

**INFORME DE COMISARIO**

**SECTOR PRIVADO**

**AÑO 2007**

**C.E.M.**

**AUSTROGAS**

**CUENCA - ECUADOR**

## INFORME ECONÓMICO DE AUSTROGAS POR EL AÑO 2007

### **1. PRESENTACIÓN:**

El suscrito en calidad de Comisario de la COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA AUSTROGAS, he procedido a realizar el examen a los estados financieros y demás reportes que surgen de los libros contables y otros papeles de la compañía correspondientes al ejercicio 2007, dando cumplimiento a lo dispuesto en el Art. 279 de la Ley de Compañías y lo señalado en la Resolución No. 92.1.4.3.0014 de la Superintendencia de Compañías.

La responsabilidad sobre los estados financieros y demás información que nos fuera entregada, corresponde fundamentalmente a los administradores de la compañía, constituyendo por lo tanto mi opinión la de expresar sobre el cumplimiento por parte de estos, de normas legales, estatutarias y reglamentarias así como de las Resoluciones de la Junta General y del Directorio, además de una opinión respecto a las cifras expuestas en los estados financieros y su correspondencia con las registradas en los libros de contabilidad.

El análisis se efectuó de acuerdo a las normas de auditoría generalmente aceptadas y a las disposiciones legales vigentes; y, en consecuencia incluyó las pruebas de los registros contables, la evaluación de los Principios y Normas contables utilizados y las estimaciones significativas efectuadas. El examen además incluyó una evaluación de los procedimientos de control interno vigentes en la compañía.

Por consiguiente, mi opinión los estados financieros de la Compañía de Economía Mixta Austrogas y que se adjuntan, presentan razonablemente la situación financiera de la empresa al 31 de diciembre del 2007 y guardan correspondencia con los libros de contabilidad y sus registros, los mismos que han sido elaborados de conformidad con los principios contables de general aceptación.

Por lo expuesto someto a consideración la aprobación final del respectivo balance general y el correspondiente estado de resultados del presente ejercicio económico.

## **2. FUENTES DE INFORMACIÓN:**

Para realizar el presente análisis, se recurrió entre otras a las siguientes fuentes:

- Balance General.
- Balance de Resultados.
- Memorias de Junta General.
- Actas de Directorio.
- Estatutos y Reglamentos Internos de la CEM Austrogas.
- Manual y reglamento interno de trabajo.
- Recomendaciones de auditores y comisarios del ejercicio anterior.

## **3. CUMPLIMIENTOS Y RESOLUCIONES:**

De las convocatorias realizadas a lo largo del año tanto de Directorio como de Junta General, sus resoluciones han sido evacuadas en su mayoría, pues existe un reducido porcentaje de ellas que se hallan en proceso de cumplimiento.

#### 4. ANÁLISIS COMERCIAL:

CUADRO No 1

ENVASADO AUSTROGAS 2007

	2007	2006	%
GLP. Doméstico	30:266.202	27:718.350	9.1
GLP. Comercial	511.452	302.349	69.1
GLP. Granel	2:573.535	2:127.450	20.9
Total	33:351.189	30:148.149	10.6

- El envasado de GLP. Doméstico observamos un incremento del orden del 9.1% respecto del año anterior.
- En el envasado del GLP. Comercial notamos que el incremento es muy significativo, ya que se ha incrementado en el orden del 69.1% comparado con el año precedente.
- El rubro de GLP. granel también anotamos que se ha visto incrementado en el presente año pues su porcentaje alcanza al 20.9% objeto de comparación.

En resumen se puede advertir que el envasado de la CEM Austrogas en el presente año 2007, ha obtenido un incremento del orden del 10.6% con relación al año anterior, parámetro que se ajusta plenamente al presente presupuesto.

#### AGIPGAS

2007	2006	%
14:762.205	13:078.305	12.8

- La presente comercializadora AGIPGAS ha un incremento del orden del 12.85 respecto al año anterior, porcentaje que le permite ajustarse plenamente a los niveles presupuestados para el presente ejercicio.

### CONGAS

2007	2006	%
4:455.935	5:516.915	(19.2)

- La comercializadora CONGAS por segundo año consecutivo ha disminuido su envasado, pues su (19.2) lo demuestra claramente. Recomendamos a la jefatura de comercialización realizar un acercamiento a fin de detectar cuáles son los móviles que originan este decrecimiento.

### RESUMEN TOTAL DE ENVASADO POR COMERCIALIZADORA 2007

	2007	2006	%
AUSTROGAS	33:351.189	29:170.647	14.3
AGIP GAS	14:762.205	13:078.305	12.8
CONGAS	4:455.935	5:516.915	(-19.2)
TOTAL	52:569.329	47:765.867	10.6

### ANÁLISIS DE COMERCIALIZACIÓN POR TAMAÑO DE CILINDRO

#### AUSTROGAS

	2007	2006	%
GLP DOMÉSTICO	31:183.687	27:718.350	12
GLP COMERCIAL	510.842	302.349	68
GLP GRANEL	2:573.535	2:127.450	20
TOTAL	34:268.064	30:148.149	13

\* De las ventas realizadas a lo largo del año 2007 por tamaño de cilindro observamos que el GLP. Doméstico ha obtenido un incremento del 12. %.

\* Significativo incremento ha alcanzado el GLP. Comercial, llegando al 68%, esperamos que mantenga esta tendencia.

\* El GLP. Granel también ha obtenido un alza en su comercialización, es recomendable reforzar su gestión comercial toda vez que su costo es superior al de las otras presentaciones.

## 5. TRANSPORTE:

Para el presente ejercicio económico la CEM Austrogas mantiene su flota compuesta por siete auto-tanques los cabezales que arrastran son mercerizados, para realizar los viajes existe un cronograma preparado para el efecto ajustado a un calendario preestablecido.

### TRANSPORTE DE GLP 2007

Auto-tanque	No. Viajes	GLP Transportado
TA - 01	247	4:891.804
TA - 02	236	4:616.158
TA - 03	211	4:251.502
TA - 04	165	3:287.681
TA - 06	238	4:580.802
TA - 07	253	4:871.765
TA - 08	204	3:924.484
<b>TOTAL</b>	<b>1.554</b>	<b>30:424.196</b>

Con la flota de auto-tanques en número de siete que dispone la empresa, éstos han cumplido con el cronograma preestablecido para el presente ejercicio económico 2007, los mismos que han estado sujetos a las adversidades propias de la transportación terrestre.

### UBICACIÓN POR NÚMERO DE VIAJES

Orden	Auto tanque	No. Viajes	GLP Transportado	Observaciones
1	TA - 01	247	4:891.804	.....
2	TA - 07	253	4:871.765	.....
3	TA - 02	236	4:616.158	.....
4	TA - 06	238	4:580.802	.....
5	TA - 03	211	4:251.502	.....
6	TA - 08	204	3:924.484	.....
7	TA - 04	165	3:287.681	Opera desde el 05-V-07

**CUADRO COMPARATIVO DE TRANSPORTE GLP 2007**

	Viajes/07	Viajes/06	%	Transpo/07	Transpo/06	%
TA 01	247	213		4:891.804	4:560.461	
TA 02	236	62		4:616.158	1:307.458	
TA 03	211	213		4:251.502	4:537.490	
TA 04	165	210		3:287.681	4:519.220	
TA 06	238	172		4:580.802	3:624.020	
TA 07	253	233		4:871.765	4:889.253	
TA 08	204	185		3:924.484	3:837.385	
<b>TOTAL</b>	<b>1.554</b>	<b>1.288</b>	<b>20.6</b>	<b>30:424.196</b>	<b>27:257.299</b>	<b>11.6</b>

**6. ANÁLISIS DE CARTERA:**

Uno de los rubros de importancia que maneja la CEM Austrogas constituye la cartera concedida a los distribuidores del producto, cuyo rubro asciende a la cantidad de \$ 343.961,63 (trescientos cuarenta y tres mil novecientos sesenta y uno dólares con sesenta y tres centavos, cortado al 31 de diciembre del 2007, este monto es un tanto más bajo que al del año anterior que fue el de \$413.450,63.

La jefatura financiera abocará medidas de seguridad a fin de que este monto pueda ir disminuyendo mes a mes y que no constituyan una carga y preocupación a fin de obtener mayor liquidez para la empresa y pueda así afrontar las necesidades financieras de la compañía.

**CUADRO DEMOSTRATIVO DE CARTERA**

PLAZO	VALOR	PORCENTAJE
Por Vencer	233.056,93	67.76
Vencido 0- 30 Días	77.309,63	22.48
Vencido 31- 60 Días	4.473,75	1.30
Vencido 61- 90 Días	605,49	0.18
Vencido 91-120 Días	761,87	0.22
Vencido 121-150 Días	993,81	0.29
Vencido 151-180 Días	566,22	0.16
Vencido 181-270 Días	1.115,38	0.32
Vencido 271-360 Días	1.107,59	0.32
Vencido + -360 Días	23.970,96	0.97
<b>TOTAL</b>	<b>343.961,63</b>	<b>100.00</b>

## 7. RECOMENDACIONES Y SUGERENCIAS

\* Por recomendaciones de Comisarios tanto del sector público como privado éstos han sugerido que las Sesiones de Directorio tengan el carácter de mensuales, pues sus actividades ameritan a que sesionen con esta periodicidad.

\* El acceso principal a la CEN Austrogas se halla en deploradas condiciones, su mesa de rodadura necesita de urgencia darle mantenimiento, ya que el tráfico que soporta de auto-tanques y vehículos livianos, amerita que sea reparado a la brevedad posible, se solicita de forma urgente al Directorio tratar este tema a fin de que solucione este problema presentado, para garantizar el normal flujo vehicular.

\* El bosque ubicado a la margen izquierda del ingreso a la CEM, posee árboles que se encuentran al borde del talud, sus raíces no garantizan la estabilidad porque en cualquier momento se pueden venir al suelo, ocasionando molestias e incomodidades en la circulación de los vehículos que ingresan a la empresa.

\* Al conmemorar un aniversario de la fundación de la empresa en el mes de octubre recomendamos a la gerencia y al departamento de Recursos Humanos, creen un reconocimiento para aquellos empleados y trabajadores que cumplen años ininterrumpidos al servicio de la empresa, pueden ser en múltiplos de cinco, este incentivo en ningún caso constituirá una erogación económica para la compañía.

\* La ley de contratación pública vigente en el país contempla en su reglamento la obligatoriedad de contratar personal DISCAPACITADOS O ESPECIALES, normativa que al momento no se está dando cabal cumplimiento.

\* La prensa local reiteradamente da cuenta de constantes problemas que sufre la ciudadanía por el uso de los cilindros de gas, comprendemos que la mayoría de éstos casos se debe a los malos usos y hábitos indebidos en la utilización; también creo que la CEM debe emprender campañas agresivas de publicidad conjuntamente con el Cuerpo de Bomberos y otros organismos de control y

prevención que velen por la seguridad ciudadana invitando a la población a dar el uso correcto de los cilindros de gas de uso doméstico.

\* Una vez más solicitamos al directorio considere la venta o la instalación del carrusel mecánico que posee la empresa, a fin de que éste no constituya un activo improductivo.

\* Recomendamos al Directorio, considere a la empresa que tenga que AUDITAR el ejercicio económico 2008, ésta tenga la obligación de dar soporte técnico, financiero, legal a todos los estamentos de la empresa que lo necesiten, solo así estaremos en capacidad de cumplir fehacientemente con todas las leyes, reglamentos, normas del convivir societario.

\* Creo oportuno sugerir a que el Directorio conjuntamente con la Gerencia hagan esfuerzos con el exclusivo fin de conseguir un acercamiento comercial con las empresas que anteriormente han colaborado con Austrogas.

\* Recomendamos a la administración no descuidar la capacitación para todo el personal en todas sus áreas, ya que a través de estos logros podremos obtener mejores rendimientos tanto en el orden personal como institucional.

\* Sugerimos al directorio hacer un seguimiento continuo y prolijo al administrador en funciones, ya que de su cabal cumplimiento depende el éxito a alcanzar de la empresa.

\* El Administrador será el responsable de implementar políticas de seguridad a fin de que los valores otorgados por la empresa a terceros deban tener el sustento y el soporte necesario así salvaguardar los intereses de la compañía.

## 8. ANÁLISIS FINANCIERO

### • CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES

Como resultado de la revisión a los estados financieros de AUSTROGAS COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA, en mi opinión las transacciones registradas y los actos de los administradores en su caso, se ajustan a las normas legales, estatutarias y reglamentarias, así como a las resoluciones de las Juntas de Accionistas y del Directorio.

Los libros de actas de las Juntas de Accionistas y del Directorio, libro de Acciones y Accionistas, han sido llevados correctamente y se conservan de conformidad con las disposiciones legales vigentes.

La correspondencia, los comprobantes, libros y registros contables, demuestran conformidad a las normas legales y lo que aconseja la técnica contable, conservándose de acuerdo a lo prescrito en las disposiciones legales que para tales efectos existen.

### • REGISTROS CONTABLES Y OTROS DOCUMENTOS

En cuanto se refiere a la documentación contable, financiera y de orden legal, considero en términos generales que la Compañía cumple con todos los requisitos que determinan los órganos de control de nuestro país, como son la Superintendencia de Compañías, Ministerio de Finanzas y otras entidades que regulan sus procesos.

Además se ha verificado mediante pruebas de observación y detalle en la medida que se ha considerado necesaria, los procedimientos establecidos por los administradores para proteger y salvaguardar los activos de la compañía, cuyo resultado no determinó de modo alguno, observaciones que amerite su revelación.

### • CONTROL INTERNO

Como parte del examen efectuado, se procedió a realizar un estudio del sistema de control interno contable establecido en esta empresa con la finalidad de evaluar el mismo de acuerdo a las normas de auditoría generalmente aceptadas, bajo las cuales, permite

establecer una base confiable que sirva para determinar la naturaleza, alcance y oportunidad de los procedimientos sustantivos que son necesarios para expresar una opinión sobre los estados financieros examinados.

Esta evaluación del sistema de control interno que está en vigencia, no presenta ninguna condición que constituya una debilidad sustancial y que amerite cambios importantes en su estructura, por lo tanto en términos generales, los procedimientos y controles implementados por la Gerencia General en mi opinión salvaguardan la integridad económica y física de los activos, obligaciones y resultados de la compañía.

• **POSICIÓN FINANCIERA Y SU RELACIÓN CON REGISTROS**

Los principales componentes financieros de la compañía, como son los Activos que alcanzan un monto de USD 6'273.031,57 sus Pasivos Corrientes con USD 663.492,26 Pasivos a Largo Plazo con USD 97.657,07 y su Patrimonio con un valor de USD 5'511.882,24 mas el resultado neto antes de impuestos y participaciones del ejercicio económico 2007 por USD 2'117.495,48 han sido debidamente conciliados con los respectivos registros contables, no encontrando diferencia alguna que amerite su comentario.

• **RELACIONES FINANCIERAS**

Además se procedió al cálculo de las principales relaciones financieras de la Compañía al 31 de diciembre del 2007. Estas cifras se hallan en el anexo correspondiente y sobre las mismas debo realizar los comentarios pertinentes:

• **POSICIÓN FINANCIERA**

El coeficiente de Liquidez de la Compañía demuestra una posición financiera sólida si la comparamos con el año inmediato anterior es decir, se ha producido cambios fundamentales en la estructura de sus componentes tanto en activos como en pasivos con lo cual se muestra una estabilidad sostenida y en crecimiento por cuanto dispone de un coeficiente de 7,70 unidades monetarias de pago frente a 1 dólar para realizar sus pagos a corto plazo.

Prueba Ácida al igual que el anterior coeficiente demuestra un incremento en su composición de liquidez

inmediata es decir, los componentes de sus saldos de Efectivo y Cuentas por Cobrar, al pasar de un 2,17 en el 2006 a un 6,16 unidades en el 2007 como coeficiente de medición.

La Solvencia por su parte mantiene un nivel aceptable del 13% con lo cual no depende en gran medida de los acreedores o lo que es igual a que mantiene un nivel aceptable de independencia frente a los mismos. Además, la solvencia esta dada en el hecho de que por cada dólar de los activos totales, 0,81 centavos son de activo circulante, lo que hace menos riesgoso el negocio en la medida que los activos son de mas fácil realización y están vinculados al giro del negocio, por lo tanto la compañía mantiene una posición sólida frente a terceros.

#### • PASIVOS Y ESTRUCTURA

El endeudamiento y el apalancamiento de Austrogas Empresa de Economía Mixta, al 2007 es sano en su estructura si consideramos que en la medida que no se usa el apalancamiento financiero con los bancos ni a corto ni largo plazo. Su relación AT/P (activo total/patrimonio) nos indica que las unidades monetarias de activos que se han conseguido por cada unidad monetaria de patrimonio. En el año 2006 con un 1,42 pasa al 2007 a 1,14. El PT/P (pasivo total/patrimonio), nos facilita y saca de dudas en virtud del compromiso del Patrimonio para con los acreedores de la empresa, constituyendo una relación estable con un 41,73% en el año 2006 pasa a un 13,81% para el año 2007 una disminución significativa de compromisos y obligaciones frente a los acreedores ya que tanto los pasivos como el patrimonio constituyen un compromiso para la empresa.

Por otro lado el nivel de autonomía financiera lo constituye la relación P/AT (pasivo/ activo total) con un índice del 29,44% para el año 2006 baja a un 12,13% en el año 2007 lo que nos demuestra que el grado de independencia de la empresa frente a sus acreedores disminuye es decir, no depende en mayor cuantía de los mismos.

#### • TASAS DE CRECIMIENTO

Como podemos apreciar en el estado de resultados del año 2007, las ventas se han incrementado en relación al año 2006 al pasar de un 22,06% a un 23,83% de crecimiento.

Por otro lado, la disminución en un -1,10% en cuanto a los gastos administrativos en el año 2007 con relación al año 2006, es uno de los aspectos más relevantes de la presente gestión administrativa.

En cuanto se refiere a los gastos en ventas, se incrementan significativamente de un 12,47% en el 2006 al pasar a un 412,02% en el 2007 y se debe exclusivamente para generar un mayor ingreso bruto el presente año como es el caso de los gastos de comercialización hacia la provincia de Galápagos.

• **ESTRUCTURA DEL ESTADO DE RESULTADOS.**

El margen bruto se estableció en un 59% del presente año frente a un 35% del año 2006 es decir un crecimiento sostenido debido fundamentalmente por la política de ventas implantada por la empresa considerando como artículo de venta exclusivamente al gas licuado de petróleo (GLP).

En cuanto tiene relación a los gastos de ventas que se generan por la venta y comercialización del GLP pasaron del 6% en el año 2006 a un 27% en el 2007 ya se analizó anteriormente y es por los gastos incurridos en la comercialización hacia la provincia de Galápagos. Los gastos administrativos y de seguridad industrial, frente a las ventas, podemos observar en el anexo adjunto que se ha registrado una disminución importante en los gastos administrativos arriba señalados.

En cuanto a la utilidad operativa, se cuenta con un incremento importante producto de la gestión administrativa de la empresa al pasar de un 21% en el 2006 a un 23% en el presente año.

En los demás casos de gastos y sus porcentajes, no inciden en mayor medida en los resultados financieros de la empresa por cuanto se mantienen sus índices de movimiento.

• **COLABORACIÓN GENERAL**

En cumplimiento de mi responsabilidad de comisario considero importante indicar que en el proceso de revisión de los libros, registros y documentación tanto de carácter contable cuanto de orden legal, he recibido total colaboración de todos y cada uno de los funcionarios que laboran en esta empresa así como de sus correspondientes departamentos, con lo cual se ha podido

ejecutar el presente trabajo en cumplimiento de mis funciones.

Deseo expresar mi comedido agradecimiento a todos los accionistas de la CEM Austrogas del sector privado, por haberme confiado en la realización del presente trabajo.

Atentamente



Ing. Jaime R. Solano.  
Comisario sector  
Privado.

COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA: AUSTROGAS  
ESTADO DE RESULTADOS

	AL 31 DICIEMBRE-06		AL 31 DICIEMBRE-07	
VENTA DE GLP.	3.556.353,77		4.403.915,33	
TARIFA NETA DE SERVICIOS	2.805.057,13		3.159.388,46	
ALMACENAMIENTO Y ENVASADO	140.931,07		117.835,65	
TRANSPORTE Y COMERCIALIZACION	27.381,36		308.643,22	
OTROS INGRESOS	687.403,59		231.051,12	
<b>SUMAN VENTAS Y OTROS INGRESOS</b>	<b>7.217.126,92</b>		<b>8.220.833,78</b>	
COSTO DE VENTAS	4.656.645,41		3.410.291,56	
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>2.560.481,51</b>	35%	<b>4.810.542,22</b>	59%
GASTOS EN VENTAS	441.097,54	6%	2.258.504,81	27%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	581.247,78	8%	574.840,42	7%
GASTOS DE SEGURIDAD INDUSTRIAL	51.641,66	1%	50.460,07	1%
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>1.486.494,53</b>	21%	<b>1.926.736,92</b>	23%
MAS: INGRESOS FINANCIEROS	103.673,67	1%	151.428,89	2%
OTROS INGRESOS NO OPERAC.	47.398,97	1%	45.763,58	1%
MENOS: COSTOS Y GASTOS NO OPERAC.	3.758,03	0%	6.433,91	0%
<b>UTILIDAD ANTES IMP.TOS. Y PARTICIPACIONES</b>	<b>1.633.809,14</b>	23%	<b>2.117.495,48</b>	26%

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 31 / 2007

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
<b>ACTIVO DISPONIBLE</b>	3,013,034.00	<b>PASIVO CORRIENTE</b>	663,492.26
CAJA	43,034.35	PROVEEDORES Y CTAS. POR PAGAR	308,726.41
BANCOS	266,188.80	OBLIGACIONES POR PAGAR	(21,462.08)
INVERSIONES TEMPORALES	2,704,809.75	BIANCOS Y FINANCIERAS X PAGAR	
		DCTS X PAGAR VARIOS	
<b>ACTIVO EXIGIBLE</b>	572,660.56	PROVISIONES SOCIALES X PAGAR	22,443.19
CLIENTES CTAS. Y DCOS. X COBRAR	584,142.33	APORTES AL IESS POR PAGAR	4,624.85
CTAS INCOB. PROVIS. Y DCOS. DESCONTAD	(10,382.55)	IMPUESTOS RETENIDOS POR PAGAR	24,237.20
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	18,910.78	IMPUESTOS	0.00
		DIVID. POR PAGAR	143,261.85
<b>ACTIVO REALIZABLE</b>	1,016,630.01	SUELDOS Y BENEF. POR PAGAR	4,426.40
INVENTARIO DE G.I.P.	36,972.79	ACREEDORES VARIOS	
INVENTARIO ENVASES Y TANQ. ESTAC.	809,517.39	PROVISIONES VARIAS	166,705.68
INVENT. REPUES. HERRAM. ACCES. NEH	164,380.93	OTROS PASIVOS CORRIENTES	10,546.77
IMPORTACIONES EN TRANSITO			
INVENTARIOS EN TRANSITO	5,758.90	<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>	97,657.07
		CTAS Y DCOS. X PAGAR A LARGO PLAZO	
<b>OTROS ACTIVOS CORRIENTES</b>	803,327.68	OTROS PASIVOS A LARGO PLAZO	
IMPUESTOS ANTICIP. Y DEP. EN GARANTIA	179,881.41		
ANTICIPOS	324,332.27	<b>PASIVO DIFERIDO</b>	
DOCUMENTOS EN CUSTODIA	114.00	PASIVOS DIFERIDOS	
		<b>PASIVO CONTINGENTE</b>	
<b>ACTIVO FIJO</b>	1,166,477.60	PASIVO CONTINGENTE	
ACTIVO FIJO NO DEPRECIABLE	61,447.34	PATRIMONIO	5,511,662.24
ACTIVO FIJO DEPRECIABLE	2,773,661.00	CAPITAL SOCIAL	1,021,532.52
DEPRECIACIONES	(1,678,650.74)	RESERVAS	510,766.27
ACTIVO SEMOVIENTES	330.00	SUPERAVIT DE CAPITAL	
		UTILIDADES EJERCICIOS ANTERIORES	522,605.74
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	10,901.72	PERDIDAS EJERCICIOS ANTERIORES	2,117,495.48
ACTIVO DIFERIDO	25,136.84	PERDIDAS EJERCICIOS ACTUAL	
AMORTIZACIONES	(14,235.22)	CAPITAL ADICIONAL	1,339,482.23
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES		OTROS PATRIMONIOS	
ACTIVO CONTINGENTE			
<b>TOTAL ACTIVO</b>	6,273,031.67	<b>TOTAL PASIVO - PATRIMONIO</b>	6,273,031.67

Tecnólogo Andrés Castro Pacheco  
Gerente General

Ing. Com. Sebastián Ordóñez  
Jefe Financiero

Ing. Com. Luis Jaigua  
R.N. 25665

**COMPANÍA DE ECONOMÍA MIXTA AUSTROGAS**  
BALANCE DE RESULTADOS DE ENERO 1 / 2007 A DICIEMBRE 31 / 2007

<b>INGRESOS</b>		<b>9,220,833.78</b>
INGRESOS TRANSPORTE AJUSTOGAS	1,823.82	
INGRESOS TRANSPORTE CIAS COMERCIAL	117,835.65	
INGRESOS POR ALMACENAMIENTO ENVASAD	3,159,388.48	
INGRESOS POR TARIFA NETA SERVICIOS	4,403,918.33	
VENTAS DE GLP	208,836.01	
INGRESO POR VENTAS ENVASES	10,569.33	
INGRESO POR VENTAS REGULADORES	159.14	
ING. VENTAS TANQUES ESTACIONARIOS	-	
ING. VENTAS MEDIDORES DOMESTICOS	-	
INV. VENTAS VEHICULOS	-	
SERVICIO COMERCIALIZACION GLP COM	13,388.54	
INGRESO TRANSPORTE COMERCIALIZACION	49,454.21	
INGRESOS DIFERENCIA FACTURACION	-	
INGRESO TRANSPORTE PCC GALAPAGOS	257,565.19	
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>		<b>197,192.47</b>
FINANCIEROS	151,428.88	
GANANCIAS DIF INVENTARIOS	-	
INGRESOS VENTAS ACTIVOS	748.74	
INGRESOS VENTAS MATERIALES FUERA DE	1,502.42	
INGRESOS POR ARRIENDOS	240.00	
INGRESOS POR INTERESES GANADOS	4,890.34	
OTROS INGRESOS	38,582.08	
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>8,418,026.25</b>
<b>COSTO DE VENTAS</b>		<b>3,410,291.56</b>
COSTOS GLP	3,273,409.24	
COSTOS ENVASES	136,882.32	
COSTOS TANQUES ESTACIONARIOS	-	
COSTOS REGULADORES 1545 KG	-	
<b>GASTOS OPERACIONALES TRANSPORTE</b>		<b>730,806.67</b>
GASTOS OPERACIONALES TRANSPORTE	618,215.29	
GASTOS OPERACIONALES DE TRANSPORTE	96,440.12	
GASTOS GENERALES DEL DEPARTAMENTO	19,155.26	
<b>GASTOS OPER. ALMAC. ENVASADO</b>		<b>481,843.06</b>
GASTOS OPERACIONALES ALM ENV.	375,787.17	
GASTOS GENERALES DEL DEPARTAMENTO	106,055.89	
<b>GASTOS OPER. TALLER</b>		<b>174,788.08</b>
GASTOS OPER. TALLER	113,981.33	
GASTOS OPERACIONALES TALLER	62,955.76	
GASTOS GENERALES DEL DEPARTAMENTO	7,870.99	
<b>GASTOS OPERACIONALES COMERCIALIZACI</b>		<b>871,065.00</b>
GASTOS OPERAC COMERC PLANTA	247,598.50	
GASTOS OPERAC COMERC CTRO DISTRIB.	121,063.21	
GASTOS OPERAC. COMERC. DOMICILIO	234,283.16	
GASTOS OPERAC. COMERC. G. QUILGALAPAG	268,080.03	
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION</b>		<b>574,540.42</b>
GASTOS DE ADMINISTRACION	548,854.78	
DIFERENCIAS INVENTARIOS	4,508.70	
OTRAS PROVISIONES	22,505.28	
OTROS EGRESOS	571.02	
BAJAS ACTIVOS FIJOS	-	
GASTOS VARIOS	0.54	
<b>GASTOS DE SEGURIDAD INDUSTRIAL</b>		<b>50,460.07</b>
<b>COSTOS Y GASTOS NO OPERACIONALES</b>		<b>5,433.81</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>6,300,530.77</b>
<b>UTILIDAD ANTES DE REPARTO A TRAB. E IMPUESTOS</b>		<b>2,117,495.48</b>
<b>PARTICIPACION TRABAJADORES</b>		<b>317,524.32</b>
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>1,799,871.16</b>
<b>IMPUESTO A LA RENTA</b>		<b>463,727.30</b>
<b>UTILIDAD ANTES DE RESERVAS</b>		<b>1,336,809.16</b>
<b>RESERVAS</b>		<b>-</b>
<b>UTILIDAD NETA</b>		<b>1,336,809.16</b>

Tecnólogo Andrés Castro Pacheco  
Gerente General

Ing. Com. Sebastián Ordoñez  
Jefe Financiero

Ing. Com. Luis Járgua  
R.N. 25665

6085

**COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA "AUSTROGAS"**

**INFORME COMISARIO SECTOR PUBLICO**

**PERIODO: 01 ENERO - 31 DICIEMBRE DEL AÑO 2007**

En cumplimiento al Artículo 279 de la Ley de Compañías, en calidad de Comisario por el Sector Público, me permito poner en conocimiento de los señores accionistas el informe sobre la situación económica de la Compañía de Economía Mixta Austrogas, por el periodo correspondiente al 1 de enero al 31 de diciembre del año 2007.

**ANTECEDENTES**

Austrogas, fue constituida el 14 de septiembre de 1979, siendo su principal actividad la compra, almacenamiento, transporte y comercialización de Gas Licuado de Petróleo (GLP), destinado al abastecimiento del consumo nacional.

El capital social que actualmente dispone la compañía asciende a USD. \$.1.472.877,88, del cual PETROCOMERCIAL es el accionista mayoritario con un monto de USD. \$. 1'035.169,36 que representa el 70,28% y la diferencia de USD. \$. 337.708,52 que representa el 29,72% corresponde al sector privado.

**CUMPLIMIENTO NORMATIVA VIGENTE**

El libro de acciones y accionistas se encuentra actualizado hasta el 30 de diciembre del 2003, no se ha registrado el último incremento de capital, correspondiente al año 2006, que fue aprobado en la Junta Extraordinaria de Accionistas realizada el 29 de enero del 2008, ya que se encuentra en trámite la escritura de la Reforma de los Estatutos, la misma que debe ser inscrita en el Registro Mercantil, para luego realizar la emisión de las acciones.

La Compañía cumple con lo que determina la Ley de Hidrocarburos y su Reformatoria, en lo que respecta al transporte, almacenamiento, envasado y comercialización de gas Licuado de Petróleo, así como con los Decretos y Acuerdos Ministeriales que regula esta actividad.

La Compañía esta atendiendo expedientes levantados por la Dirección nacional de Hidrocarburos, que han sido extendidos antes que se instale el nuevo carrusel de envasado, este nuevo sistema ha permitido cumplir con las regulaciones y disposiciones sobre el envasado del GLP en cilindros.

Conforme a las declaraciones de impuestos y tributos del año 2007, la Compañía ha cumplido con las obligaciones fiscales y contribuciones municipales, Superintendencia de Compañías y Cámara de Comercio.

Se mantiene vigente una póliza de seguros con AIG Metropolitana a favor de Austrogas, que cubre el valor de USD. \$. 250.000, la que generó una prima que pago la Empresa por USD. \$ 5.251,68 de responsabilidad civil para directores y administradores, que cubre cualquier manejo indebido de la administración, que fue aprobado por el Directorio del 24 de octubre del 2007, aclarando que el único asegurado es el Ing. Jorge Luis Ortiz Ex-Gerente de la Compañía y tiene una vigencia hasta el 25 de octubre del 2008.

No se ha definido la cuantía de las garantías que deben presentar los empleados de la Compañía, de acuerdo al nivel de responsabilidad y el manejo de recursos, que asegure la recuperación de los recursos de la Empresa, cuando exista un manejo indebido, fuera de las leyes o de los estatutos de la Compañía o por abuso de autoridad debidamente comprobado.

## **RECURSOS HUMANOS**

Del 23 de julio del 2005, hasta el 22 de marzo del 2007, actuó como gerente General de Austrogas el Dr. Paúl Ullauri P.

La Junta de Accionista realizada el 23 de marzo del 2007 nombró al señor Jorge Luis Ortiz Guerra como Gerente General de Austrogas por un período de dos años.

En reunión de Directorio realizada el 15 de noviembre del 2007, se resuelve por unanimidad aceptar la renuncia del señor Jorge Luis Ortiz, por cuanto ha falsificado el título que fue presentado a la Junta General de Accionistas del 23 de marzo del 2007, en donde fue nombrado Gerente General de Austrogas.

El Directorio reunido el 15 de noviembre del 2007, resuelve por unanimidad ratificar y convalidar el encargo de Gerente General al Tnlg. Andrés Castro en calidad de Director Principal del Sector Privado.

La Junta Extraordinaria de Accionistas realizada el 29 de enero del 2008, resuelve nombrar al Tnlg. Andres Castro Pacheco, como Gerente General de la Compañía Austrogas.

Austrogas a diciembre del 2007, mantienen en su nomina 27 empleados enrolados incluyendo el Gerente General y 27 personas intermediados conforme contrato de intermediación con Sotem Cía. Ltda.

En el año 2007 se ha procedido con un incremento salarial del 3,2% sobre el salario básico, conforme lo aprobado en el presupuesto anual.

Para el programa de capacitación del 2007, se ha presupuestado un monto de USD. \$. 25.066,95 del cual hasta diciembre se ha cumplido con el 58,22%, similar situación de lo que se dio el año 2006.

Con resolución No. 025-Dir. Aust. 2007/07/27 del Directorio realizado el 27 de julio del 2007 se aprueba que se analice El Manual de Recursos Humanos con el apoyo de funcionarios de PETROCOMERCIAL, para luego proceder con su aprobación. Esto se mantiene pendiente desde el año anterior y no se ha aprobado, pero sin embargo se viene aplicando en la Empresa.

## **ASPECTOS LEGALES**

### **JUICIOS PRESENTADOS POR AUSTROGAS**

**Demandado** : BENITO MATUTE MATUTE  
**Causa** : Valores cobrados indebidamente como ex – administrador de la Empresa.  
**Estado procesal** : Junta de conciliación  
**Vía** : Ordinaria  
**Trámite inmediato** : Solicitar apertura de la causa prueba, hasta el momento no se ha Efectuado la solicitud al juzgado la prueba hasta convalidar toda la Información que será presentada en esta etapa procesal.  
**Cuantía real** : US \$ 11.203,57  
**Cuantía procesal** : US \$15.000,00

**Demandado** : JOEL VILLAVICENCIO, LUIS MOYANO  
**Causa** : Deudor de la Empresa  
**Estado procesal** : Razón del juzgado de que los demandados no han pagado ni dimitido bienes para cumplir su obligación.  
**Vía** : Ordinaria  
**Trámite inmediato** : Solicitar piezas procesales para instaurar juicio de insolvencia en contra de los demandados  
**Deuda** : US \$ 4.526,79  
**Cuantía procesal** : US \$ 5.500,00

En este caso se ha obtenido certificados de bienes de los deudores sin que exista un resultado positivo. Se esta analizando la posibilidad de iniciar las acciones de insolvencia y los resultados que se obtendrían.

**Demandado** : CONSORCIO TRADING CÍA. LTDA.  
**Causa** : Deudor de la Empresa  
**Estado procesal** : Presentada la demanda en vía civil, en espera de calificación.

**Vía** : Ordinaria  
**Trámite inmediato** : Solicitar fije día y hora para la diligencia de conciliación.  
**Deuda** : US \$ 171.359,27  
**Cuantía procesal** : US \$ 200.000

Los documentos base de la demanda jurídica no son contundentes, razón por la cual los resultados a futuro son poco alentadores.

**Demandado** : MARCELA VALDIVIESO GAVILÁNEZ  
**Causa** : Deudora de la Empresa  
**Estado procesal** : Concluida la causa prueba  
**Vía** : Ordinaria  
**Trámite inmediato** : Solicitar ordene el Juez disponga informes en derecho de las partes, revisado el proceso el Abogado no ha aportado en la prueba con ningún documento, dejando expresa constancia que se litigará hasta obtener sentencia en caso de ser desfavorable, se interpondrá el recurso de apelación.  
**Deuda** : US \$ 777,31  
**Cuantía procesal** : US \$1.000,00

**Demandado** : DIRECCION NACIONAL DE HIDROCARBUROS  
**Estado procesal** : En espera de contestación por parte de la DNH  
**Vía** : Contencioso Administrativa  
**Trámite inmediato** : Apertura de la causa prueba  
**Materia** : Impugnación Auditoría exámen financiero, años 2005 y 2006

En el informe de Auditoría de la DNH que se encuentra impugnado por Austrogas, entre otras cosas, se pretende cobrar valores por los años 2005 y 2006 en relación con los excedentes de Gas Licuado de Petróleo (GLP), los valores en cuestión son los siguientes: USD. \$ 753.350,10 por el año 2005 y USD. \$ 1.138.764, por el año 2006.

Conforme consta en el punto 2.- Conocimiento del Presupuesto 2008 reestructurado del Acta de Directorio realizado el 24 de enero del 2008, el Asesor Legal de la Empresa aclara que el informe de Auditoría de la DNH esta impugnado y tiene que continuar con el proceso legal; por lo que, desconocemos cual es el pronunciamiento de las autoridades.

El Asesor Legal en el informe de los procesos legales que ha sido presentado el 27 de febrero del 2008, recomienda que para determinar si se podría considerar como un posible pasivo para la compañía; se debería agotar las instancias judiciales.

## DEMANDAS PLANTEADAS EN CONTRA DE AUSTROGAS

**Actor** : ING. EFENDI MALDONADO SACASARI  
**Estado procesal** : En espera de sentencia de Sala especializada de la Corte Suprema de Justicia  
**Vía** : Contencioso administrativa  
**Trámite inmediato** : Sentencia en esta etapa no procede acción alguna sino acatar lo resuelto, debemos anotar que se obtuvo sentencia favorable a los intereses de AUSTROGAS, en primera instancia.  
**Asunto reclamado** : Reintegro al cargo, cancelación de remuneraciones dejadas de percibir.

**Actor** : SRA. GINA DELEG ARICHÁVALA  
**Estado procesal** : Audiencia provisional fijada para el 15 de noviembre del 2007.  
**Vía** : Laboral  
**Trámite inmediato** : Sentencia favorable a los intereses de AUSTROGAS, causando un ahorro de USD. \$. 33.000, para la compañía; sin embargo hay que reiterar que el actor podría interponer recurso de apelación y eventualmente el de casación.  
**Asunto reclamado** : Pago de indemnizaciones laborales.

**Actor** : MADELEINE GONZÁLEZ MENSCH  
**Estado procesal** : Rendida confesión judicial ex Gerente General  
**Vía** : Diligencia previa – Confesión judicial  
**Trámite inmediato** : Rendir confesión judicial.  
**Asunto reclamado** : Suspensión de provisión de cilindros

## DEMANDAS PLANTEADAS POR AUSTROGAS CON ABOGADOS EXTERNOS

**Demandado** : SERVICIO DE RENTAS INTERNAS  
**Estado procesal** : En espera de sentencia  
**Vía** : Contencioso Tributario  
**Causa** : Impugnación por determinación realizada a la empresa sobre los Impuestos que administra el SRL, ejercicios económicos 1998, 1999, 2000, 2001.  
**Cuantía** : US \$262.693.

Este proceso se encuentra bajo el patrocinio de los Doctores Javier Cordero Ordóñez y Felipe Coello Vásquez, mediante contrato de prestación de servicios profesionales celebrado el 7 de octubre del 2003.

**Demandado** : SERVICIO DE RENTAS INTERNAS  
**Estado procesal** : Actuando la prueba por parte de Abogado externo.  
**Vía** : Contencioso Tributaria  
**Causa** : Impugnación resolución impuesto a la renta 1997  
**Cuántía** : US \$ 55.533,30.

El proceso se encuentra bajo el patrocinio profesional del Dr. Rodrigo Garcés, con domicilio en la Ciudad de Quito, mediante un contrato de servicios profesionales suscrito el 24 de agosto del 2005, este trámite se ventila en la Ciudad de Cuenca

#### **RESOLUCIONES JUNTA DE ACCIONISTAS**

**Junta Ordinaria de Accionistas del 23 de marzo del 2007:** Nombramiento de Gerente General, Directores Principales y Suplentes del Sector Público, y Comisarios; aprobación del presupuesto para el año 2007, los balances del 2006 y el reparto de utilidades conforme a la propuesta del 50% para capitalización y el otro 50% para reparto a los accionistas.

**Junta Extraordinaria de Accionistas del 27 de julio del 2007:** se resuelve mantener pendiente el incremento de capital y reforma de estatutos, en vista que existe un informe de Auditoria de la Dirección Nacional de Hidrobueros, cuyos resultados pueden influenciar para este aumento de capita, esto será tratado en el Directorio y el resultado se hará conocer a la Junta General de Accionistas.

Nombramiento de nuevos directores principales y suplentes del sector público, por cuanto los anteriores han sido removidos, se nomina como principales el Ing. Alberto Burbano y Lcda. María Elena Ruiz y como suplentes Ing. Ivan Baez y Econ. Jael Ruano.

#### **RESOLUCIONES DE DIRECTORIO**

##### **Directorio del 4 de mayo del 2007:**

- Presentar un informe de activos improductivos para remate y venta.
- Llamar un nuevo concurso para la adquisición de 25.000 cilindros conforme consta en presupuesto.
- Trámite ante el INEN para autorización para mantenimiento menor de cilindros.
- Adquisición de generador eléctrico, para lo cual se solicitará un informe técnico de PETROCOMERCIAL.

- Compra de buseta y vehículo para la Gerencia que se presente un informe comparativo para compra directa o lising y arrendamiento.
- Gerencia realice una consulta a la DNH para la instalación de una nueva planta de envasado de acuerdo a la ubicación para iniciar los estudios de factibilidad.

#### **Directorio del 27 de julio del 2007:**

- Realizar un seguimiento a las resoluciones pendientes sobre las observaciones emitidas por la Auditoría de PETROECUADOR.
- Manual de Recursos Humanos esta en proceso de revisión para aprobación del Directorio.
- Implementación de un nuevo sistema informático, archivo de documentos y disposiciones vía email.
- Procedimiento para recuperación de cartera que se encargue el Area legal de la Empresa.
- Gastos de Gerencia que se entregue una póliza de fidelidad del valor que anualmente maneja la administración.
  
- Detalle de los activos improductivos, se autoriza la venta y se aplique el procedimiento de ventas de PETROCOMERCIAL, considerando que más del 50% de su capital es del sector público.
- Certificación de LABORSOL sobre el cumplimiento de sus obligaciones como empresa intermediaria de servicios.
- Consulta efectuada a la Dirección Regional de Trabajo, sobre la necesidad de disponer de un dispensario médico, sobre lo cual se delega para que le Gerente presente un estudio que determine esta necesidad.
- Adquisición de tandems para autotankers, adquisición de 25.000 cilindros de 15 kilogramos, buseta para el personal, vehículo para la Gerencia, tanquero granelero, un generador.
- Revisión de la contratación de seguros, se resuelve que el Gerente realice el reclamo y renegocie las pólizas.

#### **Directorio del 15 de noviembre del 2007:**

- Conocer y aceptar la renuncia del señor Jorge Luis Ortiz que venia actuando como Gerente y encargar al Tnlg. Andrés castro como Miembro del Directorio, perteneciente al sector privado.
- Se autoriza a la Gerencia para que contrate a una Empresa Auditora independiente a fin de que valore la empresa AUSTROGAS.

#### **Directorio del 3 de enero del 2008:**

- Aprobar el proyecto de GLP centralizado para la zona de ventanas, provincia de los Ríos, el mismo que debe ser analizado por funcionarios de AUSTROGAS y PETROCOMERCIAL.
- Movimiento de tierras y aprobación de obras civiles en la planta: el Gerente informa que la zona de almacenamiento por el daño geológico que existe, las tuberías están en mal estado y se necesita urgentemente realizar un trabajo completo de obra civil, por lo cual

- se resuelve que las jefaturas de planta y seguridad industrial presenten un informe sustentado para reubicar la zona de la sala de bombas en un lugar más sólido.
- Compra generador de Luz, compra de vehículo granelero para el reparto de GLP al granel.
  - Sistema informático de la C.E.M. AUSTROGAS se resuelve declarar desierto el concurso para la adquisición de software y hardware
  - Venta de activos improductivos, el Directorio aprueba la venta de activos improductivos cumpliendo con el procedimiento que dispone.
  - Conocimiento de presupuesto para el ejercicio fiscal 2008

Para evaluar el cumplimiento de las resoluciones tomadas tanto por la Junta de Accionistas como por el Directorio de C.E.M. Austrogas, se realiza un seguimiento permanente en las reuniones del Directorio, de lo cual se puede concluir que los administradores han dado cumplimiento a las resoluciones de acuerdo al presupuesto y planes previstos por la Empresa.

### **EVALUACIÓN CONTROL INTERNO**

La contabilización de los ingresos de la compañía se realizan en base a los reportes diarios que recibe de la tesorería por concepto de ventas de producto o cilindros que se realiza a sus clientes u otros ingresos, se realiza el control diarios de los saldos de los bancos y las conciliaciones mensuales de las cuentas corrientes.

El registro y contabilización de los egresos en los que incurre la compañía esta a cargo de una analista financiero, el mismo que previo a realizar el desembolso efectua el control previo, verificando que se encuentren debidamente justificados todos los documentos de respaldo, y cumpliendo con lo que determinan las leyes vigentes.

Para la adquisición de productos o servicios se aplica el procedimiento de compras, aprobado por el Directorio de la Compañía, en el que se determina que la necesidad de la adquisición se origina del Jefe Departamental, la solicitud es remitida a la unidad de compras para la valoración y luego a finanzas para determinar si existe presupuesto, si es positivo se continua con el trámite y para su aprobación se considera el cumplimiento de los requisitos de los productos, adquisición a proveedores calificados y de acuerdo a los montos de compras aprobados en este manual.

El plan de cuentas que mantiene la compañía para el sistema contable, se ha desarrollado considerando como único producto al GLP y no se considera que la actividad principal de la Compañía es la prestación de servicios de comercialización, por lo cual recibe una tarifa global asignada por el Estado.

La implantación del sistema de gestión de calidad bajo la Norma ISO 9001:2000 el año anterior se encontraba implementado en un 90% conforme se señaló en el informe del año anterior y se había desarrollado el manual de calidad, política de calidad, objetivos de calidad, matriz de procesos, caracterización de procesos, mapa de procesos en ejecución, matrices de procesos de producto no conforme, procedimientos, planes e instructivos para las áreas de producción, ventas, administrativo y recursos humanos, financiero y sistemas,

sin embargo hasta la presente fecha no se ha logrado la certificación.

Para implementar el sistema de gestión de calidad se ha realizado el levantamiento de procesos y se han elaborado formularios, los mismos que se encuentran aplicando el las diferentes unidades de la Compañía: Seguridad Industrial y transporte; Finanzas; Comercialización; Planta; Administración y Compras.

Se encuentra aplicando el Manual de Recursos Humanos que ha sido elaborado en administraciones anteriores, sin embargo que hasta la presente fecha no ha sido aprobado por el Directorio de la Compañía..

El control de los autotankers, se realiza directamente a través del sistema computarizado, en el que se registra las horas de llegada y salida de la planta, el chofer dispone de un teléfono que permite ubicarlo donde se encuentre el autotanker, además se controla el tiempo que utilizan en el transporte en base a las guías de remisión que se emiten en el Terminal Salitral el momento de despacho del GLP.

Las recomendaciones dadas por Auditoría de PETROECUADOR han sido cumplidas y se realizan seguimiento en las diferentes reuniones del Directorio de la Empresa.

Con el fin de realizar un seguimiento y fortalecer el control interno, se realizan evaluaciones periódicas, del cumplimiento de los procesos, aplicación de los formatos, aplicando el mejoramiento continuo, con soluciones correctivas y preventivas, que permiten atender en forma efectiva y eficiente a los clientes de la Compañía.

## **ASPECTOS OPERATIVOS**

### **Disponibilidad Cilindros**

De acuerdo al informe de la Dirección Nacional de Hidrocarburos del 23 de febrero del 2007, Austrogas dispone de 277.135 cilindros de 15 kilogramos en el mercado para la comercialización de GLP. Este informe no ha sido actualizado por la DNH.

El stock de cilindros que la Compañía disponía al 31 de diciembre del 2007 fue:

34.668 cilindros de 15 kilogramos  
270 cilindros de 45 kilogramos  
432 cilindros de 15 kilogramos (industrial)

La venta de cilindros realizada durante año 2007:

6.230 cilindros de 15 kilogramos  
317 cilindros de 45 kilogramos

Al mes enero del 2008, la empresa tiene entregado en calidad de préstamo a sus distribuidores lo siguiente:

3.157 cilindros de 15 kilogramos  
94 cilindros de 45 kilogramos  
30 cilindros de 15 kilogramos (industrial)

La garantía exigida a los clientes por los préstamos de cilindros, es la entrega de una letra de cambio por el valor de los cilindros a favor de Austrogas.

### **Infraestructura Operativa**

AUSTROGAS dispone de la siguiente infraestructura para transporte, almacenamiento y envasado de GLP:

- Un carrusel electrónico de 24 balanzas con una capacidad de envasado de 1200 cilindros de 15 kg por hora.
- Cinco balanzas estacionarias que son utilizadas en horas pico.
- Ocho esferas de almacenamiento de 60 toneladas cada una.
- Siete tanques cisternas con una capacidad promedio de 21 toneladas métricas cada uno, para transportar el GLP desde el Salitral a la planta.
- Un taller de mantenimiento de cilindros.

De acuerdo a Resolución de el Directorio, actualmente la Compañía se encuentra realizando las obras civiles para la reubicación de la sala de bombas para el envasado, el cambio de la tubería que se encuentra en mal estado y la instalación de un nuevo generador de luz.

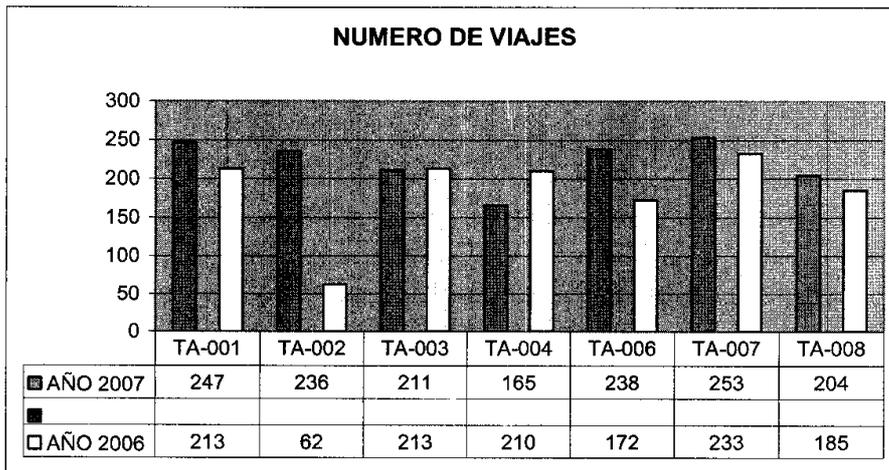
### **Transporte de GLP.**

Austrogas durante el año 2007, ha transportado 30'887.859 kgs. que con relación al año 2006 que fue de 27'131.475 Kgs. se ha incrementado en el 13,8%. El promedio de viajes realizado por los 7 autotanques fue de 222 al año.

El sistema de transporte es tercerizado, a un costo unitario de USD. \$. 0,02 por kg transportado, desde el Terminal Salitral hasta la planta de envasado, en el que se incluye el servicio de mantenimiento de los tanques de propiedad de la Compañía.

**Movimientos por tanqueros**

NÚMERO DE VIAJES POR UNIDAD			
	2007	2006	VARIACIÓN %
TA-001	247	213	14%
TA-002	236	62	74%
TA-003	211	213	- 1%
TA-004	165	210	-27%
TA-006	238	172	28%
TA-007	253	233	8%
TA-008	204	185	9%
TOTAL	1554	1.288	17%



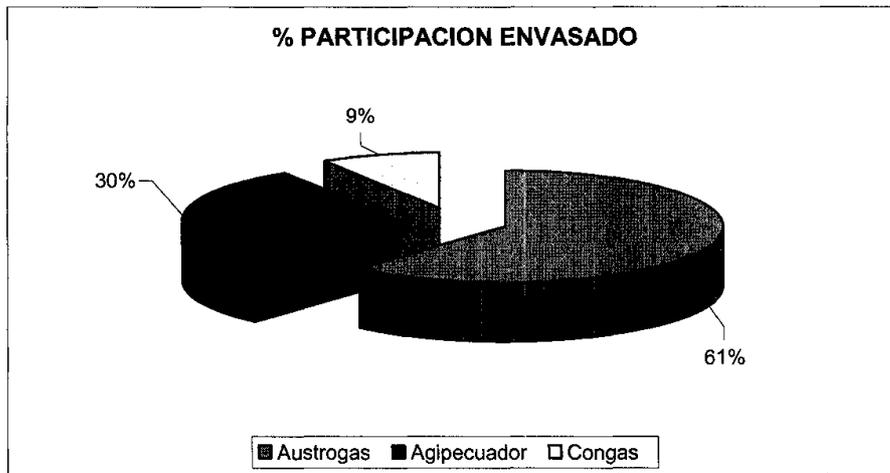
El autotanque TA-004 durante el 2007 ha disminuido los viajes con relación al año 2006, por cuanto entro a prestar los servicios desde el 5 de mayo del 2007, ya que se encontraba en reparación..

En promedio los 6 tanqueros (excluyendo el TA-002) han realizado 4 viajes por semana, lo que significa que la flota de tanqueros ha sido utilizada adecuadamente.

### Envasado

En el año 2007 la Compañía envasó un total de 50'018.967 Kgs. que comparado con el año 2006 que fue de 45.709.848, tuvo un incremento del 9,42%. Se demanda atendiendo la demanda de las siguientes empresas:

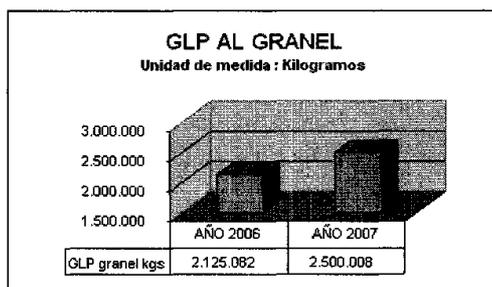
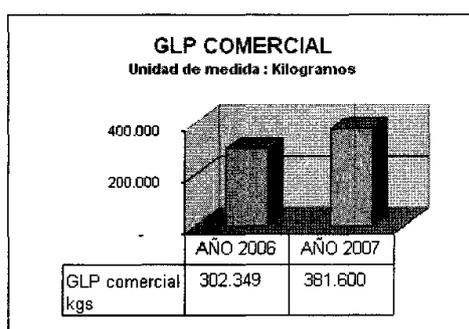
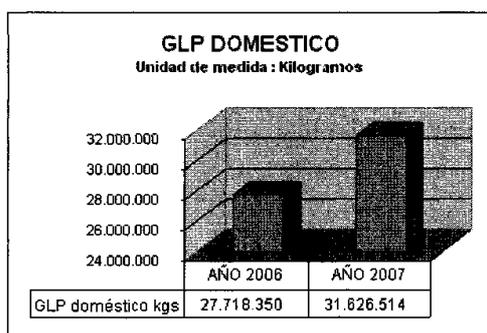
Austrogas	30'778.509	Kgs
Agipecuador	14'762.205	Kgs
Congas	4'478.253	Kgs
Suman	50'018.967	Kgs



## COMERCIALIZACIÓN GLP.

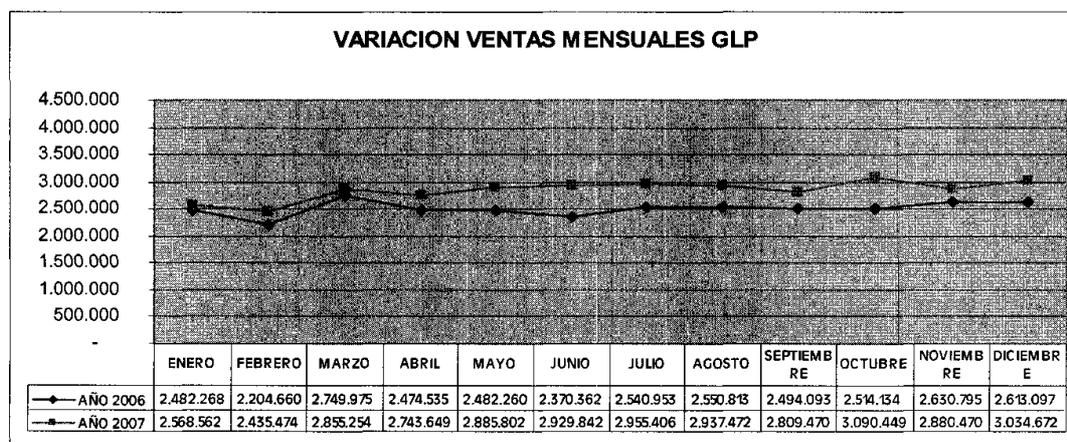
La Compañía comercializó para los siguientes sectores:

SECTOR	AÑO 2007	AÑO 2006
GLP doméstico kgs	31'626.514	27'718.350
GLP comercial kgs	381.600	302.349
GLP granel kgs	2'500.008	2.125.082



### Ventas mensuales de GLP. de uso doméstico e industrial

COMPARATIVO DE VENTAS			
MES	2006	2007	VARIACIÓN %
ENERO	2.482.268	2.568.562	3,48%
FEBRERO	2.204.660	2.435.474	10,47%
MARZO	2.749.975	2.855.254	3,83%
ABRIL	2.474.535	2.743.649	10,88%
MAYO	2.482.260	2.885.802	16,26%
JUNIO	2.370.362	2.929.842	23,60%
JULIO	2.540.953	2.955.406	16,31%
AGOSTO	2.550.813	2.937.472	15,16%
SEPTIEMBRE	2.494.093	2.809.470	12,64%
OCTUBRE	2.514.134	3.090.449	22,92%
NOVIEMBRE	2.630.795	2.880.470	9,49%
DICIEMBRE	2.613.097	3.034.672	16,13%
TOTAL	30.109.951	34.128.529	13,35%



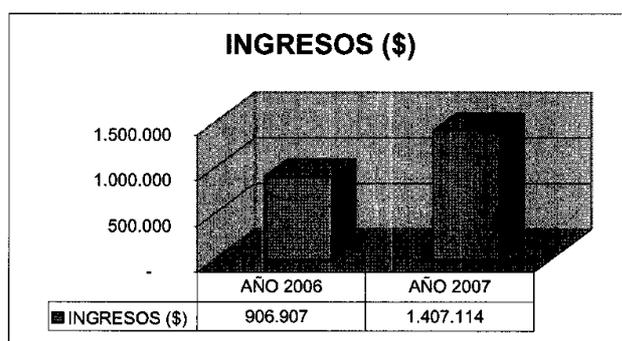
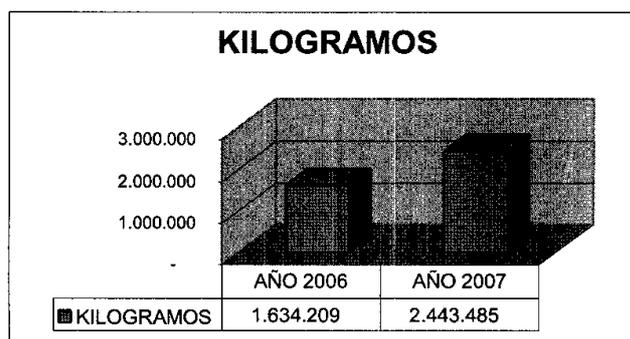
Uno de los objetivos del presupuesto del 2007 fue alcanzar y mantener el 3,6% de la participación del mercado de GLP a nivel nacional, de lo cual de acuerdo a los informes de ventas, se ha alcanzado el 3,38% del mercado.

Para el año 2007 se proyectó incrementar las ventas de GLP con relación al 2006, en 13 % para uso doméstico y 12% para uso industrial y de acuerdo con las cifras obtenidas se alcanzó un incremento del 12,36% en el GLP. doméstico y del 15% en las ventas al granel.

El volumen que ha entregado petrocomercial asciende a 31'411.803 kilogramos lo que significa unas 86 TM/día, la asignación de los volúmenes es realizada por la comisión interinstitucional, designada de acuerdo a lo que dispone el Decreto Ejecutivo No. 1859 publicado en el suplemento del Registro Oficial No. 364 del 26 de septiembre del 2006.

### Excedentes

DETALLE	AÑO 2006	AÑO 2007
KILOGRAMOS	1.634.209	2.443.485
INGRESOS (\$)	906.907	1.407.114



Los excedentes producidos en la operación de envasado durante el año 2007, se incremento en un 33,12% con relación al año 2006, lo que esta en relación con el aumento del volumen envasado en cilindros.

El valor producto de los excedentes obtenidos durante el año 2007, representa el 66,45% de las utilidades obtenidas por la empresa, en razón del diferencial en el precio de venta, situación que se encuentra suspendida desde enero del 2008, ya que todos los excedentes

del envasado se esta vendiendo al sector doméstico.

La venta de los excedentes al sector industrial, se ha venido realizando en base a una Resolución del Directorio, la misma que debería dejarse insubsistente y aplicarse el sistema de venta de los excedentes al sector doméstico.

Para el tratamiento de los excedentes, la Compañía aplica lo establecido en el acuerdo ministerial 341 del 7 de mayo del 2002 que señala:

“Art. 1.- los excedentes que se presentan en la comercialización del gas licuado de petróleo deberán ser registrados contablemente por las comercializadoras de GLP, afectando en más las cuentas de inventarios y utilidades correspondientes. Para el registro contable, las comercializadoras realizarán mensualmente tomas físicas de sus inventarios, en base de los cual se efectuarán los ajustes contables que sean necesarios.

Art 2.- Las comercializadoras de GLP declararán y pagarán todos los tributos contemplados en la legislación vigente, considerando los registros contables, de conformidad con lo señalado en el art. precedente.”

Como se señalo anteriormente, la Compañía mantiene una demanda planteada a la Dirección Nacional de Hidrocarburos por impugnación al Examen de Auditoría realizado por la Dirección Nacional de Hidrocarburos a las inversiones, ingresos, costos y gastos de Austrogas correspondiente a los años 2005 y 2006.

En el informe la DNH. determina que Austrogas en el año 2005 vende 1.870.283 kilos y en el año 2006 2.252.685 kilos de GLP industrial, cuando en el año 2005 no registran compras de dicho producto y en el año 2006 adquieren únicamente 105.687 kilos, por lo que solicita que PETROCOMERCIAL proceda a realizar la liquidación sobre 1.870.283 kilos en el año 2005 y 2.146.998 kilos de GLP, en el año 2006.

De acuerdo al Oficio No. JF-2007-2931 del 29 de octubre del 2007, mediante el cual la Jefe Financiera presenta un informe al Gerente General de Austrogas sobre el impacto económico que podría causar a la empresa el pago de USD. \$. 1'892.114,77 por concepto de reliquidación en el precio de venta del GLP excedente de los años 2005 y 2006, se puede determinar que al reconocer este monto de tal magnitud, le colocaría a la Empresa en una situación de iliquidez, pues se quedará sin capital de trabajo suficiente para operar, el cual, también disminuirá por el efecto negativo en las ventas.

En sesión de Directorio del 17 de enero del 2008, el representante de la Compañía Agip pone en conocimiento que es importante considerar una comunicación enviada por el Ministro de Minas y Petróleos en el que se expresa que las comercializadoras sólo podrán vender los excedentes que se presenten en la comercialización de GLP comprado por ellas a PCO., en el mismo mercado en que se generan dichos excedentes y bajo ningún concepto podrán comercializarlo en un mercado distinto de aquel, se considera para la reestructuración del presupuesto.

En reunión de Directorio del 24 de enero del 2007, se toma conocimiento del presupuesto

para el 2008, en el cual se esta provisionando para cinco años, en caso de que en un momento dado se haga efectiva la nota de debito por la reliquidación de los excedentes de GLP. Se toma conocimiento y se acuerda presentar a la junta el presupuesto para su aprobación.

En Junta General Extraordinaria de Accionistas realizada el 29 de enero del 2008, se aprueba el presupuesto para el año 2008, considerando el planteamiento y los ajustes realizados por el Directorio de la Empresa.

Mediante Oficio No. 07690-PCO-GRN-BCO-2007 del 3 de septiembre del 2007, enviado al Gerente de Austrogas el Comisario del Sector Público, realiza un análisis sobre el tratamiento que la compañía debe dar al excedente den GLP considerando la base legal vigente, y recomienda que Austrogas aplique la ley y se considere especialmente en lo referente a lo que determina el Artículo 5 del Decreto Ejecutivo 1859 del 26 de septiembre del 2007.

### ASPECTOS FINANCIEROS

Se revisó en forma selectiva las transacciones contables de la Compañía, de lo cual se puedo determinar que los registros se realizan en forma sistematizada, aplicando un plan de cuentas y de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados en el Ecuador, por lo que se puede concluir que los Estados Financieros presentan razonablemente en todos los aspectos importantes la situación financiera de la Compañía de Economía Mixta Austrogas al 31 de diciembre del 2007.

#### Cartera

Al 31 de diciembre del 2007, la Compañía, mantiene como clientes por cobrar cuentas vencidas y por vencer por un monto de USD. \$. 343.961,63 descompuesto de la siguiente manera:

PLAZO	VALOR	PORCENTAJE
Por Vencer	233.056,93	67,76%
Vencido 0 – 30 días	77.309,63	22,48%
Vencido 31 – 60 días	4.473,75	1,30%
Vencido 61 – 90 días	605,49	0,18%
Vencido 91 – 120 días	761,87	0,22%
Vencido 121 – 150 días	993,81	0,29%
Vencido 151 – 180 días	566,22	0,16%
Vencido 181 – 270 días	1.115,38	0,32%
Vencido 271 – 360 días	1.107,59	0,32%
Vencido + 360 días	23.970,96	6,97%
<b>TOTAL</b>	<b>343.961,63</b>	<b>100,00%</b>

De acuerdo a la Resolución Nro. 028.- Dir. Aust- 2007/07/27 conforme consta en el Acta de Directorio realizada el 27 de Julio del 2007, se resuelve por unanimidad que Asesoría Legal de la Empresa, inicie los trámites correspondientes para la recuperación urgente de la cartera vencida, por lo cual se ha realizados gestiones para que los deudores presenten garantías sobre las deudas que aseguren su recuperación.

La Compañía ha emprendido en un nuevo proyecto, de abastecimiento y focalización de GLP para el sector agroindustrial , con el fin de atender al sector de los maiceros en Ventanas, Provincia de los Ríos, proyecto que será financiado con recursos propios, que de acuerdo al presupuesto del presente año, se tiene previsto invertir un monto de USD. \$. 1'238.243.

El proyecto generará una utilidad anual de USD. \$. 238.000, por lo cual se estima que el capital invetido, se recuperará en un período de cinco años.

De acuerdo al cronograma, se tiene previsto inagurar el 11 de abril y arrancar con la operación de la planta, desde el 31 de mayo del 2008.

**COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA AUSTROGAS  
BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2006-2007**

**A C T I V O S**

	2006	2007	VARIACION	%
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>4.198.379</b>	<b>5.105.652</b>	<b>907.273</b>	<b>22%</b>
<b>ACTIVO DISPONIBLE</b>	<b>2.330.394</b>	<b>3.013.034</b>	<b>682.640</b>	<b>29%</b>
Caja	60.497	43.034	- 17.463	-29%
Bancos	516.200	265.190	- 251.010	-49%
Inversiones Temporales	1.753.697	2.704.810	951.113	54%
<b>ACTIVO EXIGIBLE</b>	<b>556.589</b>	<b>572.660</b>	<b>16.071</b>	<b>3%</b>
Cuentas y Dctos. por cobrar	543.859	564.142	20.283	4%
Incobrables	- 7.628	- 10.393	- 2.765	36%
Otras Cuentas Por cobrar	20.358	18.911	- 1.447	-7%
<b>ACTIVO REALIZABLE</b>	<b>924.935</b>	<b>1.016.630</b>	<b>91.695</b>	<b>10%</b>
Inventario GLP.	39.704	36.973	- 2.731	-7%
Inventario envases y tanques	682.457	809.517	127.060	19%
Inventario repuestos, herr, acces.	196.338	164.381	- 31.957	-16%
Inventarios en tránsito	6.436	5.759	- 677	-11%
<b>OTROS ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>386.461</b>	<b>503.328</b>	<b>116.867</b>	<b>30%</b>
Imptos. Anticip. y dep.en garan.	162.255	178.882	16.627	10%
Anticipos	224.092	324.332	100.240	45%
Documentos en custodia	114	114	-	0%
<b>ACTIVO FIJO</b>	<b>1.191.319</b>	<b>1.156.477</b>	<b>- 34.842</b>	<b>-3%</b>
Activo fijo no depreciable	28.834	61.447	32.613	113%
Activo fijo depreciable	2.657.087	2.773.651	116.564	4%
Depreciaciones	- 1.494.932	- 1.678.951	- 184.019	12%
Activos semovientes	330	330	-	0%
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>11.091</b>	<b>10.902</b>	<b>- 189</b>	<b>-2%</b>
Activo diferido	30.317	25.137	- 5.180	-17%
Amortizaciones	- 19.226	- 14.235	4.991	-26%
			-	
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>5.400.789</b>	<b>6.273.031</b>	<b>872.242</b>	<b>16%</b>

Los activos de Austrogas en el año 2007 se han incrementado en USD. \$. 872.242 que representan el 16% con relación a los Activos del año 2006, debido a que ha crecido su Activo Disponible, se ha incrementado el monto de las inversiones temporales en USD. \$. 951.113 que representan el 54% con relación al 2006. Cabe indicar que estas inversiones se encuentran diversificadas, colocándose a corto plazo y en instituciones financieras con buena calificación dentro de la central de riesgo, lo que ha permitido obtener buenos rendimientos por concepto de intereses.

**PASIVO Y PATRIMONIO**

<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.508.171</b>	<b>663.492</b>	<b>- 844.679</b>	<b>-56%</b>
Proveedores y ctas. Por pagar	405.805	308.726	- 97.079	-24%
Obligaciones por pagar	16.018	- 21.482	- 5.464	-234%
Provisiones sociales por pagar	31.688	22.443	- 9.245	-29%
Aportes al IESS por pagar	4.152	4.625	473	11%
Impuestor Retenidos por pagar	52.444	24.237	- 28.207	-54%
Impuestos	374.605	-	- 374.605	-100%
Dividendos por pagar	143.262	143.262	-	0%
Sueldos y Benf. Por pagar	251.132	4.428	- 246.704	-98%
Provisiones varias	218.518	166.706	- 51.812	-24%
Otros pasivos corrientes	10.547	10.547	-	0%

<b>PASIVO LARGO PLAZO</b>	<b>81.923</b>	<b>97.657</b>	<b>15.734</b>	<b>19%</b>
Pasivo no corriente	81.923	97.657	15.734	19%

<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>1.590.094</b>	<b>761.149</b>	<b>- 828.945</b>	<b>-52%</b>
---------------------	------------------	----------------	------------------	-------------

<b>P A T R I M O N I O</b>	<b>3.810.694</b>	<b>5.511.882</b>	<b>1.701.188</b>	<b>45%</b>
Capital social	1.021.533	1.021.533	-	0%
Reservas	510.766	510.766	-	0%
Utilidad ejercicios anteriores	21.112	522.606	501.494	2375%
Utilidad ejercicio actual	917.801	2.117.495	1.199.694	131%
Capital adicional	1.339.482	1.339.482	-	0%

<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>5.400.787</b>	<b>6.273.031</b>	<b>872.244</b>	<b>16%</b>
----------------------------------	------------------	------------------	----------------	------------

Los pasivos de la Compañía en el 2007, han disminuido en USD. \$. 828.945 que representan el 52% con relación al monto del año 2006, lo que significa que se ha recuperado la cartera vencida, disminuyendo el pasivo corriente en un 56%, y no se ha contratado ninguna deuda a largo plazo.

El Patrimonio de la Compañía en el 2007, se ha incrementado en USD. \$. 1'701.188 que representa el 45% con relación al año 2006, debido a que la cuenta Utilidad Ejercicio Anteriores se ha incrementado, debido a que se mantiene por capitalizar el monto resuelto por la junta de accionistas correspondiente al año 2006.

**COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA AUSTROGAS**  
**BALANCE DE RESULTADOS COMPARATIVO 2006 – 2007**

	2006	2007	VARIACION	%
<b>I N G R E S O S</b>				
Ingresos operacionales almacen.	140.931	119.460	- 21.471	15%
Ingresos operacionales comerc.	7.076.196	8.101.374	1.025.178	14%
<b>Suma ingresos operacionales</b>	<b>7.217.127</b>	<b>8.220.834</b>	<b>1.003.707</b>	<b>14%</b>

**C O S T O S**

Costos operacionales transporte	607.304	730.809	123.505	20%
Costos Operac. almac, envasado, taller	492.014	656.631	164.617	33%
Costo operacionales comercializacion	3.998.425	4.281.357	282.932	7%
<b>Suma costos operacionales</b>	<b>5.097.743</b>	<b>5.668.797</b>	<b>571.054</b>	<b>11%</b>
<b>Utilidad bruta</b>	<b>2.119.384</b>	<b>2.552.037</b>	<b>432.653</b>	<b>20%</b>

**G A S T O S**

Gastos de administración	581.248	574.840	- 6.408	-1%
Gastos de seguridad industrial	51.642	50.460	- 1.182	-2%
Suman gastos	632.890	625.300	- 7.590	-1%
<b>Utilidad operacional</b>	<b>1.486.494</b>	<b>1.926.737</b>	<b>440.243</b>	<b>30%</b>

<b>OTROS INGRESOS Y EGRESOS</b>	<b>147.315</b>	<b>190.758</b>	<b>43.443</b>	<b>29%</b>
Ingresos no peracionales	151.073	197.192	46.119	31%
Egresos no operacionales	3.758	6.434	2.676	71%

<b>UTIL. ANTES REP. TRAB. E IMPTOS</b>	<b>1.633.809</b>	<b>2.117.495</b>	<b>483.686</b>	<b>30%</b>
--	------------------	------------------	----------------	------------

La utilidad del ejercicio 2007, se ha incrementado en un 30% con relación a la del 2006, debido al incremento de las ventas, tanto al sector doméstico como al industrial.

## INDICADORES DE LA SITUACION FINANCIERA

### INDICADORES DE LA SITUACION FINANCIERA DE AUSTROGAS

#### 1. INDICE DE SOLVENCIA

	2006	2007
Activo Corriente	4'198.379	5'105.652
Pasivo Corriente	1'508.171	663.492
	\$ 5,80	\$ 7,70

El índice de solvencia de la Compañía se ha incrementado con relación al año 2006, debido al incremento del activo corriente, lo que significa se cuenta con USD. 7,70 por cada USD. 1 de deuda.

#### 2. INDICE DE LIQUIDEZ

A. Corr. (-) Inventarios	3'273.443	4.089.022
Pasivo Corriente	1'508.171	663.492
	\$ 2,17	\$ 6,16

Descontado los inventarios del activo corriente, la Compañía dispone de USD. 6,16 por cada USD. 1 dólar de deuda, lo que significa que la empresa esta en una posición muy solvente.

#### 3. CAPITAL DE TRABAJO

A. Corriente. (-) P. Corriente	2.690.208	4.442.160
--------------------------------	-----------	-----------

El capital de trabajo se ha incrementado en un 60% con relación al año anterior, lo que significa que se Cuenta con un monto considerable de capital de trabajo, para cubrir sus pasivos a largo plazo.

#### 4. ROTACION DE INVENTARIOS

Costo de Ventas	5.097.743	5.668.797
Inventario Final (GLP)	39.704	36.973
	128 (veces)	153 (veces)

En inventario de GLP ha tenido una rotación de 153 veces, mientras que en el 2006 roto 128 veces.

#### 5. NIVEL DE COSTO

Costo de ventas	5.097.743	5.668.797
Ventas Netas	7.217.127	8.220.834
	70,63%	64,94%

El costo de ventas, ha disminuido con relación al 2006, significa que deja un 35% para los gastos de administración y utilidades.

## 6. INDICE DE ENDEUDAMIENTO

Pasivo Total	1.590.095	761.049
Activo Total	5.400.788	6.273.031
	29,44%	0,12%

Este índice nos demuestra que la compañía no tiene endeudamiento y que trabaja con capital propio.

## 7. MULTIPLICADOR DEL CAPITAL

Activo Total	5.400.788	6.273.031
Patrimonio	3.810.693	5.511.882
	\$ 1,42	\$ 1,14

La Compañía dispone de USD. 1,14 por cada USD. 1 dólar aportado por los accionistas.

## 8. MARGEN UTILIDAD OPERACIONAL

Utilidad Operacional	1.486.494	1.926.737
Ventas	7.217.127	8.220.834
	20,60%	23,44%

El porcentaje de utilidad operacional asciende a 23,44%

## 9. MARGEN DE UTILIDAD

Utilidad Neta	917.800	1.214.913
Ventas	7.217.127	8.220.834
	12,72%	14,78%

La utilidad neta de la Compañía con relación a sus ventas es de 14,78%

## 10. RENDIMIENTO DEL PATRIMONIO

Utilidad Neta	917.800	1.214.913
Patrimonio	3.810.693	5.511.882
	24,08%	22,04%

La utilidad neta respecto al patrimonio es de 22,04%, ha disminuido con relación al 2006 en 2,04%.

## RECOMENDACIONES

1. Se debe concluir con el proceso de implementación de la Norma de Calidad ISO 9001:2000, que el año anterior se encontraba por culminar e inmediatamente proceder a implementar la Norma ISO 14001:2000.
2. Realizar una evaluación integral sobre los procesos y formularios que se vienen utilizando en las diferentes Unidades de la Compañía, con el fin de elaborar manuales que deben ser aprobados por el Directorio a fin de que sean aplicados, que permitan mantener un control y seguimiento a las actividades que realiza Austrogas.
3. Debe presentarse y cumplirse programas de mantenimiento preventivos anuales de los equipos y maquinarias, a fin de no correr el riesgo como ha sucedido con la obra emergente que ha tocado realizar para la reubicación de la sala de compresores y no suspender el envasado de GLP.
4. Dar el apoyo necesario, para que se concluya el proyecto de comercialización del GLP para el sector agrícola en el sector de Ventanas, Provincia del Oro, considerando que es rentable para la Compañía.
5. Es necesario que el Directorio determine si existe responsabilidades sobre el manejo de los recursos en la administración del Ex Gerente Sr. Jorge Luis Ortiz, caso contrario para no incurrir en costos, se debe precancelar la póliza de seguros que se mantiene vigente para garantizar la administración de la Compañía.
6. Se debe analizar y determinar el nivel de responsabilidad de los funcionarios encargados del manejo de los recursos y bienes de la Compañía, a fin de reglamentar la presentación de pólizas de seguros para que garanticen su administración.
7. Mantener un seguimiento permanente y realizar oportunamente todos los trámites legales, sobre el reclamo presentado a la Dirección Nacional de Hidrocarburos, por la reliquidación que solicita que debe realizar Petrocomercial sobre los excedentes de GLP, de acuerdo al informe de Auditoría realizado a la empresa por los años 2005 y 2006.
8. Con el fin de no correr el riesgo en el caso que se proceda a la reliquidación del excedente de GLP, es importante que se considere la creación de una provisión para cinco años, que fue propuesto por el Directorio del 24 de enero del 2008, dentro del presupuesto anual que fue aprobado por la Junta de Accionistas del 29 de enero del 2008.
9. Es necesario que se cumpla dentro de los plazos previstos, la resolución de la Junta sobre el incremento de capital y reformas de estatutos, ya que la empresa ha tenido que pagar multas innecesarias.

10. Considerando que el negocio es de alto riesgo, se debe dar prioridad a la Seguridad Industrial, dotándole de equipos y materiales necesarios, debe involucrarse a todo el personal de la empresa, capacitándoles y formando brigadas que estén preparadas para actuar en caso de cualquier contingencia.
11. Cuando se realice el nombramiento de Gerente General de la Compañía, se debe dar cumplimiento con lo Estatutos y aprobarse los requisitos que deben cumplir los candidatos a ocupar este cargo, comprobando que la información que se presenten en su hoja de vida no sean falsos.
12. El Directorio de la Compañía debe revisar la resolución tomada en Sesión de Directorio del 7 de mayo del 2002, respecto a que los excedentes de GLP se vendan al sector industrial y considerar que estos excedentes deben comercializarse en el sector doméstico.
13. Realizar un análisis y evaluación del plan de cuentas que dispone la empresa, con el fin de realizarse cambios e innovaciones de acuerdo a la situación actual de la empresa, conforme a las norma internacionales de información financiera.
14. Dar prioridad con los requerimientos de equipos de computación, con el fin de implementar un sistema integrado, que facilite enlazar con el centro de acopio y nuevos puntos de ventas como el proyecto en Ventanas, permitiendo mantener un control y disponer de información inmediata para la toma de decisiones.
15. Atender la compra de equipos para la adecuación del taller de mantenimiento de cilindros, cumpliendo con lo que determina las normas de calidad INEN, ahorrando gastos a la compañía que tenía que contratar el mantenimiento.
16. Dar cumplimiento a resoluciones tomadas por el Directorio, sobre la venta de activos improductivos de la empresa, considerando que debido a su deterioro van perdiendo valor.
17. Es necesario que se revisen los contratos de transporte a fin de diversificar, no puede estar concentrado en un solo transportista y que puede constituirse en un monopolio exclusivo del cual tenga que depender este servicio esencial para el desarrollo de la Compañía.

GSA.