,657		507,657
Ajuste			71,093		71,093
Distribución de dividendos			(28,197)		(28,197)
Transferencia	4,203,289	2,171,112	581,755	1,382,175	8,338,331
Saldos al 31 de diciembre de 2013	4,203,289	2,171,112	581,755	1,382,175	8,338,331
Utilidad del año			1,053,473		1,053,473
Distribución de Dividendos			(675,406)		(675,406)
Transferencia	446,957	50,766	(50,766)		446,957
Otro resultados integral del año			106,635		106,635
Saldos al 31 de diciembre de 2014	4,650,246	2,221,878	1,015,691	1,382,175	9,269,990

ÍNDICES FINANCIEROS

Liquidez

Los índices de liquidez ayudan a pronosticar la capacidad de la compañía de hacer frente a las obligaciones a corto plazo y que estos últimos años se mantiene y se hace imprescindible mantener el ratio en niveles entre 1.5 y 2 para evitar problemas de pagos en caso de niveles inferiores a 1.5 o también en el caso de niveles superiores a 2 refleja exceso de circulante que supone realizar Inversiones para generar mayor rentabilidad a los accionistas.

Analizando la liquidez que tiene la C.E.M. Austrogas, para cancelar sus obligaciones en el corto plazo su coeficiente nos da un resultado de 4.49 veces; es decir por cada \$1,00 dólar que la empresa deba a corto plazo hay \$4.49 para cancelar sus obligaciones.

LIQUIDEZ

COMPONENTES	2012	2013	2014	2015
Activo Corriente	5.159.193	4.811.318	5.296.948	6,207,580
Pasivo Corriente	1.164.305	992.528	1.166.656	1,381,605
Índice de Liquidez	4,43	4,85	4,54	4.49
Activo Corriente -	5.159.193	4.811.318	5.296.948	6,207,580
Inventarios	2.019.404	2.250.725	2.232.369	2,118,212
Pasivo Corriente	1.164.305	992.528	1.166.656	1,381,605
Prueba Ácida	2,70	2,58	2,63	2,96

Según la prueba ácida sin considerar los inventarios (sin la necesidad de realizar la venta de sus inventarios) su capacidad de cubrir las obligaciones a corto plazo es de 2,96 veces.

Solvencia

El comportamiento en los últimos 4 años del índice de endeudamiento refleja la autonomía de la compañía para financiar sus operaciones productivas con capital propio.

COMPONENTES	2012	2013	2014	2015
Pasivo Total	1.474.433	1.356.364	1.585.009,18	1,764,706
Activo Total	9.718.644	9.144.142	9.923.339,93	11,034,696
CAPITAL DE TERCEROS	15,17%	14,83%	15,97%	15.99%
CAPITAL PROPIO	84,83%	85,17%	84,03%	84,01%

Ciclo Operativo y Ciclo de Efectivo

Los días de promedio de cobro en el año 2014 ha tenido un aumento y los días de inventarios una disminución esto refleja que se financió el aumento de las ventas con aumento de crédito puesto que al totalizar los días de cobro y de inventario se verifica un aumento de 3 días más en el ciclo de conversión de efectivo.

Rotación de Cuentas por Cobrar

COMPONENTES	2012	2013	2014	2015
C= (Ventas Anuales/Cuentas por cobrar)				
Ventas Anuales	11.847.708	12.752.456	14.226.190	14,366,362
Cuentas por cobrar	889.267	838.319	1.172.320	1,173,807
Rotación de Cuentas por cobrar anual (veces)	13	15	12	12
C= (360/Rotación de Cuentas por Cobrar)	27	24	30	30

Rotación de Inventarios

COMPONENTES	2012	2013	2014	2015
RI= (Costo de Ventas/Promedio de Inventarios)				
Costo de Ventas	6.822.774	7.669.803	8.605.035	8,360,320
Promedio de Inventarios	272.609	262.964	212.418	176,518
Rotación de Inventario anual (veces)	25	29	41	47
Días de inventario				
DI= (360/Rotación de inventarios)	14	12	9	8

Para completar el ciclo operativo se considera los días de pago y éste presenta un comportamiento parecido al 2014, pero ya ha disminuido desde ese año, debido a la utilización del efectivo sin invertir en el pago de deuda a corto plazo.

Rotación de Cuentas por pagar

COMPONENTES	2012	2013	2014	2015
RCC= (Compras/Proveedores)				
Compras	12.129.932	11.726.562	13.218.737	11,963,395.5
Proveedores	529.098	342.368	456.706	649,698.9
Rotación de Cuentas por pagar anual (veces)	23	34	29	18
Días de Pago				
DP= (360/Rotación de Cuentas por pagar)	16	11	12	20

Rentabilidad

El primer indicador de rentabilidad sujeto de análisis presenta una recuperación en el año 2015 con tendencia a recuperar la rentabilidad del 5% del año 2014.

ROI (Rendimiento sobre la Inversión)

COMPONENTES	2012	2013	2014	2015
Utilidad Neta (después de Impuestos)	523.578	-231.924	507.657	1,053,473
Activos Totales	9.718.644	9.144.142	9.923.340	11,034,696
Indicador ROI	5%	-3%	5%	10%

El segundo indicador de rentabilidad presenta una recuperación en el 2015 y contribuye principalmente la eficiencia en el uso de los activos, existen igual que en el indicador anterior la tendencia a llegar al nivel eficiencia operativa del año 2014.

Rentabilidad Neta del Activo (DUPONT)

$$\begin{array}{c}
 \text{ROE} = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Ventas}} \times \frac{\text{Ventas}}{\text{Activos}} \times \frac{\text{Activos}}{\text{Patrimonio}} \\
 \text{componente 1} \quad \text{componente 2} \quad \text{componente 3} \\
 \text{eficiencia} \quad \text{eficiencia} \quad \text{apalancamiento} \\
 \text{operativa} \quad \text{uso activos}
 \end{array}$$

ROE(Rentabilidad sobre Capital)

COMPONENTES	2012	2013	2014	2015
Utilidad Neta (después de Imp	523.578,00	-231.924	507.657,13	1,053,473
Ventas	11.847.708,00	12.752.456,00	14.226.190,00	14,637,969.73
Activos Totales	9.718.644	9.144.142	9.923.340	11,034,696
Patrimonio	8.377.479	7.787.778	8.338.331	9,269,990
Eficiencia Operativa=				
Utilidad Neta/Ventas	0,04	(0,02)	0,04	0.07
	x	x	x	x
Eficiencia en el uso de los				
Activos=	1,22	1,39	1,43	1.33
Ventas/Total Activos				
	x	x	x	x
Apalancamiento=				
Activo total/Patrimonio	1,16	1,17	1,19	1.19
	=	=	=	=
ROE (POR AÑO)	6%	-3%	6%	11%

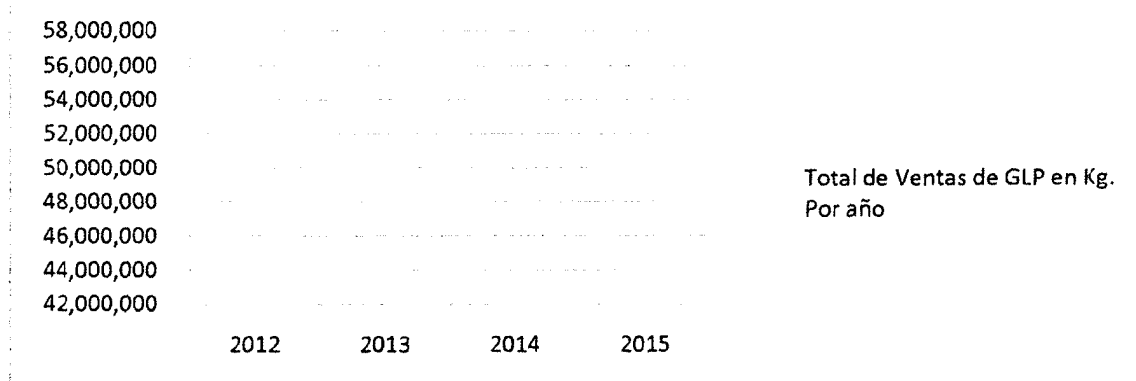
Concluyendo el presente informe de Gestión se pueden notar los resultados de las decisiones tomadas en las distintas áreas, resaltando la actualización de la normativa atendiendo a la dinámica en que se desenvuelve nuestra organización; el conocimiento de cada una de las actividades que realizamos asumiendo la cultura de la transparencia; la vigilancia del apego a la ley, el involucramiento en las decisiones institucionales, el servicio oportuno y de calidad entre otras; por todo ello siento que la misión encomendada en este año se ha cumplido gracias al apoyo del directorio y de todos los colaboradores de la CEMA quienes día a día se han esforzado por la consecución de las metas y objetivos, buscando siempre el bienestar de la empresa.

A continuación se presenta un resumen de mi gestión de los últimos cuatro años como gerente de la CEM Austrogas:

RESUMEN DE VENTAS POR SEGMENTO DEL 2012 AL 2015

Años	Total de Ventas de GLP en Kg. Por año						Total Anual	% de Crecimiento por año
	Cilindros		Granel					
	Doméstico	Industrial	Agroindustrial	Residencial	Industrial	Doméstico		
2012	38,407,141	493,054	6,040,145	513,721	2,018,488	152,336	47,624,885	
2013	39,217,950	382,634	7,345,509	680,878	2,452,014	203,201	50,282,186	5.6%
2014	40,227,405	393,013	8,428,645	853,983	3,783,131	192,489	53,878,666	7.2%
2015	40,768,935	337,503	8,371,392	955,386	5,503,844	162,453	56,099,513	4.1%

Total de Ventas de GLP en Kg. Por año



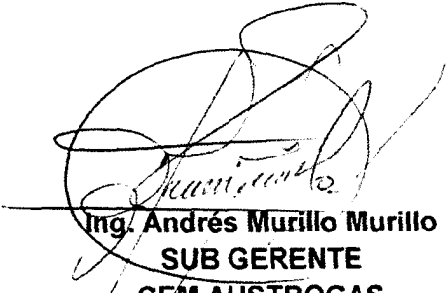
Como se puede ver en cuadro antes presentado las ventas desde el año 2012 hasta el 2015 se han incrementado en 8.474.698 kilos, lo que representa un incremento del 17,80 %.

INGRESOS GASTOS Y UTILIDAD

Años	Comparativo de Ingresos, Gastos y Utilidad en dólares					
	Ingresos	% de Crecimiento	Gastos	% de Crecimiento	Utilidad	% de Crecimiento
2012	\$ 11,847,707.00		\$ 4,474,712.00		\$ 656,847.00	
2013	\$ 12,752,453.00	7.6%	\$ 5,519,025.00	23.3%	\$ 1,094,755.00	66.7%
2014	\$ 14,226,189.00	11.6%	\$ 5,022,394.00	-9.0%	\$ 1,201,615.00	9.8%
2015	\$ 14,637,969.00	2.9%	\$ 4,918,153.00	-2.1%	\$ 1,359,497.00	13.1%

Como podemos ver los ingresos de la empresa desde el año 2012 al 2015 se ha incrementado en 2.790.262 usd, lo que representa un aumento del 23,6 %. En lo que respecta a los gastos desde el 2015 vs el 2012, se ha incrementado en un 9.9 %, tomando en consideración que entre los años 2013 y 2014 constan los pagos que se realizaron por las auditorias que la ARCH realizó por concepto de venta de excedentes lo que sumo un valor de 1.424.616,37 usd.

Finalmente la relación de la utilidad operativa generada desde el año 2012 al 2015, podemos ver que ésta se ha incrementado en 702.650 usd, lo que significa el 107 %, es importante considerar que durante todo este tiempo los ingresos estuvieron basados en una misma tarifa, sin embargo se ha tratado de optimizar todos los recursos que la empresa tiene, sin perjudicar el desempeño de la misma y de quienes la conformamos.



Ing. Andrés Murillo Murillo
SUB GERENTE
CEM AUSTROGAS
Empresa Subsidiaria de EP PETROECUADOR