

**INFORME DE GERENCIA
INDALUM, INDUSTRIAL DE ALUMINIO S.A.
Al 31 de diciembre al 2018**

En calidad de presidente de la compañía presento el siguiente informe por subrogación al Gerente.

1.- Situación del Entorno

ENTORNO POLÍTICO - ECONÓMICO – SOCIAL

En la ciudad de Cuenca por más de 40 años, Indalum viene desarrollando su actividad industrial en el sector metalmecánico. Por las características que tiene sus productos se los direcciona a segmentos de la población de nivel medio y bajo, los artículos se elaboran a base de aluminio, el 98% de los artículos son empleados para la cocción de alimentos, ofreciendo a sus clientes las líneas: económica, industrial e inducción.

En cuanto a la economía ecuatoriana la inflación a diciembre del 2018 cerró con 0,27%, la economía tuvo un impacto positivo en las finanzas debido a al proceso de remisión tributaria que permitió recaudar 1.075 millones de dólares y el incremento del precio del petróleo.

La manufactura es uno de los sectores más importantes para un país, permite la elaboración de productos con un mayor nivel de valor agregado, en los cuales existe buena capacidad de diferenciación y, sobre todo, un menor nivel de volatilidad en los precios. El desarrollo de este sector fortalece al país y son varios los factores que inciden en sus resultados, entre ellos se incluye la evolución del mercado interno, pero también tienen impacto las condiciones del mercado externo.

2.- Síntesis de la evolución de la empresa período 2018

INDALUM al finalizar el período 2018 se evidencia un cumplimiento de presupuesto en el rubro de ventas, en cuanto a las utilidades muestra una leve disminución con respecto al 2017 que no fue posible ajustar debido a la recesión del mercado, y al costo de ventas que fue afectado por la mayor actividad de descuentos otorgados para estimular la demanda y defender la participación.

Gestión de Ventas. -

El resultado de ventas hubo un crecimiento del 5.3% vs el 2017.

El canal de Mayoreo y nuestros Almacenes de venta al público mostraron un crecimiento muy favorable especialmente en la línea de comercio en donde se diversificó nuestro portafolio y se aplicó estrategias de mercadeo para cubrir las necesidades del mercado.

La Gerencia Comercial ha desarrollado una muy buena y acertada relación comercial con cada uno de los clientes, atendiendo directamente en sus necesidades y exigiendo al área de logística un servicio de calidad.

Gestión de producción. -

En el ejercicio 2018, la gestión de producción se ha enfocado a un plan de trabajo para obtener una reducción de costos y mayor productividad en las líneas de producción, se buscó optimizar los recursos: material, humano y financieros en cada uno de los procesos productivos, se fijó como primer objetivo disminuir la demanda insatisfecha logrando disminuir hasta el 67% generando un incremento muy importante en el volumen de producción, además se registra reducción de la mano de obra y gastos de fabricación, lo que facilita el otorgamiento de descuentos como resultado está en el incremento del volumen de la línea industrial que se ven reflejados en los ingresos.

Gestión administrativa. -

La administración ha desarrollado cada una de las actividades bajo un plan de trabajo muy ajustado en costos y gastos con un control de los recursos, dentro de las estrategias se ha considerado la capacitación interna continua al personal, el análisis de los procesos desarrollados y la implementación de sistemas de gestión que permitan el manejo adecuado de los recursos.

EL grupo de dirección monitorea continuamente los indicadores de gestión objetivo vs real para la ejecución del plan de mejoramiento continuo de las gestiones administrativas.

En el área financiera-contable, el personal a cargo ha mantenido toda la información actualizada, La cual está a disponibilidad del directorio y de los entes de control según sus exigencias.

3.- Resultados Financieros al 31 de diciembre 2018

Resumiendo, la situación Financiera de la empresa se indica que al cierre del ejercicio 2018 las utilidades generadas son: USD 563.907 de las cuales se procede a registrar la reserva legal y el saldo quedando a disposición de los accionistas

4. Balance al 31 de diciembre de 2018

Las actividades y gestiones desarrolladas por la administración de INDALUM durante el período 2018, estuvieron encaminadas también realizar una buena administración con los bienes y deudas de la empresa. Por lo que analizando el estado de situación se muestra: en el realizable tiene un crecimiento del 9.8% reflejando mayor actividad de la empresa, en la cuenta del activo exigible

muestra un crecimiento del 19% debido a los anticipos a proveedores de materias primas y comercio por las negociaciones realizadas con precios bajos.

Los pasivos tienen la siguiente distribución: el rubro de corto plazo al cierre de este ejercicio representa el 88% y el 12% es pasivo a largo plazo. El valor mayor está en los compromisos con proveedores que alcanzan el 35%, seguido de obligaciones tributarias con el 21%, en tanto que en el pasivo a largo plazo el 12% representa las provisiones para jubilación, cifras que tienen el respaldo realizado por un estudio actuarial.

El patrimonio tiene una variación positiva del 6.4%, el crecimiento se da por la cuenta de resultados del ejercicio del 2018.

5.-Plan Presupuesto 2019

Indalum se proyecta a tener un crecimiento, para lo cual se puede indicar que la empresa tiene un presupuesto por líneas de negocio y nuevas líneas que entran a fortalecer el portafolio de productos de la empresa y les abre las puertas a nuevos mercados.

En costo de ventas se planea un ahorro en las líneas existentes y mediante la optimización de la compra de insumos y mejoramiento de procesos se estima cumplir con los objetivos en las líneas de producción.

Para los gastos operacionales se continúa con la política de austeridad y control de gastos

6.- Propiedad Intelectual

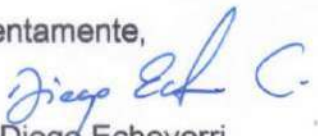
La empresa indica que se ha cumplido con todas las disposiciones legales con respecto a la propiedad intelectual.

7.- Anexo: Información Resumida

Balance General
Estado de Pérdidas y Ganancias

Aprovecho la oportunidad para agradecer a los accionistas y directorio por el apoyo y direccionamiento a cada uno de los procesos de la empresa y a todo el equipo de trabajo por el desempeño acertado en el desarrollo de las actividades.

Atentamente,


Sr Diego Echeverri
REPRESENTANTE LEGAL
INDALUM INDUSTRIAL DE ALUMINIO S.A.