

Cuenca, 18 de abril del 2011

INFORME DE GESTION

Señores Accionistas:

El entorno en el cual se desarrollo la Distribuidora, durante el inicio de las actividades de la misma, no fue el normal, ya que se encontraba en proceso de organización y distribución de las actividades a realizar, por lo que recién en el mes de septiembre empezamos a vender nuestra mercadería en el mercado del Austro. Podemos decir que hemos tenido una favorable acogida y que a pesar de los gastos de organización e instalación hemos podido obtener una rentabilidad no tan representativa pero si de acuerdo a la iniciación de la misma.

Podemos también observar que se pone mucho énfasis en la recuperación de cartera ya que es el punto más frágil para la liquidez de la empresa, por lo que implementamos la revisión semanal de cartera, que nos representa una forma más de control para el departamento de cartera y ventas.

Las políticas implementadas en la empresa en crédito y cobranzas son eficientes

El endeudamiento de la Empresa con las entidades Financieras no ha causado ningún problema. En relación a los pagos han sido realizados puntualmente por tal razón puedo afirmar que en caso de requerimiento de efectivo inmediato no tendríamos ningún problema en adquirirlo.

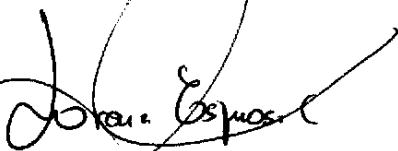
En relación al análisis realizado del balance podemos observar que para cada dólar de deuda a corto plazo se posee 1,75 para cubrir con los activos corrientes. El capital de trabajo de la empresa es de 666.981.84 para efectuar gastos corrientes. Y la utilidad representa un 2% de los ingresos.

Para la disminución de inventarios se tomo mucho en cuenta la rotación de los productos que permanecen en bodega. Se controla los productos que permanecen más de 15 días en la misma, es decir tenemos una buena rotación de inventarios.

Estrategias para el próximo año:

Para considerar incremento en ventas según flujo de caja proyectado. Son las nuevas estrategias de ventas como el mejoramiento en las promociones, días específicos para descuentos especiales.etc.

Podemos enorgullecernos que en tan poco tiempo estamos en la lista de las mejores distribuidoras del Austro según los estudios del IMS por lo que le auguramos una larga vida a la CIA. Y muchos éxitos a futuro.



Sra. Lorena Espinosa Cobos
GERENTE GENERAL