



INFORME DEL GERENTE GENERAL

Cuenca, 24 de Marzo del 2014

Señores
AACIONISTAS DE TEDASA
Ciudad.

Señores Accionistas:

A continuación les informo las actividades desarrolladas por Tecnicoentro del Austro S.A. del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2013 y pongo a consideración los Estados Financieros y de Resultados, cumpliendo así con la ley de compañías.

Seguimiento a actas:

1. Con en el Acta No. 004-2011 del 24 de Octubre del 2011 se autorizó el reparto de dividendos 2010 por el valor de US\$357.745.53, donde luego los Accionistas designaron al Ing. Darwin Zabala para que analice el flujo y determine el pago a partir de enero 2012, pero no se realizó el último pago de US\$59441.40 y está propuesto en el flujo de caja de Marzo del 2014.
2. Se procedió con el Aumento del capital de los US\$200.000 para el 2013 y la reforma del estatuto.



Nuevo Sistema para Tedasa
 Parámetros considerados para el análisis de un Sistema ERP para Tecnico del Austro S.A., su objetivo que se acople a las necesidades actuales de TEDASA, siendo robustos en la seguridad y el respaldo por parte del proveedor.

Empresas Analizadas.
 Cadillac Corporation.
 Novatech
 Sap Business One.

Comparativo de las necesidades de TEDASA en virtud de las ofertas recibidas por partes de los proveedores.

1. Funciones obligatorias con que el nuevo ERP debe cumplir como requerimiento básicos exigidos por parte Sistema de Rentas Internas a Partir del 2015

Requisitos Fundamentales	Cadillac	Novatech	Sap Business One
Facturacion Electronica	☐ SI ☒ NO	☐ SI ☒ NO	☐ SI ☒ NO
Manejos de Costeo Promedio y Estandar.	☒ SI ☐ NO	☐ SI ☒ NO	☒ SI ☐ NO

Propuesta Económica de los Proveedores

	Licencia	Licencias Usuarios	Implementación	Mantenimiento Anual	Implementación
CADILAC	0.0	0.0	50985.0	4000.0	54985.0
NOVATECH	9400.0	311648.0	168000.0	57787.0	546835.0
SAP BUSINESS ONE	0.0	157213.3	56300.0	33276.0	246789.3
TOTAL					

Nota: Solo corresponde a ERP y Licencias para su funcionamiento, no contempla HARDWARE ni licencias para HARDWARE

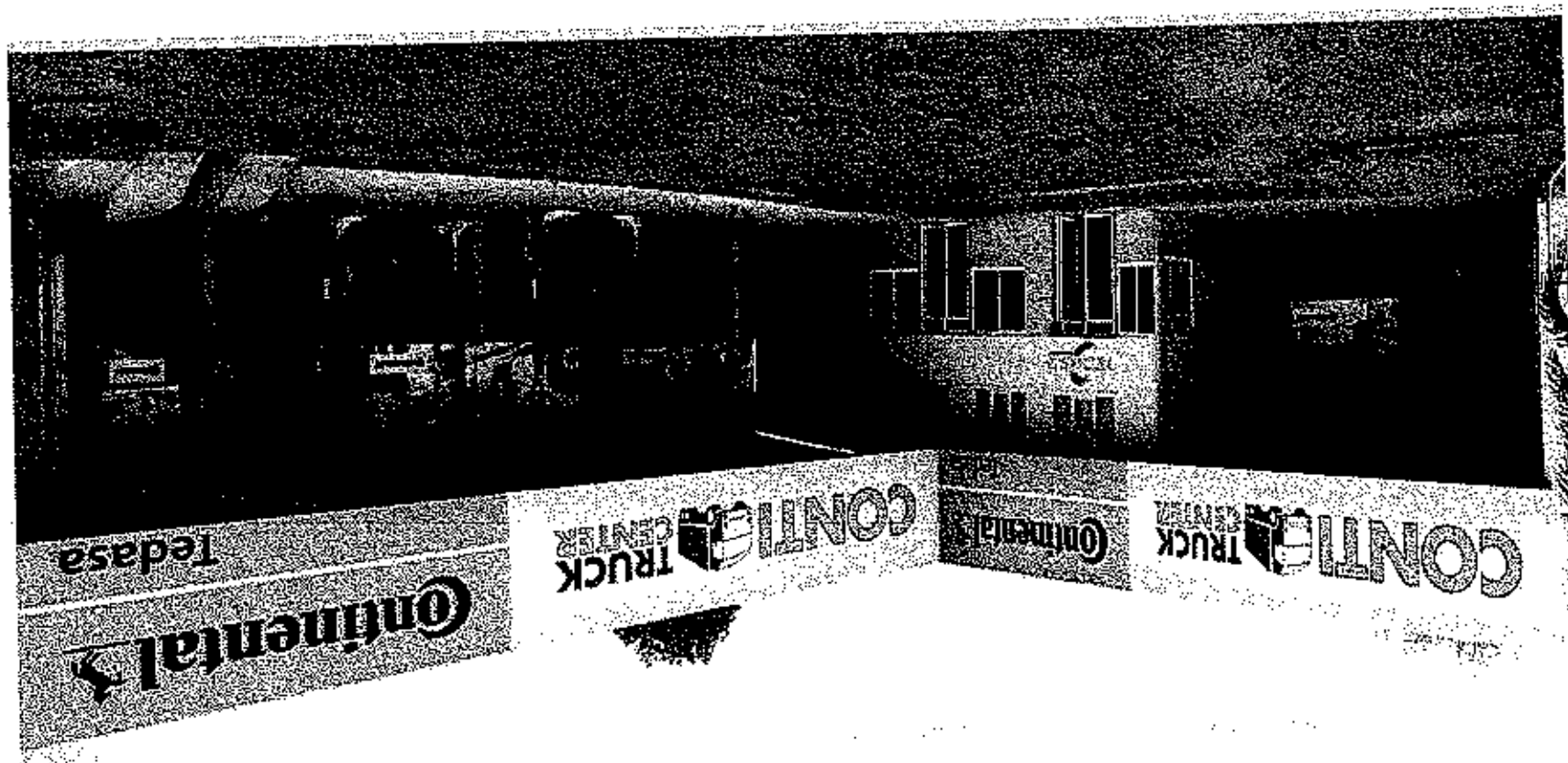
Inversiones 2014.

La inversión para el 2014 es la adecuación de 2 tecnocentros: Macas y Riobamba.

- El CR de Riobamba se presentaron en Enero y se aprobó en Marzo del 2014.
- El CR de Macas se presentó en Enero del 2014 y hasta la fecha aún no se ha aprobado.

Las demoras en las aprobaciones causan riesgo de perder locales ya escogidos y en el efecto de las bonificaciones por no cumplir con el número de locales. (2%)

TECNICENTRO MACAS



1. Ubicación, cerca del parque industrial y de la Matriz Tedasa.
2. Cerca de la zona de Mayoristas que se encuentran localizados por el terminal terrestre.
3. Adecuación para: Centro de Distribución, Tecnicoentro Camionero y Oficinas administrativas.

Ventajas:

En el sector del parque industrial existe una bodega en venta que pertenece a Alphab Muebles S.A., del Sr. Agustín Peralta el mismo que tiene las siguientes características: 5948.80 m² de terreno de los cuales quiere vender, 2300m² de construcción aprox. y 2600m² de terreno aprox., tiene unos 30 años de ser fabricada la nave y el valor que pide es de US\$1.300.000. Se le ha propuesto US\$1.000.000, la misma que inicialmente estaría aceptada por parte del dueño ya que ha pedido seguir conversando, debiendo definir la forma de pago y tiempo de entrega, una vez establecido se le indicó que debe ser aprobado por los Accionistas de Tedasa para lo cual aceptó.

Inversión Bodega.

- La propuesta de adquisición se plantea en los diferentes escenarios en el flujo y se procedería a realizar con endeudamiento en la banca en este caso hay 2 opciones:
1. Produbanco, esta a una tasa del 9% a 5 años, con cobertura del 140% y pagos mensual, trimestral y semestral.
 2. Banco del Austro, que ofrece a una tasa del 9.72% a 5 años con una cobertura de 140%, los pagos pueden ser mensual, trimestral o semestral.

TOTAL		
2600	320	US\$832.000
2300	120	US\$276.000
Area (m ²)	Costo (m ²)	Total

4. La plusvalía en la zona es alta.

FOTOS LOCAL BODEGA



Informe del Robo Inventarios 2012.

fecha	PROCESO: diferencia de llantas en bodega abogado	Observaciones
27/12-2012	presentacion de denuncia	sin novedad
mes febrero 2013	consulta avance de proceso	dr Miguel Sarmiento
mes marzo 2013	consulta avance de proceso	dr Miguel Sarmiento
mes abril 2013	consulta avance de proceso	sin novedad
mes mayo 2013	consulta avance de proceso	dr Miguel Sarmiento
mes junio 2013	consulta avance de proceso	sin novedad
09/07/13	consulta avance de proceso	dr Miguel Sarmiento
26/07/13	consulta avance de proceso	dr Miguel Sarmiento
05/08/13	consulta avance de proceso	dr Miguel Sarmiento
06/08/13	consulta avance de proceso	sin novedad
16/08/13	consulta avance de proceso	dr Miguel Sarmiento
23/08/13	consulta avance de proceso	dr Miguel Sarmiento
06/09/13	consulta avance de proceso	sin novedad
11/09/13	consulta avance de proceso	dr Miguel Sarmiento
26/09/13	consulta avance de proceso	sin novedad
01/10/13	consulta avance de proceso	dr Miguel Sarmiento
07/10/13	consulta avance de proceso	dr Miguel Sarmiento
15/10/13	consulta avance de proceso	sin novedad
23/10/13	consulta avance de proceso	dr Miguel Sarmiento
01/11/13	consulta avance de proceso	sin novedad
07/11/13	consulta avance de proceso	dr Miguel Sarmiento
19/11/13	cambio de abogado para el seguimiento	Dr John Andrade
06/12/13	llamamiento a declaracion de bodega	Dr John Andrade
11/12/13	llamamiento a declaracion de chofer	Dr John Andrade
16/01/2014	posesion de perito para revision de doc	Dr John Andrade
07/03/2014	presentacion de informe de perito	Sra Mariana Palacios
17/03/2014	solicitud de ampliacion informe perito	Dr John Andrade
SEGUIMIENTO DE PROCESOS		
presentacion de denuncia		
presentacion a fiscal de esta solicitud y llamamiento a declarar a cargo de las partes del sistema.		

...the

...the ...

1. The first step in the process of identifying a problem is to determine whether a problem exists. This is often done by comparing actual performance with desired performance. If there is a significant difference, a problem exists.

1. The first step in the process of the investigation is the identification of the problem. This is done by the investigator who is assigned to the case. The investigator will then gather information about the problem and the people involved. This information will be used to develop a plan of action.

[illegible][illegible]

2009

www.sagepub.com/journalsPermissions.nav

電話: 02-2652-5399 分機: 49

1994

Análisis de CVT

2014

- Además la entrada al mercado de Importadora Andina con precios agresivos ha causado problemas con clientes de Flotas de Tedasa, ya que nosotros vendíamos con precio de Flota y ellos están ofertando con precios inferiores (US\$20), en la cotización de 1 llanta en adelante. (3% mas bajo el precio) lo que ha hecho que los clientes se sientan perjudicados con los precios a los que les vendíamos.
- Esto ha causado la caída de algunos negocios, y nos ha obligado a bajar precios.
- Todo el trabajo que se ha realizado de asistencia técnica se ha visto perjudicado debido a esta situación, ya que la diferencia en precio por llanta es de alrededor de US\$20, siendo significativo al momento de tomar la decisión de compra.
- Las flotas a las que han cotizado son:
Plásticos Rival, Graiman, Malvandino, Trans. Ortiz, Comercial Barahona (las flotas mas grandes de Cuenca).
- Es necesario recalcar que Continental realizó un convenio con la Cámara de Transporte Urbano de Cuenca (600 llantas) con precios pactados por un año, los que deben ser respetados ya que pueden afectar futuras negociaciones.

- El efecto de esta baja en ventas nos perjudica en la rentabilidad actual y futura, ya que si no compramos la cantidad de 3000 unidades en el trimestre nuestra bonificación bajara del 2.5% al 2% teniendo un efecto de alrededor de \$6000 directo en el costo de compras.
- Necesitamos que Continental regule de alguna manera el mercado de acuerdo a las Políticas Comerciales, o nos indiquen como proceder en el mercado para no perder ventas y sacrificando rentabilidad. Se adjunta proforma competencia.

Análisis de CVT

Horarios de Atención en los Tecnice centros.

En el 2014 unas de las estrategias para incrementar las ventas al cliente final, los tecnice centros laboraran los dias sabados hasta las 17:00pm y se comenzara con la prueba de atencion los dias Domingos, inicialmente se iniciara con la sucursal de la Remigio de la ciudad de Cuenca, su horario sera hasta las 13:00pm. Nuestro Centro de Distribucion incrementa tambien su horario hasta las 17:00pm. El personal que trabajara en este proyecto no sera por nuevas contrataciones sino con el existente de manera rotativa.

Falta Producto OTR

Se ha perdido ventas en la línea OTR por falta de producto y precios competitivos, ejemplo: Para el Cuerpo de Ingenieros del Ejército no hemos podido participar en las licitaciones convocadas por ellos. Está pendiente por parte de Continental designar la persona encargada para la importación de OTR.

Se adjunta información para su conocimiento.

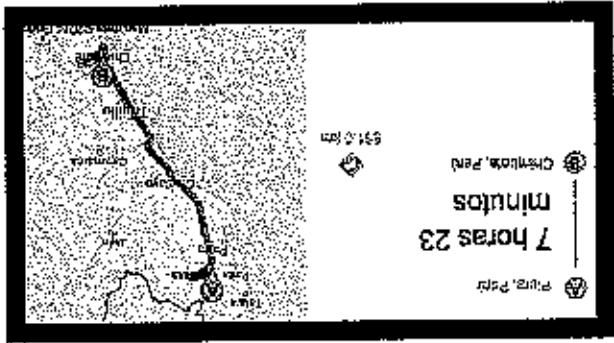
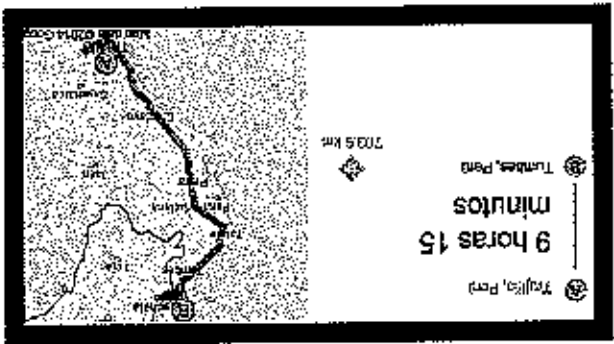
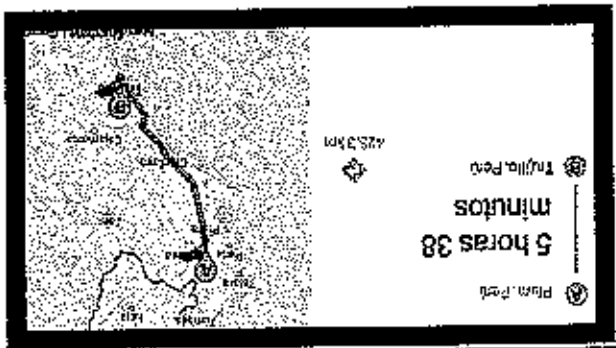
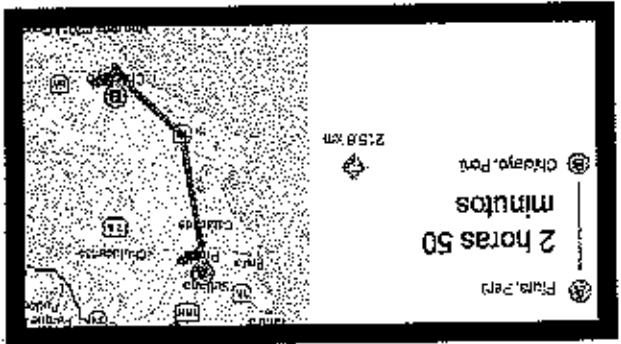
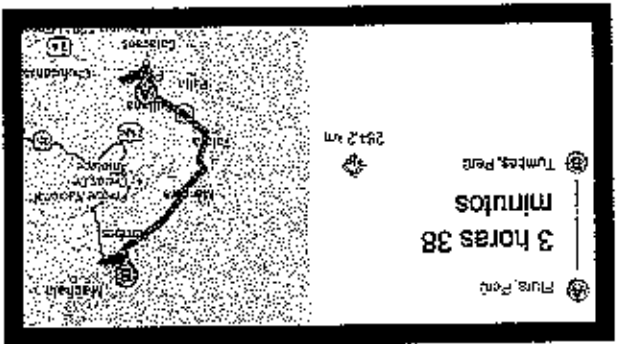
2.2 Presupuesto referencial: El presupuesto referencial es de \$ 378.605,90, con sujeción al Plan Anual de Contratación respectivo, NO INCLUYE IVA.

CPC	DESCRIPCIÓN (MEDIDA)	UNIDAD	CANT.	TIPO	P. UNITARIO	TOTAL
361140011	1400 - 24	U	42	TRACCIÓN	1.095,56	46013,52
361140011	19.5 - 24	U	38	TRACCIÓN	1.371,93	52133,34
361140011	16.9 - 28	U	8	TRACCIÓN	1.169,67	9357,36
361140011	14 - 17,5	U	8	TRACCIÓN	696,53	5572,24
361140011	12.5/20 - 18	U	40	TRACCIÓN	589,46	23578,4
PRESUPUESTO REFERENCIAL (SIN IVA)						\$ 378.605,90

Análisis PERU

- De acuerdo a nuestro análisis basado en los puntos de vista de Boris y Francisco, creemos que la opción de la bodega en Zona Franca de Paíta es adecuada luego de revisar costos.
- Consideramos que la ciudad de Piura sería una base que nos permitiría atender la zona norte del Perú, por las distancias.
- Para iniciar el negocio y lograr que la marca tenga presencia creemos que la subdistribución es la mejor alternativa, para luego iniciar el trabajo de flotas y servicio.
- La estrategia de marketing tiene que ser agresiva al inicio ya que la marca no tiene gran reconocimiento en el mercado.
- Como empresa necesitamos el soporte de todos nuestros jefes de línea , Crédito, Finanzas, Ventas, Logística, constantemente y el costo de movilización vía terrestre hasta Piura es muy económico frente a los costos de avión, que tendríamos que utilizar para viajar desde Cuenca – Guayaquil – Lima – Trujillo. Lo que nos permitiría tener mayor presencia hasta que la empresa logre consolidar un equipo de trabajo.

Distancias Terrestres





CODIGO	CUENTA	2013	INC %
5.1.1.	Ventas Brutas	-35,018,681	
5.1.2.	Descuentos en Factura	7,563,789	-21.6%
5.1.3.	Descuentos Comerciales	64,449	-0.2%
VENTAS NETAS		-27,390,444	78.2%
CVV	Costo de Ventas	22,801,163	-83.2%
CMC (Utilidad Neta)		-4,589,281	16.8%
GASTOS DEL PERIODO		3,526,909	-12.9%
5.3.1.	Gastos de Distribucion - Bodegas	299,325	8.5%
PUB	Gastos de Publicidad	166,063	4.7%
5.3.4.	Gastos de Ventas	1,760,929	49.9%
5.4.2.	Gastos Administrativos	681,224	19.3%
5.2.9.	Gastos TAC	168,468	4.8%
IND	Indemnizaciones	2,013	0.1%
5.4.2.001.080	Cuentas Incobrables	123,193	3.5%
7.2.4.001.001	Participacion de Empleados	195,963	5.6%
7.2.2.	Otros (Tarjetas de Credito)	129,731	3.7%
EBIT		-1,062,371	3.9%
INN	Interes Neto	38,086	
OTR	Otros	-95,560	
7.2.4.001.002	Impuesto a la Renta	280,820	
7.2.4.001.003	Impuestos Diferidos	9,981	
(UTILIDAD) PERDIDA NETA OPERATIVA		-829,043	3.03%

BALANCE 2013

CUENTA	dic-12	dic-13	VAR% 13 - 12
CAJA Y BANCOS	226,558	723,909	219.5%
CUENTAS POR COBRAR	4,169,082	4,190,160	0.5%
INVENTARIOS	3,061,730	3,239,947	5.8%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	78,377	42,749	-45.5%
CUENTAS POR COBRAR FISCALES	29,406	-00	-100.0%
CUENTAS POR COBRAR ERGO	452	45,529	9970.6%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	7,565,604	8,242,294	8.9%
ACTIVO FIJO	2,849,929	2,921,808	2.5%
OTROS ACTIVOS	61,318	61,318	0.0%
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	2,911,247	2,983,126	2.5%
TOTAL ACTIVOS	10,476,851	11,225,419	7.1%
PRESTAMOS	-399,763	-147,113	-63.2%
PROVEEDORES	-4,082,100	-4,182,758	2.5%
IMPUESTOS POR PAGAR	-158,468	-236,410	49.2%
OTROS PASIVOS *	-439,042	-460,270	4.8%
PASIVOS LARGO PLAZO	-736,958	-709,427	-3.7%
TOTAL PASIVO	-5,816,331	-5,735,978	-1.4%
CAPITAL	-1,963,774	-2,163,773	10.2%
CAPITAL ADICIONAL	-829,740	-829,740	0.0%
TOTAL RESERVAS	-482,326	-557,909	15.7%
UTILIDAD AÑOS ANTERIORES	-698,070	-1,108,976	58.9%
RESULTADOS AÑO CORRIENTE	-686,611	-829,043	20.7%
TOTAL PATRIMONIO	-4,660,521	-5,489,442	17.8%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	-10,476,851	-11,225,419	7.1%

CUENTA	2009	2010	2011	2012	2013
UTILIDAD CONTABLE	883,439.00	1,226,234.72	1,378,743.93	1,168,739.11	1,305,826.33
PARTICIPACION TRABAJADORES	132,516.00	183,935.21	206,811.59	175,544.08	195,962.82
IMPUESTO A LA RENTA	200,417.00	255,915.59	269,316.56	237,367.34	280,820.05
UTILIDAD LIQUIDA	550,506.00	825,696.61	902,615.78	755,827.69	829,043.46
RESERVA LEGAL	55,050.60	78,668.39	90,261.58	75,587.77	
APLICACIÓN NIIFs		-	-	69,308.56	
UTILIDAD PARA ACCIONISTAS	495,455.40	747,028.22	812,354.20	610,936.36	829,043.46
REINVERSION		350,000.00	320,000.00	200,000.00	
PAGO DE DIVIDENDOS (2010)			39,312.69	357,745.53	
DIVIDENDOS POR PAGAR	205,715.50	602,743.72	1,055,785.23	1,108,976.06	1,938,019.52

ACCIONES	CAPITAL				PARTICIPACION	ACCIONISTAS
	2013	2012	2011	2010		
	1,100,394	\$ 998,624.00	\$ 835,963.00	\$ 657,965.84	50.9%	ANDUJAR S.A.
	329,043	\$ 329,043.00	\$ 249,957.32	\$ 196,735.24	15.2%	HDROS. ROLANDO RIOS TORRES
	3,821	\$ 3,821.00	\$ 2,276.20	\$ 2,276.20	0.2%	LOPEZ DE RIOS DIANA
	489,069	\$ 489,069.00	\$ 443,867.00	\$ 292,433.32	22.6%	RIOS VILLACIS JAJME
	241,446	\$ 241,446.00	\$ 219,131.00	\$ 144,362.96	11.2%	VILLACIS DE RIOS NELLY
	2,163,773	\$ 2,163,773.00	\$ 1,643,773.56	\$ 1,293,773.56	100.0%	TOTAL
		\$ 200,052.00	\$ 350,000.00			UTILIDAD REINVERTIDA

EVOLUCION DE ACCIONES Y UTILIDAD

FLUJO DE CAJA PROYECTADO 2014 (1)

FLUJO DE CAJA 2014 - PROPUESTA 1					
ene-14	feb-14	mar-14	abr-14	may-14	jun-14
\$ 85,361	\$ 163,039	\$ 255,854	\$ 364,383	\$ 458,963	\$ 560,547
\$ 332,962	\$ 336,315	\$ 290,079	\$ 193,842	\$ 342,766	\$ 490,119
\$ 48,133	\$ 48,133	\$ 48,133	\$ 64,636	\$ 64,636	\$ 64,636
\$ 284,829	\$ 288,187	\$ 241,946	\$ 129,206	\$ 278,130	\$ 425,483
FREE CASH FLOW					
Pago de Dividendos 2010		\$ 59,471			
Pago Dividendos 2009 (\$ 205715,50)					
Pago 50% Dividendos 2011 (\$ 246177,10)					
Cash Flow de Financiamiento	\$ 15,358	\$ 15,358	\$ 15,358	\$ 15,358	\$ 15,358
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$ 269,471	\$ 272,824	\$ 286,059	\$ 113,848	\$ 206,286
\$ 353,639					

FLUJO DE CAJA 2014 - PROPUESTA 1					
jun-14	ago-14	sep-14	oct-14	nov-14	dic-14
\$ 654,174	\$ 743,641	\$ 828,824	\$ 943,880	\$ 1,045,996	\$ 1,142,302
\$ 442,670	\$ 406,716	\$ 400,044	\$ 453,854	\$ 456,401	\$ 313,124
\$ 26,150	\$ 26,150	\$ 26,150	\$ 63,786	\$ 63,786	\$ 63,786
\$ 416,520	\$ 380,566	\$ 373,894	\$ 390,068	\$ 392,615	\$ 249,338
FREE CASH FLOW					
Pago de Dividendos 2010					
Pago Dividendos 2009 (\$ 205715,50)					
Pago 50% Dividendos 2011 (\$ 246177,10)					
Cash Flow de Financiamiento	\$ 6,561	\$ 6,561	\$ 6,561	\$ 6,561	\$ 6,561
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$ 353,472	\$ 317,518	\$ 310,847	\$ 327,021	\$ 329,568
\$ 186,290					

FLUJO DE CAJA PROYECTADO 2014 (2)

FLUJO DE CAJA 2014 - PROPUESTA 2.						
ene-14	feb-14	mar-14	abr-14	may-14	jun-14	
EBIT ACUMULADO						
\$ 85,361	\$ 163,039	\$ 255,854	\$ 364,383	\$ 447,296	\$ 537,314	
Cash Flow Operativo						
\$ 332,962	\$ 336,315	\$ 290,079	\$ 193,842	\$ 342,766	\$ 490,119	
Cash Flow de Inversiones						
\$ 48,133	\$ 48,133	\$ 48,133	\$ 64,636	\$ 64,636	\$ 64,636	
FREE CASH FLOW						
\$ 284,829	\$ 288,182	\$ 241,946	\$ 129,206	\$ 278,130	\$ 425,483	
Pago de Dividendos 2010						
		\$ 59,471				
Pago Dividendos 2009 (\$ 205715,50)						
Pago 50% Dividendos 2011 (\$ 246177,10)						
Contratación de Deuda						
Cash Flow de Financiamiento						
\$ 15,358	\$ 15,358	\$ 15,358	\$ 15,358	\$ 15,358	\$ 15,358	
SAIDOPINAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES						
\$ 269,471	\$ 272,824	\$ 286,059	\$ 113,848	\$ 185,527	\$ 332,880	

FLUJO DE CAJA 2014 - PROPUESTA 2.						
jul-14	ago-14	sep-14	oct-14	nov-14	dic-14	
EBIT ACUMULADO						
\$ 619,473	\$ 697,574	\$ 771,493	\$ 875,386	\$ 966,443	\$ 1,051,795	
Cash Flow Operativo						
\$ 442,670	\$ 406,716	\$ 400,044	\$ 453,854	\$ 456,401	\$ 313,124	
Cash Flow de Inversiones						
\$ 26,150	\$ 26,150	\$ 26,150	\$ 63,786	\$ 63,786	\$ 63,786	
FREE CASH FLOW						
\$ 416,520	\$ 380,566	\$ 373,894	\$ 390,068	\$ 392,615	\$ 249,338	
Pago de Dividendos 2010						
Pago Dividendos 2009 (\$ 205715,50)						
Pago 50% Dividendos 2011 (\$ 246177,10)						
Contratación de Deuda						
Cash Flow de Financiamiento						
\$ 6,561	\$ 6,561	\$ 6,561	\$ 6,561	\$ 6,561	\$ 6,561	
SAIDOPINAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES						
\$ 332,714	\$ 296,760	\$ 290,088	\$ 306,262	\$ 308,810	\$ 165,532	

FLUJO DE CAJA 2013

RUBROS		VALOR
Ventas Netas		27,390,444
EBIT		1,062,371
RO3% (Ebit / Ventas Netas)		3.9%
Interés Pagado		53,566
Interés Recibido		15,480
Impuesto a la Renta Neto (IR, Imp Diferidos)		290,801
Dividendos Recibidos		47,721
Otros Ingresos / Egresos		47,839
Variación en Depreciación Acumulada		260,812
Variación en Inventarios		178,218
Variación en Cuentas por Cobrar		21,078
Variación en Cuentas por Pagar		100,658
Variación en Jubilación y Desahucio		37,511
Variación en Otros Activos		19,835
Variación en Otros Pasivos		109,150
(1) CASH FLOW OPERATIVO		1,082,691
Variación en Activos Fijos		332,691
Variación en Activos Intangibles		-
Variación en Inversiones Largo Plazo		-
(2) CASH FLOW DE INVERSIONES		332,691
FREE CASH FLOW		750,001
FCF/Ventas Netas		2.7%
Variación en Préstamos		252,650
(3) CASH FLOW DE FINANCIAMIENTO		252,650
Saldo Inicial de Efectivo y Equivalentes		226,558
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES		723,909

FLUJO DE CAJA PROYECTADO 2014

FLUJO DE CAJA 2014					
ene-14	feb-14	mar-14	abr-14	may-14	jun-14
EBIT	-\$85,361	-\$92,815	-\$108,529	-\$94,580	-\$101,585
EBIT ACUMULADO	-\$85,361	-\$163,039	-\$255,854	-\$364,383	-\$458,963
Cash Flow Operativo	\$332,962	\$336,315	\$290,079	\$193,842	\$342,766
Cash Flow de Inversiones	-\$48,133	-\$48,133	-\$48,133	-\$64,636	-\$64,636
FREE CASH FLOW	\$284,829	\$288,182	\$241,946	\$129,206	\$278,130
Pago de Dividendos 2010	-\$15,358	-\$15,358	-\$15,358	-\$15,358	-\$15,358
Cash Flow de Financiamiento	-\$269,471	-\$272,824	-\$286,059	-\$113,848	-\$262,772
Saldo Final de Efectivo y Equivalentes					\$ 410,125

FLUJO DE CAJA 2014					
jul-14	ago-14	sep-14	oct-14	nov-14	dic-14
EBIT	-\$93,627	-\$89,467	-\$85,183	-\$115,056	-\$102,116
EBIT ACUMULADO	-\$654,174	-\$743,641	-\$828,824	-\$943,880	-\$1,045,996
Cash Flow Operativo	\$442,670	\$406,716	\$400,044	\$453,854	\$456,401
Cash Flow de Inversiones	-\$26,150	-\$26,150	-\$26,150	-\$63,786	-\$63,786
FREE CASH FLOW	\$416,520	\$380,566	\$373,894	\$390,068	\$392,615
Pago de Dividendos 2010	-\$6,561	-\$6,561	-\$6,561	-\$6,561	-\$6,561
Cash Flow de Financiamiento	-\$409,959	-\$374,005	-\$367,333	-\$383,507	-\$386,055
Saldo Final de Efectivo y Equivalentes					\$ 242,777

UNIDADES

UNIDADES	2012	2013	Var. 2013 Vs. 2012
PLT BIAS	16,555	15,663	-5.4%
PLT RADIAL	82,828	88,940	7.4%
TOTAL PLT	99,383	104,603	5.3%
CVT BIAS	4,498	3,973	-11.7%
CVT RADIAL	11,381	11,338	-0.4%
TOTAL CVT	15,879	15,311	-3.6%
2WHEELS	1,750	2,311	32.1%
OTR/FARM/AGR	821	437	-46.8%
TOTAL LEANTAS	117,833	122,662	4.1%
REENCAUCHE PLT	6,442	8,726	35.5%
REENCAUCHE CVT BIAS	106	2,070	1852.8%
REENCAUCHE CVT RADIAL	8,219	6,621	-19.4%
% Cont Tread CVT Radial	27%	0%	0.0%
TOTAL REENCAUCHE	14,767	17,417	17.9%
Otros	115,853	98,861	-14.7%
Baterías	47,496	49,234	3.7%
Lubrificantes (Gal)	108,819	100,487	-7.7%
Servicios (Órdenes de Trabajo)	-204,324	231,305	13.2%

VENTAS NETAS

VENTAS NETAS	2012	2013	Var. 2013 Vs. 2012
PLT BIAS	2,076,933	1,943,240	-6.4%
PLT RADIAL	7,867,567	8,376,387	6.5%
TOTAL PLT	9,944,500	10,319,627	3.8%
CVT BIAS	1,606,427	1,372,922	-14.5%
CVT RADIAL	5,170,300	5,443,396	5.3%
TOTAL CVT	6,776,727	6,816,318	0.6%
2WHEELS	106,210	123,741	16.5%
OTR/FARM/AGR	735,764	383,978	-47.8%
TOTAL LIANTAS	17,563,202	17,643,663	0.5%
REENCAUCHE PLT	531,856	725,305	36.4%
REENCAUCHE CVT BIAS	16,416	369,376	2150.1%
REENCAUCHE CVT RADIAL	1,501,514	1,265,054	-15.7%
% Conti Tread CVT Radial	30%	96%	0.0%
TOTAL REENCAUCHE	2,049,786	2,359,736	15.1%
Otros	880,090	727,638	-17.3%
Baterías	4,005,013	4,107,532	2.6%
Lubrificantes (Gal)	1,511,861	1,494,145	-1.2%
Servicios (Órdenes de Trabajo)	993,474	1,057,731	6.5%
VENTAS NETAS TOTALES	\$27,003,425	\$27,390,444	1.4%



TEDASA

CMC \$\$

CMC\$	2012	2013	Var. 2013 Vs. 2012
PLT RADIAL	213,862	209,371	-2.1%
TOTAL PLT	1,383,605	1,635,695	18.2%
CVT BIAS	1,597,467	1,845,066	15.5%
CVT RADIAL	225,583	160,659	-28.8%
TOTAL CVT	669,689	727,388	8.6%
2WHEELS	895,272	888,048	-0.8%
QTR/FARM/AGR	20,103	22,800	13.4%
TOTAL LIANTAS	174,789	83,328	-52.3%
REENCAUCHE PLT	2,687,631	2,839,242	5.6%
REENCAUCHE CVT BIAS	33,207	101,247	204.9%
REENCAUCHE CVT RADIAL	3,221	48,304	1399.9%
TOTAL REENCAUCHE	254,002	154,503	-39.2%
Otros	290,430	304,054	4.7%
Baterías	171,277	122,554	-28.4%
Lubrificantes (Gal)	743,273	827,704	11.4%
Servicios (Órdenes de Trabajo)	254,223	281,869	10.9%
CMC \$ TOTAL	209,623	213,857	2.0%
TOTAL	\$4,356,456	\$4,589,280	5.3%

CMC %

CMC %	2012	2013	Var. 2013 vs. 2012
PLT BIAS	10%	11%	4.6%
PLT RADIAL	18%	20%	11.0%
TOTAL PLT	16%	18%	11.3%
CVT BIAS	14%	12%	-16.7%
CVT RADIAL	13%	13%	3.2%
TOTAL CVT	13%	13%	-1.4%
2WHEELS	19%	18%	-2.6%
OTR/FARM/AGR	24%	22%	-8.7%
TOTAL UANTAS	15%	16%	5.2%
REENCAUCHE PLT	6%	14%	123.6%
REENCAUCHE CVT BIAS	20%	13%	-33.3%
REENCAUCHE CVT RADIAL	17%	12%	-27.8%
TOTAL REENCAUCHE	14%	13%	-9.1%
Otros	19%	17%	-13.5%
Baterías	19%	20%	8.6%
Lubrificantes (Gal)	17%	19%	12.2%
Servicios (Órdenes de Trabajo)	21%	20%	-4.2%
CMC % TOTAL	16%	17%	3.9%



FEDASA

UNIDADES POR CANAL

UNIDADES POR CANAL 2013	CLIENTE FINAL	SUBDIST.	ESTADO	FLOTAS
PLT BIAS	3,023	12,203	212	225
PLT RADIAL	39,008	46,666	2,382	883
TOTAL PLT	42,032	58,869	2,594	1,109
CVT BIAS	1,252	1,878	431	412
CVT RADIAL	4,906	2,751	1,523	2,157
TOTAL CVT	6,158	4,628	1,955	2,570
2WHEELS	1,397	912	-	2
OTR/FARM/AGR	100	88	237	12
TOTAL LANTAS	49,687	64,497	4,786	3,692
REENCAUCHE PLT	2,611	5,704	267	143
REENCAUCHE CVT BIAS	773	825	106	365
REENCAUCHE CVT RADIAL	2,852	1,404	242	2,124
TOTAL REENCAUCHE	6,236	7,933	615	2,632
Otros	47,191	42,565	5,871	3,233
Baterías	6,371	41,320	773	770
Lubrificantes (Gal)	30,665	56,575	10,952	2,295
Servicios (Órdenes de Trabajo)	218,182	4,568	4,519	4,036
VENTAS NETAS TOTALES	358,333	217,458	27,516	16,659

TEDASA



VENTAS POR CANAL

VENTAS POR CANAL 2013	CLIENTE FINAL	SUBDIST	ESTADO	FLOTAS
PLT BIAS	375,095	1,513,934	26,285	27,926
PLT RADIAL	3,556,159	4,422,565	303,858	93,805
TOTAL PLT	3,931,254	5,936,500	330,143	121,730
CVT BIAS	432,599	648,803	149,026	142,495
CVT RADIAL	2,355,579	1,320,643	731,363	1,035,811
TOTAL CVT	2,788,178	1,969,446	880,388	1,178,306
ZWHEELS	74,816	48,835	-	90
OTR/FARM/AGR	87,443	76,991	208,656	10,887
TOTAL LLANTAS	6,881,690	8,031,771	1,419,188	1,311,013
REENCAUCHE PLT	217,059	474,137	22,217	11,893
REENCAUCHE CVT BIAS	138,023	147,267	18,882	65,204
REENCAUCHE CVT RADIAL	544,848	268,221	46,174	405,812
TOTAL REENCAUCHE	899,930	889,625	87,212	482,908
Otros	347,339	313,290	43,210	23,799
Baterías	531,556	3,447,274	64,498	64,205
Lubrificantes (Gal)	455,963	841,213	162,841	34,128
Servicios (Órdenes de Trabajo)	997,719	20,888	20,667	18,458
VENTAS NETAS TOTALES	10,114,195	13,544,061	1,797,676	1,934,521

VARIACIÓN % VENTAS POR CANAL 2013 - 2012

VARIACIÓN % VENTAS POR CANAL 2013 VS 2012	CLIENTE FINAL	SUBDIST	ESTADO	FLOTAS
PLT BIAS	83.2%	98.8%	53.1%	63.0%
PLT RADIAL	105.5%	106.1%	124.7%	109.1%
TOTAL PLT	102.9%	104.1%	112.6%	93.4%
CVT BIAS	112.2%	86.4%	39.8%	82.4%
CVT RADIAL	117.8%	104.8%	78.6%	105.6%
TOTAL CVT	116.9%	101.9%	67.5%	102.1%
2WHEELS	115.7%	117.8%	0.0%	88.8%
OTR/FARM/AGR	71.6%	24.1%	83.5%	24.6%
TOTAL LLANTAS	107.7%	100.5%	76.8%	98.7%
REENCAUCHE PLT	107.8%	153.6%	1051.5%	60.2%
REENCAUCHE CVT BIAS	1603.1%	32788.0%	0.0%	886.2%
REENCAUCHE CVT RADIAL	69.8%	88.6%	181.1%	103.4%
TOTAL REENCAUCHE	90.8%	145.4%	316.1%	115.1%
Otros	89.0%	82.1%	59.5%	66.8%
Baterías	85.1%	106.5%	77.1%	109.9%
Lubrificantes (Gal)	99.1%	97.2%	140.6%	48.6%
Servicios (Órdenes de Trabajo)	106.1%	116.6%	116.3%	109.6%

TEDASA



CMC POR CANAL

CMC POR CANAL	CLIENTE FINAL	SUBDIST	ESTADO	FLotas
PLT BIAS	90,504	101,544	8,238	9,085
PLT RADIAL	933,586	615,921	62,874	23,314
TOTAL PLT	1,024,090	717,465	71,112	32,399
CVT BIAS	53,152	37,091	41,821	28,595
CVT RADIAL	289,707	171,676	140,069	125,936
TOTAL CVT	342,860	208,767	181,890	154,531
2WHEELS	14,182	8,569	-	49
OTR/FARM/AGR	26,141	31,523	22,069	3,595
TOTAL LLANTAS	1,407,272	966,324	275,071	190,575
REENCAUCHE PLT	54,961	40,250	363	5,672
REENCAUCHE CVT BIAS	22,260	1,456	-	24,588
REENCAUCHE CVT RADIAL	84,465	26,899	3,180	39,959
TOTAL REENCAUCHE	161,687	68,605	3,543	70,219
Otros	67,757	36,237	14,827	3,733
Baterías	207,213	578,534	22,652	19,305
Lubrificantes (Gal)	108,933	136,955	20,491	15,490
Servicios (Órdenes de Trabajo)	202,083	3,645	4,265	3,864
VENTAS NETAS TOTALES	2,154,944	1,790,301	340,850	303,185

TEDASA



Jaime Ríos Villalón.
GERENTE GENERAL

Jaime Ríos Villalón
Atentamente,

Se adjuntan los Estados Financieros.