Sangolquí, 15 de abril del 2013

MADERAS ANDINAS MADEORTEGA CIA LTDA.

INFORME DE GERENCIA

SEÑORES

ANTECEDENTES:

En mi calidad de Gerente de la compañía Maderas Andinas Madeortega Cia Ltda, y dando cumplimiento a lo que establece los estatutos de la compañía cumplo con el deber de rendir un informe ante la Asamblea General de Accionistas, acerca del trabajo desarrollado en el periodo comprendido desde el 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2012.

PROPÓSITO

El propósito fundamental de este Informe, es dar a conocer la gestión administrativa y los resultados obtenidos en el periodo 2012.

ACTIVIDADES REALIZADAS

Departamento de Producción
El departamento de producción conjuntamente con su jefe de producción, dentro de este periodo ha tenido algunos cambios, se llego a reemplazar maquinaria muy antigua con rendimientos menores a los esperados, se mejoro las líneas de producción en un 30% se aumento la capacidad de producción y se contrato mas personal técnico y capacitado para desarrollar una mayor eficiencia en la productividad de las maquinas.

En este año que acaba se invirtió mas en insumos de buena calidad para el desarrollo del portafolio de productos que posee la empresa.

Se construyo una adicional nave –bodega para guardar los insumos y poder mejorar el espacio físico de las líneas de producción en la misma planta.

Se ha aumentado al portafolio de productos, mas insumos médicos tales como el algodón hidrófilo, cuya materia prima es de una excelente calidad y absorción.

Se ha dado valor agregado a ciertos productos, y se ha importado insumos que no se pueden encontrar en el Ecuador, para dar diversidad de productos al pueblo ecuatoriano.

Se comenzó los planes y practicas para cumplir con el medio ambiente y sus reglamentos, así mismo se comenzó con la planificación y el desarrollo sobre la seguridad industrial y salud ocupacional.

Departamento de Comercialización
Se logró este año, llegar con nuestros productos y artículos a todas las regiones ecuatorianas, nuestras marcas GARCIA, FESTIVAL, FIESTIN, FIESTA, están en cada autoservicio, tiendas y cadenas farmacéuticas, etc.

Logramos en el 2012 colocarnos como lideres en ciertos productos de madera, por la experiencia de mas de 20 años, y otros factores que colaboraron para aumentar la participación de mercado.

Las ventas dentro de este año han sido buenas, y hemos logrado traspasar las fronteras ecuatorianas , ya que nuestros productos se encuentran en Colombia y Perú.

Departamento Administrativo Financiero
La gestión conjunta del equipo gerencial se puede ver reflejada en los estados financieros, la empresa se mantiene y a crecido en activos fijos(maquinaria e instalaciones adicionales), las importaciones forman parte de nuestro normal desarrollo y apoyan a la producción de nuestros artículos.

El flujo de efectivo ha sido estable y se ha mantenido para cubrir las obligaciones y deberes, y ha sido un año que se ha podido ahorrar, por la venta de un terreno industrial que tenía uno de los socios.

Una falencia de la Empresa debe reconocerse que es la débil política de crédito y cobranza que posee , y esto se debe a la informalidad de los clientes que la industria maneja.
No se ha podido bajar el crédito y tener una mayor liquidez, pero esto no a sido un obstáculo para poder desarrollar la industria y crecer como se planifico al inicio del año.

CONCLUSIONES

El 2012 ha sido un año de mucho crecimiento para la Industria Maderas Andinas, pudiéndose reflejar en sus estados financieros.

Las decisiones e inversiones que se proyectaron se han cumplido y esperamos ser más eficientes y competitivos en el siguiente año, trabajando siempre para nuestro país y nuestra gente.

Atentamente,

Ing. Daverli Ortega
MADERAS ANDINAS MADEORTEGA CIA LTDA.