

**INFORME DE GERENCIA  
INDALUM, INDUSTRIAL DE ALUMINIO S.A.  
Al 31 de diciembre al 2019**

En calidad de presidente de la compañía presento el siguiente informe por subrogación al Gerente.

**1.- Situación del Entorno**

**ENTORNO POLÍTICO - ECONÓMICO – SOCIAL**

En cuanto a la economía ecuatoriana la inflación a diciembre del 2019 cerró con -0,07%, según informe del INEC, Para ello el presidente de la República anunció el 1 de octubre una serie de medidas económicas y propuestas de reformas de ley, que generaron convulsión social, movilizaciones y un paro nacional a partir del 3 de octubre, consiguiendo que, el riesgo país se incrementa de 712 puntos en enero de 2019 a 1418 en noviembre del mismo año.

Luego de estos hechos, el gobierno nacional ha buscado nuevas alternativas, entre ellas la "Ley de Crecimiento Económico". Esta ley busca entre otras cosas algunas reformas tributarias que incentiven crecimiento de pequeñas y medianas empresas y simplificación de régimen tributario. Las empresas que superen el millón de dólares estarían obligados a dar una contribución adicional que permitiría al gobierno recaudar 532 millones de dólares.

**2.- Síntesis de la evolución de la empresa período 2019**

INDALUM al finalizar el período 2019 se evidencia un cumplimiento de presupuesto en el rubro de ventas, y refleja crecimiento con respecto al año 2018, en cuanto a las utilidades muestra una leve disminución con respecto al 2018 que no fue posible ajustar debido a la recesión del mercado.

**Gestión de Ventas. -**

El resultado de ventas hubo un crecimiento del 10% vs el 2018, enmarcados en el canal de Mayoreo y nuestros Almacenes de venta al público que mostraron un crecimiento muy favorable especialmente en la línea de comercio en donde se diversificó nuestro portafolio y se aplicó estrategias de mercadeo para cubrir las necesidades del mercado.

**Gestión de producción. -**

En el ejercicio 2019, la gestión de producción se ha enfocado a un plan de trabajo para obtener una reducción de costos y mayor productividad en las líneas de producción, se buscó optimizar los recursos: material, humano y financiero en cada uno de los procesos productivos.

**Gestión administrativa. -**

La administración ha desarrollado cada una de las actividades bajo un plan de trabajo muy ajustado en costos y gastos con un control de los recursos, dentro de las estrategias

se ha considerado la capacitación interna continua al personal, el análisis de los procesos desarrollados y la implementación de sistemas de gestión que permitan el manejo adecuado de los recursos.

En el área financiera-contable, el personal a cargo ha mantenido toda la información actualizada, La cual está a disponibilidad del directorio y de los entes de control según sus exigencias.

### **3.- Resultados Financieros al 31 de diciembre 2019**

Resumiendo, la situación Financiera de la empresa se indica que al cierre del ejercicio 2019 las utilidades generadas son: USD 548.342 de las cuales se procede a registrar la reserva legal y el saldo quedando a disposición de los accionistas

### **4. Balance al 31 de diciembre de 2019**

Las actividades y gestiones desarrolladas por la administración de INDALUM durante el período 2019, estuvieron encaminadas también realizar una buena administración con los bienes y deudas de la empresa. Por lo que analizando el estado de situación muestra: el rubro del total de activos una leve disminución 0.4%, la cuenta de total de pasivos una disminución del 21% y el patrimonio un aumento del 5.5%.

### **5.-Plan Presupuesto 2020**

Indalum se proyecta a tener un crecimiento fijado por líneas de negocio y nuevas líneas que entran a fortalecer el portafolio de productos de la empresa y les abre las puertas a nuevos mercados, enfatizando el ahorro en el costo de ventas y los gastos operativos de la empresa

### **6.- Propiedad Intelectual**

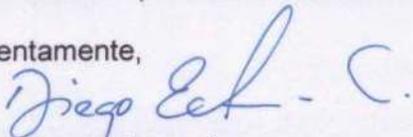
La empresa indica que se ha cumplido con todas las disposiciones legales con respecto a la propiedad intelectual.

### **7.- Anexo: Información Resumida**

Balance General  
Estado de Pérdidas y Ganancias

Aprovecho la oportunidad para agradecer a los accionistas por el apoyo y direccionamiento a cada uno de los procesos de la empresa y a todo el equipo de trabajo por el desempeño acertado en el desarrollo de las actividades.

Atentamente,



Sr Diego Echeverri  
**REPRESENTANTE LEGAL**  
**INDALUM INDUSTRIAL DE ALUMINIO S.A.**