



**JVFLOWERS Cia. Ltda.**

ECUADOR - EEUU - CHILE

www.jvflowersecuador.com

## **INFORME DE GERENCIA SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DE JVFLOWERS CIA. LTDA.**

### **CORRESPONDIENTE AL AÑO FISCAL 2018**

Conforme dispone la ley y estipula Escritura Pública de Constitución de JVFLOWERS Cia. Ltda., presento a los socios de esta Empresa el informe anual de actividades económicas y sociales, a mi cargo, correspondiente al periodo comprendido entre el 01 de Enero del 2018 al 31 de Diciembre del 2018 con el siguiente contenido.

Durante el año 2018 las actividades administrativas y especialmente las comerciales se han desempeñado con gran sentido de compromiso y responsabilidad, para lograr obtener rendimientos que nos permitan cubrir las obligaciones contraídas con los proveedores y con terceros, este año la competencia se torna más agresiva y el equipo se ve obligado a diversificar más productos, a tener más contacto con el mercado vecino de Colombia y lógicamente a vender tanto por volumen como por variedades específicas.

Se realizan gestiones agresivas de mercado en algunos países, para recuperar algunos clientes de años pasados e incrementar ventas, abriendo nuevos mercados, capacitando al personal y enfocándonos en el crecimiento de la empresa.

Se realizan algunas variantes de tal forma que nos concentramos en realizar una Planificación Estratégica, con un enfoque en potencializar el departamento de ventas, así como en el desarrollo macro del sistema informático, para lo cual se instaura un equipo de dos especialistas como asesores en el área de Finanzas y Talento Humano.

La idea es desarrollar el potencial de los colaboradores, así como optimizar el equipo de ventas en funciones y actividades, ligado a esto a un sistema informático adquirido el año pasado que se potencializó con los controles colocados a través del Asesor Financiero.

Se genera este año un crecimiento notable de EEUU del 15% en relación al año pasado<sup>o</sup>, convirtiéndose en el primer mercado de JVFLOWERS, así mismo se potencializa el crecimiento de Chile como segundo cliente y esto se genera por las estrategias tomadas este año, por los dos gerentes que manejan este mercado.

En vista del crecimiento que se produce este año, se compra una nueva oficina, firmando la promesa de compra y venta en Marzo, generando una deuda por los préstamos adquiridos. La oficina permite dar un giro completo a la imagen corporativa, pues está dentro de un centro de negocios, el número de colaboradores ha crecido y se deben generar mayores ingresos.

Hemos consolidado la relación con la empresa del equipo informático, manejando los nuevos requerimientos del sistema para que se ajuste a las necesidades de la empresa, enfocándonos en ir cerrando módulos que han permitido tener una participación más ágil del equipo.

Como es parte del giro del negocio, visitar ferias, este año asistimos a la feria que se realiza en Ecuador cada dos años, AGRIFLOR 2018, consideramos que fue una de las mejores ferias que el Ecuador ha realizado dentro del gremio, pudimos constatar nuestra participación dentro de este mercado, también se viajó a la Feria de Holanda siendo la misma la segunda Feria más grande en el mundo y se logró realizar contactos importantes.

Estas ferias nos han permitido abrir las puertas a pocos y selectos nuevos clientes así como relacionarnos con clientes de los países bajos que ha sido una gran meta nuestra.

Ecuador: Calle Guayas E3-112 y Av. Amazonas

Telf.: (593 2) 6037515 - 6036817

EEUU: +1(305) 323 9906 Chile +(56) 9 6159 3214



**JVFLOWERS Cia. Ltda.**

ECUADOR - EEUU - CHILE

www.jvflowersecuador.com

El posicionamiento en el mercado este año ha sido reconocido dentro del gremio y se ha testificado el crecimiento en algunos mercados.

Se continúa haciendo la depuración de fincas, se establece reuniones individuales para reforzar la relación comercial con las fincas estratégicas, se realiza compromisos por volumen.

Gracias a las exigencias del mercado americano, la diversificación de la flor este año ha sido mayor obligando a conseguir fincas y realizar una investigación de productos en flores No tradicionales.

El giro de este negocio y debido a la informalidad del mismo y a pesar de haber colocado mayores controles en la cobranza, si tuvimos novedades de NO cobro de algunos sectores como Rusia, Brasil, Chile, y una pequeña cantidad en Canadá. Tenemos valores considerables por recuperar para el año 2019 y continuamos con las respectivas gestiones de cobro.

Los factores terceros que maneja JV, como servicios de cargueras, de calidad de la flor, de la logística en si, factores de los cuales dependemos para que el producto llegue en óptimas condiciones a cada país, han hecho que nos enfoquemos en profundizar las relaciones comerciales con estas entidades y a la vez en conocimiento.

El resultado ha sido positivo, hemos extendido los horizontes, hemos diversificados los mercados, hemos abierto fincas como proveedores nuevos con otras variedades, hemos apoyado con el servicio de exportación al país, hemos trabajado muy fuerte y continuaremos el 2019. La competencia cada vez es más agresiva, el nivel de rentabilidad como comercializadora baja pues a la par las fincas analizan bajar su margen por la falta de liquidez que existe no solo en el país sino en el sector.

La Empresa no tiene obligaciones con ninguna Institución de control. Los valores que se reflejan en los estados financieros como pendientes de pago al Servicio de Rentas Internas y al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social corresponden estrictamente al último mes del 2017, que serán cancelados en enero del 2018.

Esta gerencia continuará el siguiente año con el ánimo y deseo ferviente de hacer las cosas bien para mantener el continuo crecimiento, revisión, control y apoyo a las partes relacionadas. Contamos con un gran equipo que está siendo re potencializado en sus habilidades por otro lado el asesoramiento de los especialistas ha abierto grandes brechas de aprendizaje que nos dejan temas por investigar.

Agradezco a ustedes señores socios, por la colaboración prestada y por la confianza en mí depositada. Siempre con el afán de considerar la empresa para beneficio equitativo para de todos los que formamos parte de ella, me despido.

Quito, 04 de abril del 2019

Rosa Eulalia Jordán Serrano.  
**GERENTE GENERAL**

Ecuador: Calle Guayas E3-112 y Av. Amazonas  
Telf.: (593 2) 6037515 - 6036817  
EEUU: +1(305) 323 9906 Chile +(56) 9 6159 3214