

Guillermo Ponce  
en su calidad de

Quito, 15 de Marzo del 2015

## INFORME DE GERENCIA SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DE JVFLOWERS CIA. LTDA.

### CORRESPONDIENTE AL AÑO FISCAL 2015

Conforme dispone la ley y estipula Escritura Pública de Constitución de JVFLOWERS Cia. Ltda., presento a los socios de esta Empresa el informe anual de actividades económicas y sociales, a mi cargo, correspondiente al período comprendido entre el 01 de Enero del 2015 al 31 de Diciembre del 2015 con el siguiente contenido:

De acuerdo a las cifras que constan en los Estados Financieros correspondientes a este ejercicio fiscal, es necesario mencionar el caso particular generado en el año 2011 del cliente, cuyo destino final era Rumania, a quien enviábamos un producto en una de las temporadas más altas del año (santos), este cliente, tenía un gran porcentaje de sus inversiones en Tailandia, (compró tierras) y debido a las inundaciones por toros conocidos en Octubre del 2011, perdió toda la inversión. Este suceso obligó a la Empresa asumir las daudas con fincas y cargueros generadas por la compra de flor enviada a este cliente.

Por esta razón, y por ser un monto significativo, se recurrió a realizar préstamos a los socios y personas externas, inyectando el efectivo para cubrir las obligaciones con los proveedores y carguero.

Las tareas de cobranza han sido de gran magnitud y no han cesado desde el primer día de sucedido el hecho extendiéndose hasta el año 2015, pero lamentablemente no hemos tenido respuesta alguna de ningún tipo por parte del cliente.

Durante el año 2015 las actividades administrativas y especialmente las comerciales se han desempeñado con gran sentido de compromiso y responsabilidad para lograr obtener rendimientos que nos permitan cubrir las obligaciones contraídas con los proveedores y con terceros, se han establecido nuevas metas comerciales para lo cual ha sido necesario empezar un proceso de retroalimentación y reestructuración de la organización operativa de la empresa, esto con el ánimo de crecimiento dentro del mercado empezando con representación directa en Chile y EEUU. Gracias al arduo trabajo al finalizar el 2015 se ha logrado liquidar deudas con proveedores al 100%, también se realizó el pago de por lo menos al 75% de los préstamos a terceros y gradualmente se estima finiquitar esta deuda hasta el 2017.

En el desarrollo general de las actividades comerciales y la gestión administrativa se ha dado cumplimiento a las disposiciones del Directorio, las obligaciones con la administración tributaria social, laboral y fiscal se han presentado oportunamente.



Es necesario mencionar que se ha reorganizado la empresa de tal manera que se ha logrado agilizar las gestiones administrativas.

Luego de la Planificación Estratégica y después del análisis de la misma vimos que el mercado de EEUU en este año fue parte de nuestro pilar y lo debíamos reforzar, para lo cual enviamos a un representante allá durante 6 meses, con capacitación donde obtuvo excelentes resultados.

Al tener a Rusia con el 1% de la participación de mercado, no sentimos la baja notable en ventas, cuando la moneda de Rusia fue devaluada, de tal forma que prácticamente dejó a varias fincas del Ecuador quebradas pues solo tenían a Rusia como su único mercado.

Nuestro mercado más fuerte siempre fue Latinoamérica, pero en este año la instabilidad de los países que conforman este entorno, fueron muy afectados, Argentina en la parte política, Chile con su cambio de moneda, Venezuela y su Presidente al igual que Brasil, y así en cada caso, por lo que decidimos diversificar el pañuelo y logramos abrir Australia, lo cual fue muy benéfico como empresa y para el país también.

Con esto logramos extender el horizonte en EEUU, Australia y Bahamas, reforzar Chile, minimizar el riesgo con Brasil, crecer con República Dominicana, continuar con Polonia y Bulgaria es decir Europa y abrir clientes con los que nos estamos expandiendo poco a poco. Nuestro Pie se ha diversificado y extendido.

Este año la competencia ha sido más agresiva y hasta cierto punto desleal, por lo que se ha debido tomar medidas más agresivas sin quitar los valores que protege JVFLOWERS.

Hemos visto la desesperación en el mercado, fincas quebradas, así como también fincas grandes mejor consolidadas, todo ha dependido como han sido estas administradas. El lujo en las flores se terminó, el año 2015 todos debímos luchar por salir adelante y en el caso de la Comercializadora enfocarnos en volumen, fincas de calidad. Y però con nombre e imagen de años en el mercado, reforzamos visitas a fincas, fuimos a la feria de Chicago, estuvimos en Colombia y apoyamos fuertemente para que la empresa en EEUU sienta el apoyo y surja con mayor velocidad.

El resultado ha sido positivo, hemos extendido los horizontes, hemos apoyado con el servicio de exportación al país, hemos trabajado muy fuerte y continuaremos el 2016.

La Empresa no tiene obligaciones con ninguna institución de control. Los valores que se reflejan en los estados financieros como pendientes de pago al Servicio de Rentas Internas y al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social corresponden estrechamente al último mes del 2014, que serán cancelados en enero del 2015.

Esta gerencia continuará el siguiente año con el ánimo y deseo ferviente de hacer las cosas bien para mantener nuestra cartera de clientes y en la medida de lo posible aumentarla.

Agradezco a ustedes señores socios, por la colaboración prestada y por la confianza en mi depositada. Siempre con el afán de considerar la empresa para beneficios de todos los que formamos parte de ella, me despido.



Rosa Eulalia Jordán Semano.  
GERENTE GENERAL

MFLowers Cia. Ltda.  
Avda de Jesus 17-3 y la Fraterna Ed. Nubes y Plas La Plazuela Piso 5 Of. 503  
09-281222135 / 09-299722900-484  
Quito - Ecuador