

QUITO, 18 MARZO DEL 2009

SEÑORES
ACCIONISTAS
MOLINO Y PASTIFICIO ECUADOR
PRESENTE

INFORME DE GERENCIA

De mi consideración:

Por medio de la presente pongo a su consideración y conocimiento el Informe de Gerencia que resume las actividades correspondiente al ejercicio económico del 2.008

1.- ENTORNO ECONOMICO

Durante el año 2008 los temas económicos tuvieron un especial protagonismo externo e interno, crisis mundial y recesión en Estados Unidos, una de las economías más grandes del mundo debido a los siguientes factores:

- 1).- La crisis de los préstamos hipotecarios de Estados Unidos que comenzó en el 2007 acentuada en el 2008.*
- 2).- La fuerte escalada del precio del petróleo y sus derivados con tasas de incremento anual que superaron el 100% y su brusca caída,*
- 3).- La influencia de estas variaciones en los precios de varias materias primas, y la disminución del consumo doméstico fruto del aumento de los niveles de desempleo y la desconfianza de los agentes económicos en el retorno a la recuperación económica.*

En el caso de los Estados Unidos, la economía tuvo seis años de expansión económica hasta antes del año 2008. Sin embargo la misma estuvo acompañada de un crecimiento del déficit fiscal y de la balanza comercial. Además, durante el periodo de expansión económica dicha economía se caracterizó por tasas de interés que fueron aumentando paulatinamente. La tasa referencia para operaciones de crédito (PRIME) subió de un nivel de 4% hasta llegar a 8.25%.

Según los analistas internacionales los principales factores que permitirían una recuperación de la economía estarían vinculados a la reactivación del consumo interno acompañado de un impulso al aparato productivo, una disminución en los precios de las principales fuentes de energía (lo que ya se ha evidenciado) y el control del gasto fiscal.

En relación a América Latina, siendo Estados Unidos uno de los mayores socios comerciales de varios países latinoamericanos se prevé que existirán impactos de la crisis en las economías locales. Entre los principales efectos estarán: la contracción en las exportaciones, cierre de líneas de crédito, menores tasas de interés para el ahorro en Estados Unidos y disminución en la inversión extranjera. Sin embargo, Latinoamérica presenta una posición más sólida que le permite enfrentar de mejor manera las condiciones macroeconómicas actuales.

INFLACIÓN: *Según información publicada por el Instituto Ecuatoriano de Estadísticas y Censos (INEC), el índice de Precios al Consumidor del Ecuador cerró el año con un incremento anual de 8.83%, el cual fue menor a lo proyectado, pues si bien durante el primer semestre del año se observó una tendencia acelerada en el incremento de los precios, para la segunda mitad del año los precios se mantuvieron más estables.*

Durante el año 2008 la inflación alcanzó niveles que no se observaban en el país desde el año 2002. Sin embargo, el comportamiento de los precios estuvo influenciado por el incremento general a nivel internacional de los precios de varias materias primas y combustibles especialmente durante el primer semestre. Para el año 2009 la previsión de las autoridades es mantener un nivel de inflación bajo 9%, siempre y cuando las actividades del sector productivo se desarrollen en un escenario de estabilidad.

TASAS DE INTERÉS: *De acuerdo a la publicación del Banco Central del Ecuador (BCE), la Tasa Activa Referencial para el mes de diciembre fue 9,14% y la Tasa Pasiva Referencial fue 5.09%, mismas que fueron menores a las registradas en el mes de noviembre, con lo que se observa la tendencia a la baja que se ha podido observar desde el año 2008.*

PRECIO DEL PETRÓLEO: *En el mes de diciembre, la cotización internacional del precio del barril de crudo WTI llegó a su nivel más bajo registrado desde el año 2004. El barril de crudo WTI se cotizó en USD 38,95, mientras que el último precio publicado para el barril de Crudo Oriente fue USD 25,98.*

La acelerada disminución de los precios del petróleo motivó a la Organización de Países Productores de Petróleo (OPEP) a realizar un recorte general en la producción para impulsar los precios al alza, al término del mes de diciembre la cotización mostró una ligera tendencia al alza. El Gobierno del Ecuador debió revisar el Presupuesto fijado para el año 2009 pues contemplaba ingresos por exportaciones considerando un precio de USD 85 y luego lo bajo a US \$ 45 por barril de petróleo. Con esto se estima, sino se recupera el precio del petróleo, un déficit fiscal de US \$ 2,000 mil millones que lo busca financiar con créditos externos.

BALANZA COMERCIAL: *De acuerdo al BCE, la Balanza Comercial mensual fue deficitaria en los meses de septiembre y octubre del 2008 (-218 y -578 millones de dólares respectivamente). El impacto de la disminución del precio del crudo en los*

ingresos del Estado y el creciente volumen de importaciones, motivó al Gobierno a impulsar un plan para elevar los aranceles y poner restricciones en las importaciones. Según la disposición del Gobierno las partidas con restricciones sumarían 133, de las cuales 25 corresponden a bienes de consumo suntuario. Esta medida busca contrarrestar el acelerado crecimiento de las importaciones y disminuir el potencial de déficit externo.

MOLINO Y PASTIFICIO ECUADOR 2008

A continuación detallo los resultados de la empresa en la Áreas Comercial, Producción, Financiera, Administrativa y Organizacional

Como es de su conocimiento Molino y Pastificio del Ecuador S:A. con fecha 1 de Febrero del 2007, firmo un contrato de prestación de servicios en la que utilizando sus conocimientos y tecnología que dispone realice la transformación industrial de la materia prima entregada por encargo de Grupo Superior a producto terminado.

El volumen de ventas fue de US \$ 806.708 dólares, ingresos fundamentalmente por los procesos de maquila entregados a Grupo Superior, cuya evaluación productiva se resume en lo siguiente:

AREA DE PRODUCCION:

PRODUCCION Y TENDENCIAS.

La producción del molino Mopasa ha tenido un incremento sostenible en los últimos años y el 2008 no fue la excepción ya que se obtiene como resultado un 20,47% más de molienda comparado con el 2007. El crecimiento se debe básicamente a una mayor estabilidad en los volúmenes de producción durante todo el año a diferencia con el 2007 en el que los primeros meses fueron significativamente menores a los últimos meses. En este año se continúa proveyendo de cantidades muy importantes de nuestros productos a las zonas centro y norte del país.

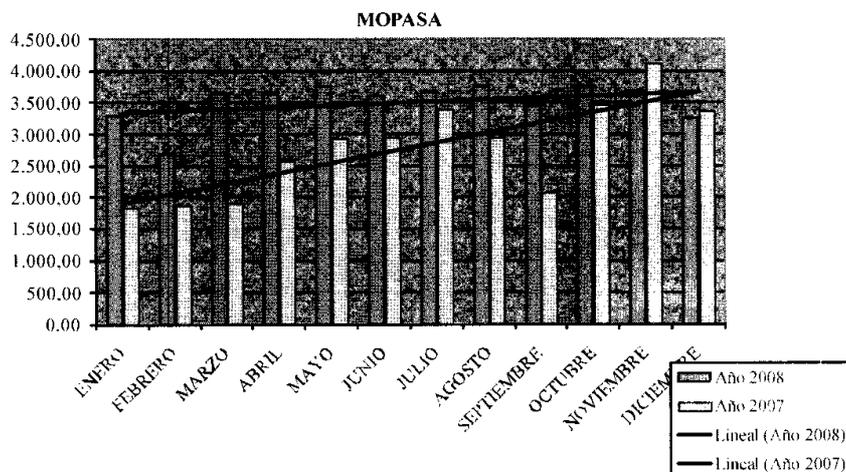
Sin embargo es importante mencionar que si bien hubo un importante crecimiento en el 2008, él mismo es la mitad del crecimiento obtenido en el 2007, 40%, debido a que en el mercado todos los molinos del país no han podido crecer a la misma proporción del mercado por la presencia de harina Argentina, que ingresó subsidiada por el Gobierno.

MOLIENDAS DE TRIGO COMPARATIVO DE PRODUCCIÓN 2007/2008

Toneladas Métricas

Báscula MES	TRIGO EXTRANJERO		VARIACION	
	Año 2008	Año 2007	(07-08)	%
ENERO	3.298,00	1.837,92	1.460,08	79,44%
FEBRERO	2.684,30	1.885,83	798,47	42,34%
MARZO	3.638,35	1.928,08	1.710,27	88,70%
ABRIL	3.054,15	2.590,44	1.063,70	41,06%
MAYO	3.760,64	2.929,31	831,33	28,38%
JUNIO	3.601,12	2.950,19	650,93	22,06%
JULIO	3.675,63	3.400,30	275,33	8,10%
AGOSTO	3.752,67	2.952,06	800,61	27,12%
SEPTIEMBRE	3.445,38	2.087,19	1.358,19	65,07%
OCTUBRE	3.742,06	3.478,45	263,61	7,58%
NOVIEMBRE	3.684,18	4.128,08	-443,90	-10,75%
DICIEMBRE	3.255,43	3.388,93	-133,51	-3,94%
TOTAL	42.191,90	33.556,79	8.635,11	20,47%

En el cuadro siguiente se puede apreciar que en Mopasa en el 2008 se molieron 42,191 TM comparados con los 33,556 del 2007. Para este año igual se molieron trigos nuevos con el afán de reducir el impacto de la escalada mundial en los precios de los cereales en general. Este año se molió trigo Alemán con muy buenos resultados.



EFICIENCIA Y PRODUCTIVIDAD

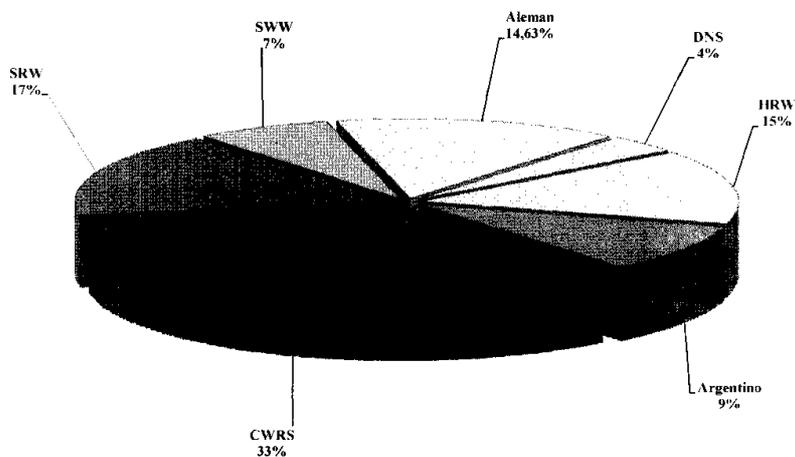
La productividad ha alcanzado el 100% de la capacidad instalada (30 días mes) con un promedio mensual de 3,516 TM comparadas con las 2.796 TM del 2007, teniendo paradas únicamente cada 2 meses para realizar el plan de mantenimiento preventivo.

A diferencia que el año anterior, en el 2008 se han recibido trigos con humedades muy altas hasta de 13,8%, lo cual ha hecho que los rendimientos sean menores afectando también un beneficio económico para la empresa dueña del grano.

VARIETADES PROCESADAS

A pesar de que todo el año 2008 el sector molinero mantuvo un convenio de subsidio para la harina prácticamente a todos los sectores que utilizan este producto como materia prima, la calidad de nuestro producto en todas sus presentaciones se ha mantenido superando las exigencias del INEN e inclusive las del año 2007.

La mayor parte de la materia prima procesada sigue viniendo de los EEUU y Canadá a excepción del trigo Alemán que dio muy buenos resultados pero no se siguió moliendo debido a los altos costos de fletes desde Europa. En este año se han procesado mayor número de variedades de trigo debido a la necesidad de buscar mejores precios y a las exigencias técnicas de los diferentes clientes, con lo cual se han procesado 7 diferentes variedades a diferencia de los 6 diferentes trigos procesados en el 2007 incluyendo el trigo Ukraniano.



MANTENIMIENTO.

En el 2008 el plan de mantenimiento ha sido gestionado con una mayor exigencia debido al poco tiempo para el mismo. Se han cumplido todos los programas y proyectos de mejora planificados a inicios de año como son:

- *Mantenimiento preventivo*
- *Mantenimiento predictivo*
- *Mantenimiento de lubricación*
- *Inicios del programa de 5S para un mejor ordenamiento de la empresa*

AREA FINANCIERA.

El Estado de Resultados al cierre del ejercicio 2.008 es el siguiente:

		2.008	%
1	<i>Ventas</i>	806.708	100.00%
2	<i>Costo de la Mercadería Vendida (-)</i>	699.545	86.72%
3	<i>Gastos de Ventas</i>	31.082	3.85%
4	<i>Gastos de Administración</i>	56.576	7.01%
5	<i>Otros Ingresos 2</i>	222.179	27.54%
6	<i>Gastos Financieros (-)</i>	181.449	22.49%
	<i>Utilidades Antes del Imp. Renta</i>	60.232	7.47%

Dentro de los principales componentes del costo, el costo de ventas representa el 86 % sobre ingresos totales, en el 2.008, el administrativo y el comercial estuvieron en un promedio del 11% y la utilidad de la empresa para el año 2.008 se situó en US \$ 60.2 mil, es decir el 7.47% sobre el volumen de ventas.

Dentro de su Balance su liquidez corriente da la pauta que la compañía mantiene una liquidez acertada para poder cumplir con sus obligaciones de corto plazo.

Con respecto a los montos de endeudamiento por Bancos Externos y Locales podemos advertir, se mantiene excelentes relaciones comerciales. Sus obligaciones con terceros representan el 84% del total, encuentra balanceados sus activos de corto plazo con sus obligaciones de corto plazo. Los activos fijos van en armonía con los pasivos de largo plazo.

5.- RECURSOS HUMANOS Y SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD, CERTIFICACION ISO-9001

Durante el 2008 se implementó el nuevo sistema informático de Recursos Humanos, denominado Administración de tiempos, el cual está diseñado para controlar la asistencia, atrasos, faltas y ausencias del personal. Este sistema permite además controlar con exactitud el número de horas trabajadas, y así poder determinar de mejor manera el sobretiempo pagado a los trabajadores, dentro de cualquier periodo y poder evaluar de forma eficiente el desempeño en cada uno de los departamentos de la empresa, con información más oportuna y actualizada.

En este año se dio trámite a la elaboración del Reglamento de Seguridad y Salud de los Trabajadores, con el objeto de mantener un ambiente de Trabajo seguro y saludable, cumpliendo y haciendo cumplir con la normativa nacional vigente en materia de Seguridad y Salud en el Trabajo.

En materia de Capacitación, se dictaron diferentes cursos y charlas que nos ayudan a determinar competencias necesarias, proporcionándole al personal formación y actualización en sus conocimientos, además de crear conciencia de la importancia de sus actividades para lograr los objetivos en cada uno de los puestos de trabajo. Entre los más relevantes podemos destacar las charlas de Buenas Prácticas de Manufactura, Seguridad en el Trabajo y Programa 5S.

En cuanto a Evaluaciones de desempeño, se aplicaron diferentes evaluaciones al personal de la empresa, con la finalidad de controlar y verificar el rendimiento en sus puestos de trabajo y así tomar medidas oportunas con quienes deben mejorar su desempeño y ofrecer mejores oportunidades de desarrollo profesional para el personal más calificado. De esta manera cumplimos con el compromiso de tener equipos de alto rendimiento.

A fin de año, se organizaron diferentes actividades para agasajar al personal en las fiestas; entre ellas se realizó la tradicional novena, intercambio de regalos, brindis, cena

navideña, y un paseo a la Hostería Uzhupud con todo el personal y sus respectivas familias, este paseo permitió compartir especiales momentos con el personal y sus seres más cercanos.

6.- TRASLADO DE LA PRODUCCIÓN A MANTA EN EL 2009

Este nuevo año 2009, tenemos el reto de pasar la producción a las nuevas instalaciones de la ciudad de Manta, se estima que para el mes de mayo o junio estemos listos para arrancar la nueva unidad productiva, con lo que Mopasa dejará de funcionar en la ciudad de Cuenca, luego de 32 años de trabajo y crecimiento exitoso.

Queremos agradecer a la Ciudadanía, a la Comunidad y a esta hermosa Ciudad Santa Ana de los Cuatro Ríos por tan maravillosa acogida y aceptación durante todos estos años.

Y por supuesto a todos los colaboradores que hicieron y siguen haciendo posible que esta empresa esté a la vanguardia de la industria nacional, sin su dedicación y su esfuerzo diario e incondicional, no hubiese sido posible lograr el crecimiento importante que hemos conseguido, a Uds. Gracias, y mil veces gracias!!.

Atentamente,

José María Vergara Almeida
Gerente General
Molino y Pastificio Ecuador S.A,