

Sangolquí, 15 de abril del 2014

MADERAS ANDINAS MADEORTEGA CIA LTDA

INFORME DE GERENCIA

SEÑORES

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

PRESENTE

ANTECEDENTES:

En mi calidad de Gerente de la compañía Maderas Andinas Madeortega Cia Ltda, y dando cumplimiento a lo que establece los estatutos de la compañía cumplo con el deber de rendir un Informe ante la Asamblea General de Accionistas, acerca del trabajo desarrollado en el periodo comprendido desde el 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2013.

PROPÓSITO

El propósito fundamental de este Informe, es dar a conocer la gestión administrativa y los resultados obtenidos en el periodo 2013.

ACTIVIDADES REALIZADAS

1. La empresa Maderas Andinas, comenzó con ventas muy bajas de algunos productos, tales como el Pincho de Madera y el palillo de dientes entre otros. Se vio muy afectada por las competencias desleales y artesanales de otros productores de esta clase de artículos. Estas competencias procesas y distribuyen



sus productos sin todos los requerimientos que los organismos de control tales como el SRI , el IESS, El Ministerio Laboral, entre otros nos exigen mensualmente y anualmente tener.

Lastimosamente competir así es muy complicado, por ello se resolvió trabajar todo el año con promociones y descuentos, no se subió precios y se castigó la rentabilidad en muchos artículos.

2. El mercado ha cambiado todo este año, han entrado muchos productos extranjeros de menor calidad que agresivamente por precios nos han ganado el posicionamiento del mercado, el cliente ecuatoriano no le interesa si es producción nacional o es producción extranjera, simplemente satisfacer sus necesidades sin tomar en cuenta calidad, por ello nuestro trabajo en publicitar lo nuestro ha sido muy constante y diligente, publicidad, promocionales, etc. Tratando de persuadir al cliente que adquiera lo nuestro.

3. La empresa ha adquirido, en este año varias maquinarias para completar las líneas de producción, y remplazar maquinaria antigua, mejorar productividad en los procesos y calidad en la fabricación de productos.

4. Hemos comenzado la implementación del sistema de Seguridad y Salud ocupacional de la empresa, trabajando en los nuevos subsistemas y procedimientos como el mejoramiento en el orden y limpieza, reducción de accidentes de trabajo y todo lo que compete al mismo, dando un ambiente laboral mejorado y en satisfacción de todos.

6. Como proyectos cumplidos han sido incrementar productos en las mismas líneas y desarrollo de nuevas líneas de producción como fundas plásticas industriales para hospitales y clínicas.

7 En cuanto a nuestra cartera, tenemos créditos de hasta seis meses que se han podido reducir hasta 4 meses, seguimos insistiendo conjuntamente con el departamento de ventas y de cobranzas en los cobros ya que es una debilidad de nuestra empresa este tema.



8. Un proyecto que se sigue agilitando es poder exportar nuestros productos al mercado andino, como países prospectos Colombia y de Perú.

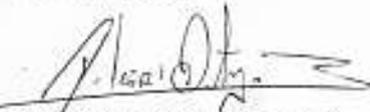
CONCLUSIONES

En conclusión la empresa Maderas Andinas Madeortega Cia Ltda. A pesar de las vicisitudes del año, cambios externos e internos, situaciones fuera de nuestro control podemos considerar que se ha mantenido y consolidado en el mercado nacional y refleja una rentabilidad estable e interesante para todos.

Consideramos un trabajo eficiente y efectivo de todo el equipo y contamos que trabajaremos de igual manera los siguientes periodos.

Sin más nada que informarles, dejo mi más grato agradecimiento a todos los miembros quienes conforman la Junta General de Socios y a todo el personal administrativo y operacional que labora en la compañía, de las gestiones realizadas durante el periodo económico 2013.

Atentamente,



Ing. DAVERLI ORTEGA

GERENTE GENERAL

MADERAS ANDINAS MADEORTEGA CIA LTDA.