

**INFORME DE GERENCIA
INDALUM INDUSTRIAL DE ALUMINIO S.A.
Al 31 de Diciembre al 2017**

En calidad de Presidente de la compañía presento el siguiente informe por subrogación al Gerente.

1.- Situación del Entorno

ENTORNO POLÍTICO - ECONÓMICO – SOCIAL

En la ciudad de Cuenca por más de 40 años, Indalum viene desarrollando su actividad industrial en el sector metalmecánico. Por las características que tiene sus productos se los direcciona a segmentos de la población de nivel medio y bajo, los artículos se elaboran a base de aluminio, el 98% de los artículos son empleados para la cocción de alimentos, ofreciendo a sus clientes las líneas: económica, industrial e inducción. Las gestiones de la administración han desarrollado nuevos productos como línea ferretera entre otros apalancando al portafolio de clientes y el conocimiento del mercado para apoyar al crecimiento de la empresa.

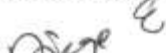
Y en cuanto a la economía del Ecuador tras una caída del 1,5% en 2016 en el PIB, la economía experimentó una recuperación a partir del segundo trimestre de 2017 y para el año en su conjunto, tuvo un crecimiento económico del 1,0%. Esta recuperación fue liderada por el consumo privado y en menor grado, por el gasto del Gobierno y las exportaciones.

La expansión del crédito fue clave, ya que durante el primer semestre de 2017 el consumo final de los hogares logró aumentar un 3,8% interanual y contribuyó al crecimiento del comercio, los servicios financieros y otros, a pesar de generar un incremento del 9,4% del volumen de las importaciones. Además, la baja inflación -0,1% que favoreció un ligero aumento real del salario base unificada (del 2% respecto de 2016), y la disminución del desempleo 1,1% contribuyó a mantener el consumo.

Como consecuencia de un aumento en los precios internacionales del acero y aluminio y las fluctuaciones en el tipo de cambio, los productos derivados de estas materias primas continuaron con una tendencia a la alza presionando el incremento de precios o a su vez buscando estrategias de mercado que permitan el mantener o crecer en el mercado.

2.- Síntesis de la evolución de la empresa período 2017

INDALUM al finalizar el período 2017 se evidencia un cumplimiento de presupuesto en el rubro de ventas, en cuanto a las utilidades muestra una leve disminución con respecto al 2016 que no fue posible ajustar debido al incremento



de costos en materias primas, insumos y al costo de ventas que fue afectado por la mayor actividad de descuentos otorgados para atacar la competencia.

Gestión de Ventas.-

El resultado de ventas hubo un crecimiento del 4.3% vs el 2016.

El canal de Mayoreo y nuestros Almacenes de venta al público mostraron un crecimiento muy favorable, tanto en las líneas de aluminio y en especial en la línea de comercio en donde se diversificó nuestro portafolio para cubrir las necesidades del mercado.

La Gerencia Comercial ha desarrollado una muy buena y acertada relación comercial con cada uno de los clientes, atendiendo directamente en sus necesidades y exigiendo al área de logística un servicio de calidad. Facilitando la implementación de las estrategias y planes fijados para llegar y enfrentar de manera exitosa a la competencia.

Gestión de producción.-

En el ejercicio 2017, la gestión de producción se ha enfocado a un plan de trabajo para obtener una reducción de costos y mayor productividad en las líneas de producción, se buscó optimizar los recursos: material, humano y financieros en cada uno de los procesos productivos; se adquirió nueva maquinaria para implementación de nuevos productos que aportan fuertemente a la ampliación de nuestro portafolio.

Gestión administrativa.-

La administración ha desarrollado cada una de las actividades bajo un plan de trabajo muy ajustado en costos y gastos con un control de los recursos, dentro de las estrategias se ha considerado la capacitación interna continua al personal, el análisis de los procesos desarrollados y la implementación de sistemas de gestión que permitan el manejo adecuado de los recursos.

EL grupo de dirección monitorea continuamente los indicadores de gestión objetivo vs real para la ejecución del plan de mejoramiento continuo de las gestiones administrativas.

En el área financiera-contable, el personal a cargo ha mantenido toda la información actualizada, La cual está a disponibilidad del directorio y de los entes de control según sus exigencias.

3.- Resultados Financieros al 31 de Diciembre 2017

Resumiendo la situación Financiera de la empresa se indica que al cierre del ejercicio 2017 las utilidades generadas son: USD 625.401,34 de las cuales se

mfcp 2

procede a registrar la reserva legal y el saldo quedando a disposición de los accionistas

4. Balance al 31 de Diciembre de 2017

Las actividades y gestiones desarrolladas por la administración de INDALUM durante el período 2017, estuvieron encaminadas también realizar una buena administración con los bienes y deudas de la empresa. Por lo que analizando el estado de situación se muestra: en la cuenta de activo disponible la variación es positiva, incrementando el 72%, el realizable tiene un crecimiento del 17% que refleja la mayor actividad de la empresa.

Los pasivos tienen la siguiente distribución: el rubro de corto plazo al cierre de este ejercicio representa el 80% y el 20% es pasivo a largo plazo. El valor mayor está en los compromisos con proveedores que alcanzan el 54%, en tanto que en el pasivo a largo plazo el 20% representa las provisiones para jubilación, cifras que tienen el respaldo realizado por un estudio actuarial.

El patrimonio tiene una variación positiva del 7%, el crecimiento se da por la cuenta de resultados del ejercicio del 2017.

5.-Plan Presupuesto 2018

Indalum se proyecta a tener un crecimiento para lo cual la empresa tiene un presupuesto por líneas de negocio y nuevas líneas que entran a fortalecer el portafolio de productos de la empresa y le abre las puertas a nuevos mercados.

En costo de ventas se planea un ahorro en las líneas que manejamos y mediante la optimización de la compra de insumos y mejoramiento de procesos se estima cumplir con los objetivos en las líneas de producción.

Para los gastos operacionales se continúa con la política de austeridad y control de gastos

6.- Propiedad Intelectual

La empresa indica que se ha cumplido con todas las disposiciones legales con respecto a la propiedad intelectual.

7.- Anexo: Información Resumida

Balance General
Estado de Pérdidas y Ganancias



Aprovecho la oportunidad para agradecer a los accionistas y directorio por el apoyo y direccionamiento a cada una de los procesos de la empresa y a todo el equipo de trabajo por el desempeño acertado en el desarrollo de las actividades.

Atentamente,

x  - C.

Sr Diego Echeverri

REPRESENTANTE LEGAL

INDALUM INDUSTRIAL DE ALUMINIO S.A.