



**INFORME DE LABORES**

**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017**

Señores Accionistas:

De acuerdo a lo establecido en la Ley y en los Estatutos Sociales de la Compañía presento en consideración de ustedes el Informe de Labores correspondiente al Ejercicio Económico del año 2017, al mismo que adjunto los informes del Comisario de la Compañía Ing. Miguel Angel Alvear y de los Auditores Externos Sacoto y Asociados Cía. Ltda.

## **1. ENTORNO ECONOMICO**

La previsión establecida de crecimiento del Gobierno para 2017 no se cumplió, pero se dio, se obtuvo un crecimiento del 0,2% del PIB. El escenario económico en este año fue positivo comprado con el del año 2016 que fue negativo en -1,7% en relación al PIB.

El país se mantuvo con un modelo de gestión principalmente amarrado a la exportación petrolera durante el periodo 2017 el mismo que se mantuvo cerca de los \$50 promedio.

Los bajos niveles en el petróleo, que inciden en menores ingresos para el país (en relación a años anteriores de expansión del gasto), y el crecimiento del endeudamiento de Ecuador en relación del PIB, dificultan el promover actividad económica, en un periodo donde la sostenibilidad de la inversión pública. Los niveles de empleo y pobreza fueron los desafíos claves del gobierno durante el 2017. No obstante, al comparar este indicador entre 2016 y octubre del 2017, se evidencia un incremento de la actividad económica de 6 puntos, ocasionada, entre otros, por un aumento de las exportaciones petroleras.

La actividad económica se recupera, sin embargo, se mantiene la recesión en ciertas áreas importantes de la economía como la construcción que parece estar alcanzado su punto más bajo de este ciclo. Esto implica un mayor esfuerzo para mantener los niveles de esta actividad para el crecimiento de la economía que se mantiene todavía en recesión, pero con presión podría encausarse la etapa de recuperación, dependiente de la evolución de los precios del petróleo y crecimiento de la deuda para cubrir gasto e inversión pública, el cambio de fase en el ciclo de mantener el ritmo actual podría llegar en el segundo trimestre de 2018, pero con riesgo de acortar el siguiente ciclo económico por el pago de deuda a corto plazo.

Al analizar la recaudación tributaria, entre el 2016 y el 2017 se observa que existe un incremento en el monto de impuestos recaudados de cerca de \$ 300 millones que equivale al 2,38% incluyendo contribuciones solidarias

Este impuesto se aplica sobre aquellas rentas que obtengan las personas naturales, las sucesiones indivisas (herencias, legados y donaciones) y las sociedades sean nacionales o extranjeras. De acuerdo a la información obtenida mediante el SRI.

El 2017 fue inusual para el sector de la construcción. De acuerdo a cifras del Banco Central del Ecuador, retrocedió 7,3 % menos que el resultado del 2016 que también retrocedió -10,3% en su PIB hasta finalizar el año. Esto estuvo relacionado a la recesión económica que vive el país.

#### **- BALANZA COMERCIAL**

La Balanza Comercial Total registró un superávit de USD 89,2 millones al cierre del año 2017 resultado de una recuperación en valor FOB de las exportaciones petroleras y de un crecimiento de las exportaciones no petroleras.

La Balanza Comercial Petrolera, durante el año 2017, mostró un saldo favorable de USD 3.713,9 millones; superávit mayor en USD 744,8 millones si se compara con el resultado comercial obtenido en el año 2016 (USD 2.969,1 millones), como consecuencia del aumento en el valor unitario promedio del barril exportado de crudo. Por su parte, la Balanza Comercial no Petrolera aumentó su déficit (110,5%) frente al valor registrado en el año 2016, al pasar de USD - 1.722 millones a USD - 3.624,7

#### **- LABORAL**

Para diciembre de 2017, la Tasa de Desocupación fue de 6,1%, comparado con la del año anterior que fue de 6,5% existe una reducción 0,4%.

En cuanto a los indicadores laborales, las formas de empleo no adecuadas se han incrementado. De esta manera el empleo adecuado cayó del 49,3% en diciembre del 2016 al 40,4 % en septiembre del 2017.

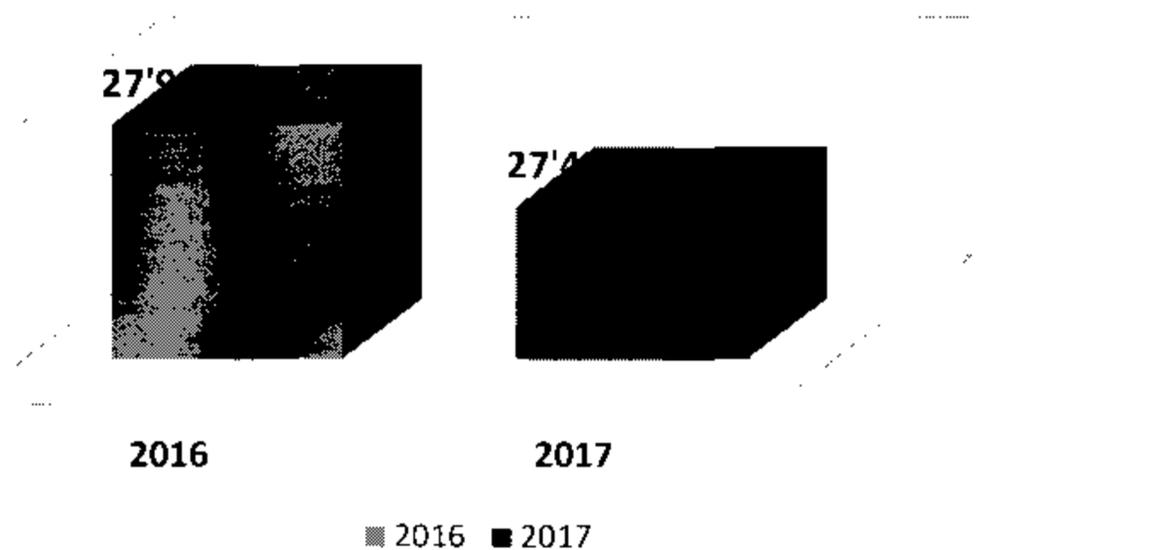
Este deterioro es el resultado de una mayor complejidad en la economía.

## 2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

### VENTAS GENERALES

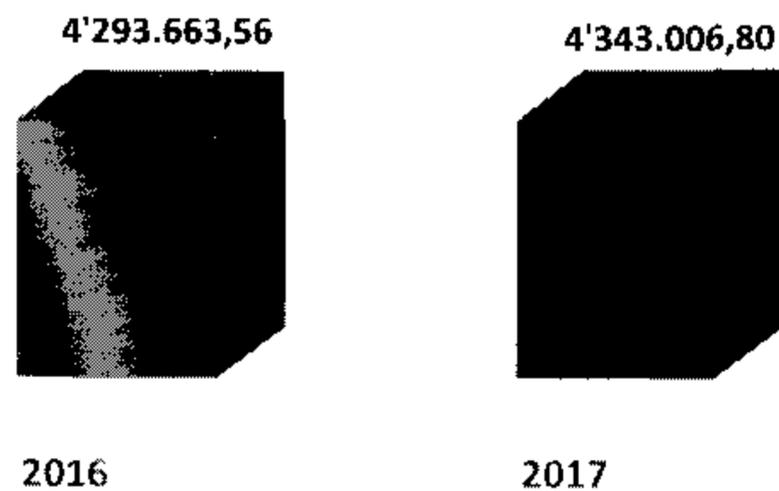
En términos de valor las ventas netas del mercado Nacional del ejercicio 2017 alcanzaron los **\$27'435.793,49** frente a las ventas realizadas en el año 2016 que fueron de **\$27'986.135,63**

### VENTAS DOLARES



En términos de cantidad las ventas del ejercicio 2017 fueron de **4'243.454 m<sup>2</sup>**, frente a la cantidad vendida en el 2016 que fue de **4'125.436 m<sup>2</sup>**. Existiendo una diferencia de **118.018 m<sup>2</sup>** (está considerado solo la venta nacional. Kerámikos, Distribuidores, Cadenas).

### Ventas M2



El promedio de ventas mensual fue de **353.621 m<sup>2</sup>**.

Durante este año el principal problema en el mercado en general como ya lo mencioné fue la guerra de precios siendo los distribuidores los únicos que se beneficiaron y en algunos casos la calidad del producto paso a segundo plano.

En los locales de los principales distribuidores “VIP” y en los locales de las cadenas comerciales se realizó una campaña de actualización y cambio en las exhibiciones que fue necesario.

Esto fue una gran herramienta para que los clientes nos ampliaran el área destinada para la exhibición de productos de nuestra marca.

También fue necesario hacer cambios de estrategia dentro del equipo de ventas para atender con mayor frecuencia y eficiencia a todos nuestros distribuidores en todos sus locales para poder contrarrestar la agresividad comercial con la que está actuando nuestra competencia Nacional como Extranjera.

### **3. INVERSIONES**

#### **3.1 ACTIVOS FIJOS**

Durante este año se ha consolidado la utilización de toda la maquinaria adquirida en años anteriores con la que podríamos llegar a producir 650.000 m2 promedio por mes.

Al 31 de diciembre del año 2017 el total del Activo Fijo Neto es de \$18'730.050,08.

#### **3.2 INVERSIONES EN COMPAÑÍAS RELACIONADAS**

En el año 2017 se transfirió las acciones a Cerámica Rialto S.A. de las empresas mineras:

- Compañía Explotadora de Minas Oriente Ormiex C.A.	\$19.920,00
- Explotación Minera de Sur Explosur C.A.	19.720,00
- Compañía Minera Zamora Zamicom C.A.	47.720,00
- Compañía de Investigación y Explotación Minera Explominas S.A.	94.240,00

### **4. ADMINISTRATIVO**

La gestión administrativa se ha desarrollado con normalidad. Se ha trabajado en varios frentes logrando resultados muy parecidos al del año 2016.

- Se consiguió el certificado que nos acredita el MAE como empresa Ecoeficiente.

- Durante este periodo se logró renovar todos los permisos de operación de la planta de producción y de la planta de GNL (Bomberos, Municipio, Comisión de Gestión Ambiental, Ministerio del Ambiente y ARCH).
- Durante este año 2017 nos enfocamos en optimizar todos nuestros recursos y en reducir el desperdicio de todas las áreas de la planta, administración y ventas.
- Se trabajó reestructurando los departamentos de compras nacionales y de importación logrando mejorar los precios y el tiempo. De esta manera hemos reducido el inventario de todo lo necesario que garantice la producción.
- En la parte productiva enfocamos el ahorro inicialmente con el aprovechamiento al máximo de la tecnología Impresión Digital utilizando la menor cantidad posible de tintas sin que el resultado grafico desmejore.
- Sacamos al mercado productos de mayor valor comercial en formatos grandes.

## **5. ASPECTOS LABORALES Y LEGALES**

### **5.1 LABORAL**

La rotación del personal ha disminuido en el 2017 a un nivel del 2,45% anual, con respecto a la masa laboral.

El número de empleados a diciembre es de 348 personas.

### **5.2 LEGAL**

Se ha dado cumplimiento a las normas legales en los Actos y Contratos que ha celebrado la Compañía y en las disposiciones que se ha impartido.

## **6. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE JUNTA GENERAL Y DE DIRECTORIO**

La Compañía ha dado cabal cumplimiento a lo resuelto por la Junta General de Accionistas realizada en el 2017.

El Capital Suscrito de la Compañía se mantuvo en \$22'500.000,00 durante el periodo 2017.

De igual manera se ha cumplido con las resoluciones de la Junta Directiva.

## **7. RESULTADOS Y PATRIMONIO**

### **7.1 RESULTADOS**

La Utilidad antes del Impuesto a la Renta del ejercicio económico 2017 es de \$4'686.602,52 con relación a la Utilidad del 2016 que fue de \$5'306.152,73 existe una disminución del 11,68%.

### **7.2 PATRIMONIO**

El Patrimonio Neto de la Compañía al 31 de diciembre del 2017 es de \$52'127.967,14.

El Valor Patrimonial de la Compañía respalda a cada acción en 2,32 veces su valor nominal.

## **8. CUMPLIMIENTO DE NORMAS**

La Compañía durante el año 2017 ha dado cumplimiento a las normas sobre Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.

Queda a consideración de los Señores Accionistas el presente Informe de Labores, reiterando el agradecimiento a todos los trabajadores y a las personas que colaboraron con la Compañía durante el ejercicio 2017.

Cuenca, 31 de marzo del 2018.

Atentamente,



Sr. Boris Burbano Palacios  
GERENTE GENERAL  
CERAMICA RIALTO S. A.