

Sangolqui, 15 de abril del 2015

MADERAS ANDINAS MADEORTEGA CIA LTDA.

INFORME DE GERENCIA

SEÑORES

ANTECEDENTES:

En mi calidad de Gerente de la compañía Maderas Andinas Madeortega Cia Ltda, y dando cumplimiento a lo que establece los estatutos de la compañía pongo en su conocimiento el Informe ante la Asamblea General de Accionistas, acerca del trabajo desarrollado en el periodo comprendido desde el 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2014.

OBJETIVOS ANUALES

1. Consolidar con los suficientes recursos económicos, de personal, tecnología, etc. a cada uno de los equipos que conforman la empresa, para conseguir una mayor eficiencia y efectividad en el trabajo diario.
2. Trabajar conjuntamente en todos los temas de seguridad y salud ocupacional, minimizando los riesgos y aumentando un mejor ambiente de trabajo.
3. Posicionar y fidelizar aún más en el mercado ecuatoriano nuestras MARCAS Y PRODUCTOS, para conseguir mejores resultados.
4. Establecer eficientes controles internos en producción, inventarios, contabilidad, ventas, crédito y cobranzas, etc.
5. Planificar y organizar los proyectos de certificaciones de calidad, y BPM para la producción.
6. Contratar por medio del departamento contable y su Jefe financiera auditoria externa,

PRINCIPALES ACONTECIMIENTOS DEL PERIODO

En el año 2014 se tuvo muchas variaciones en ventas, los primeros tres meses, ciertos productos no cubrieron su cupo de ventas, debido a la gran competencia artesanal e ilegal

que existe en el mercado ecuatoriano de productos de madera. Otra de las líneas afectadas fueron los insumos de algodón y gasa, debidos al ingreso no controlado de insumos chinos a precios exageradamente bajos y sin garantías técnicas y de salud para este tipo de productos. Los siguientes seis meses se estabilizó el cupo de ventas tomado decisiones de promocionar y bajar los precios de los productos críticos, castigando a la rentabilidad de la organización.

Se sintió en el 2014 el ingreso descontrolado de muchos insumos médicos terminados de procedencia extranjera, y a pesar de nuestros esfuerzos por posicionar la marca y luchar por la producción nacional no hemos tendido muchos resultados, hemos encontrado que las relaciones personales de los distribuidores con los hospitales y entidades del estado hacen que las compras de bienes e insumos médicos fluyan sin necesidad de verificar o exigir producción nacional.

La mejora del resultado del periodo fue sin duda la diversificación del portafolio de productos y el constante expertis de producción dirigido por su Líder que cuenta con una experiencia de más de 25 años.

En cuanto a la liquidez y cobro de carteras también han sido un punto crítico de la Industria en el 2014, ya que muchos clientes han retrasados sus pagos, pasando el límite de crédito hasta 60 días más de lo establecido por la Empresa. Comentan los clientes que el Estado Ecuatoriano no está cancelado sus obligaciones con los proveedores privados en el plazo y tiempo establecido y se han creado otras formas de estafa también que no nos han permitido frenar los abusos en cuanto a la recuperación de cartera.

Por lo que se refiere al desempeño de los negocios, la producción de esta clase de artículos ha exigido este año cambios y desarrollo de nuevas técnicas de producción.

Se implementó nuevas herramientas tecnológicas y nuevas máquinas, se trabajó en el proceso mismo de cada zona de producción, bajando porcentajes de desperdicios y optimizando los recursos en todos los sentidos.

Por ser catalogada una Industria de riesgo, se implementó completamente el sistema de seguridad industrial y salud ocupacional, Contratando personal calificado y competente para dicho trabajo, consiguiendo con esto una estabilidad en la salud y minimizando los riesgos en el trabajo, capacitando al personal operativo y trabajando en las condiciones inseguras y actos inseguros de todos los colaboradores de la empresa. El número de accidentes de trabajo obtenido en el 2014 fueron menos que el 2013.

Se decidió invertir en la salud de nuestros colaboradores, con exámenes y controles periódicos realizados los especialistas privados de la salud. También se decidió invertir control del estrés y diversión para todo el personal, haciendo reuniones recreacionales que incluyeron a las familias de todos nuestros trabajadores.

El porcentaje de rotación de nuestros colaboradores es mínima ya que parte de la filosofía empresarial de nuestra empresa es fomentar seguridad laborar en el trabajo.

La contratación oportuna de la Jefe Financiera nos ha permitido observar, planificar y establecer nuevas reglas para temas de control interno financiero y contable de toda la organización. Obteniendo resultados positivos en los balances financieros.

La materia prima que utilizamos considerada como recurso no renovable (madera), también ha sido un factor importante en el crecimiento sostenido de nuestra empresa, ya que a pesar de que ya no hay bosques en el Ecuador muy asequibles, nuestra búsqueda y constancia en la adquisición del mismo ha permitido que la industria tenga permanentemente materia prima.

CONCLUSIONES:

El año 2014 pese a ciertos puntos anteriormente citados, se consideró un buen año. Con un crecimiento sostenido interesante comparando con las crisis que el entorno financiero internacional y nacional está presentando.

En conclusión la empresa Maderas Andinas Madeortega Cia Ltda. A pesar de las vicisitudes del año, cambios externos e internos, situaciones fuera de nuestro control podemos considerar que se ha mantenido y consolidado en el mercado nacional y refleja una rentabilidad estable e interesante para todos.

Consideramos un trabajo eficiente y efectivo de todo el equipo y confiamos que trabajaremos de igual manera los siguientes periodos.

Sin más nada que informarles, dejo mi más grato agradecimiento a todos los miembros quienes conforman la Junta General de Socios y a todo el personal administrativo y operacional que labora en la compañía, de las gestiones realizadas durante el periodo económico 2014.

Atentamente



Ing. Daverli Belen Ortega G

GERENTE GENERAL

MADERAS ANDINAS MADEORTEGA CIA LTDA