

INFORME DE LOS ADMINISTRADORES

Apreciados Accionistas:

Nos dirigimos a ustedes para presentarles el informe anual respecto a la situación de la empresa que administramos, considerando el contexto de los factores relevantes, internos y externos, que se dieron durante el año 2014, así como las perspectivas y desafíos que tendremos para el próximo ejercicio económico.

Debemos puntualizar que la evolución de la empresa ha sido satisfactoria, en función de su planificación estratégica, en orden a cumplir con los objetivos determinados como meta institucional, esto es que sea financieramente rentable, comercialmente sostenible, organizacionalmente productiva y operativamente sustentable.

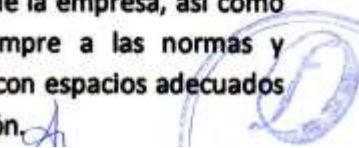
La compañía es una unidad organizativa que mediante la combinación de los factores de producción: capital, trabajo y materias primas, más su talento humano y las regulaciones del Estado, enfoca sus esfuerzos en satisfacer las necesidades y exigencias de los clientes, con productos de alta calidad en las líneas farmacéutica, cosmética e higiénica.

Vale recordar que durante el año 2013 la empresa estuvo virtualmente detenida, pues el organismo de regulación, control y vigilancia sanitaria suspendió implícitamente la producción y en consecuencia la comercialización y el funcionamiento de la misma, mientras no se dé cumplimiento a las reglas normativas vigentes en el país.

En la observación y cumplimiento de los nuevos preceptos legales, durante el año 2014, hemos obtenido la acreditación de veinte registros sanitarios en las siguientes categorías: uno en alimentos, uno en homeopáticos y dieciocho en cosméticos, lo que nos permitió empezar la producción de un número igual de productos; ello nos habilitó para estar nuevamente en el mercado, aunque todavía está pendiente la acreditación de otros registros, principalmente en el área de medicinas, para lo cual requerimos contar con la certificación de BPM.

Es grande el esfuerzo realizado por nuestro equipo técnico de laboratorio, tanto en la producción como en el control de calidad, así como el de consultoría, que nos sigue brindando asistencia técnica para definir todos los procesos necesarios, que nos permitirán obtener la certificación de Buenas Prácticas de Manufactura.

Se han realizado importantes adecuaciones físicas en el edificio de la empresa, así como en sus diferentes instalaciones y servicios, ajustándonos siempre a las normas y estándares exigidos, lo cual nos permite en la actualidad contar con espacios adecuados para el desarrollo de las diferentes etapas y procesos de producción.



Para obtener la certificación referida la empresa debe estar en pleno funcionamiento, es decir contar con todo el personal técnico que las normas exigen, elaborar los productos que deseamos comercializar como requisito previo para obtener los registros sanitarios correspondientes, documentar -con asistencia específica de consultores- los diferentes procesos que desarrollamos, contar con la materia prima requerida, disponer de los envases y etiquetas que contengan la información técnica pertinente, cancelar el rol mensual de nuestros trabajadores, atender el pago que los trabajos de remodelación y adecuación de la infraestructura física de la compañía requieren, pagar los valores que por trámites de aprobación de los registros sanitarios se necesita, adquirir uniformes para el personal de laboratorio, atender los pagos por modernización y mantenimiento de los equipos, y adquirir nueva maquinaria e instalar modernos sistemas de aire y agua, todo lo cual implica costos de operación que deben ser asumidos por la empresa, lo que a su vez determina que nuestros actuales ingresos por ventas, con los productos que estamos comercializando, no nos permiten aún llegar a nuestro punto de equilibrio; sin embargo la aprobación progresiva de los registros, la acreditación de las BPM, y las estrategias nacionales definidas en el proceso de construcción de la nueva matriz productiva en el país, nos permite avizorar en el corto y mediano plazos una normalización de nuestra producción, así como un apropiado posicionamiento en los mercados local y nacional, lo que desde ya se refleja en una proyección positiva de nuestra empresa.

Es importante puntualizar que en el proceso de planificación que hemos actualizado, se realizó un objetivo análisis situacional de la compañía, que nos ha permitido redimensionar sus políticas empresariales y definir una estrategia general que apunta a concretar una reingeniería de la empresa que abarca su Infraestructura física, equipamiento, organización y talento humano; por ello, nos encontramos ejecutando todas las acciones estratégicas antes enunciadas que, en su conjunto, nos posibilitan trabajar con un sistema de gestión por resultados con un enfoque sistémico, en donde la planificación, organización y presupuesto son sus ejes centrales.

Una de las limitantes que tenemos para el cumplimiento de nuestros propósitos es el componente presupuestario, de ahí la necesidad de contar con un crédito de largo plazo, cuyas gestiones -en este orden- las estamos realizando con la Corporación Financiera Nacional, que permitirá atender oportunamente las significativas inversiones de capital que se requieren y los compromisos que se derivan del desarrollo operativo de la empresa; más adelante, inclusive, será necesario programar un aumento de capital.

Expresamos nuestro agradecimiento a los señores Directores por al apoyo brindado a nuestra gestión, al personal de trabajadores que nos acompaña en la empresa, y a todos los Accionistas por la confianza depositada en el desempeño de nuestras funciones; y, ponemos a su consideración los Estados Financieros del año 2014.

Gracias.

