

6056

QUITO, 18 MARZO DEL 2007

**SEÑORES
ACCIONISTAS
MOLINO Y PASTIFICIO ECUADOR
PRESENTE**

INFORME DE GERENCIA

De mi consideración:

Por medio de la presente pongo a su consideración y conocimiento el Informe de Gerencia que resume las actividades correspondiente al ejercicio económico del 2.007

1.- ENTORNO ECONOMICO

La actividad económica del país registra una desaceleración en el 2007, al alcanzar una tasa de crecimiento del 2,65% la más baja en el periodo de dolarización y una de las más bajas de América Latina.

En el 2007, el bajo desempeño del país se centra en la caída de la producción petrolera (-5,6%) y las menores tasas de crecimiento generalizada de las demás actividades económicas, entre ellas la pesca y productos del mar (4,8%) y la industria manufacturera (4,6%). Entre los sectores económicos que lograron un mayor crecimiento respecto al 2006, se encuentran el comercio (5%) y el transporte (5%), así como el mejor desempeño del sector agrícola del país (4,9%), gracias a las condiciones climáticas favorables en la mayor parte del año. De esta forma, la generación de bienes y servicios en el 2007 medida por el PIB total en términos nominales, se ubicó en USD 44.489,9 millones. Para el 2008, es previsible que las actividades que realizarán un mayor aporte al PIB se concentrarán en la Construcción (7,0%), Transporte (6,0%), Petróleo (4,9%), Comercio (4,6%) e Industrias Manufacturera (4,5%), entre los que se destaca la elaboración de azúcar, fabricación de maquinaria y equipos, así como la fabricación de productos químicos, plástico y caucho, con lo cual se espera alcanzar una tasa de crecimiento del 4,25%.

Desde el punto de vista de los componentes del gasto, el de mayor dinamismo se registra en el gasto de consumo de los hogares, el mismo que en el 2007 creció a una mayor tasa que el 2006 (6,02% frente a 5,50%); siendo su evolución fundamental para el impulso de la oferta agregada, incidiendo además en las actividades del comercio del país. La continua declaratoria de emergencia de al menos 10 diferentes sectores en la economía; y el incremento en los egresos del rubro sueldos y salarios del sector público por el aumento en el número de Secretarías de Estado, lo cual ha incidido en el mayor consumo final de los hogares registrado en el 2007. Cabe señalar el hecho de que esta tendencia difícilmente será sostenible en un entorno si el precio del petróleo disminuye; en tal escenario dicho incremento del gasto público puede constituir una presión exclusiva sobre las finanzas

públicas y consecuentemente sobre el equilibrio financiero de la economía, base en la cual se sustenta el actual modelo de la dolarización.

Al analizar la situación del país respecto a sus relaciones económicas internacionales, en el caso de la balanza comercial registró un superávit estimado de USD 1.440 millones, lo cual significa una reducción del 1%, respecto al superávit alcanzado en el 2006(USD 1.448 millones), ocasionado principalmente por el menor volumen de exportación petrolera, a pesar del alto precio internacional que se registró especialmente en el segundo semestre del 2007. Efectivamente, se estima que el precio promedio del Crudo Oriente se ubicó en el 2007 en USD 64,18 por barril, superior en el 22,26% con respecto al precio promedio registrado en el 2006 con USD 52,49 por barril; mientras que, la producción de petróleo decreció en -5,36% en el período enero-noviembre del 2007, respecto a igual período del 2006.

Al igual que en el 2006, continúan siendo factores principales que ocasionan una baja producción petrolera, los siguientes:

- Falta de inversión pública en la empresa estatal (Petroecuador);*
- Limitada capacidad administrativa, operativa y financiera de Petroecuador;*
- Incremento de la incertidumbre en las compañías petroleras privadas ante la emisión de nuevos decretos que regulan la participación en los ingresos extraordinarios y la posible suscripción de nuevos contratos de servicios petroleros.*

En lo referente al Sistema Bancario, continua con un proceso de fortalecimiento, los activos se han incrementado en 1,844 millones, llegando a un total de 13,374 millones de dólares, los rubros que más se han incrementado son cartera 30%, microcredito 26%, consumo 14%. En créditos se ha alcanzado el monto de US \$ 7,354 millones de dólares acompañado de bajos niveles de morosidad 2,9% en lugar del 3,3% del año anterior. Las captaciones subieron en US \$ 1,034 millones, llegando a un total de US \$ 7,286 millones y niveles de rentabilidad del 20%

Hacia el 2008, proyecciones realizadas por el Banco Central del Ecuador estiman que el crecimiento económico del país se ubicaría en 4,25%, una tasa superior a la registrada en el 2007, lo cual según el ex Instituto Emisor, augura ciertas posibilidades de recuperación. Sin embargo, es importante mencionar que el panorama de crecimiento mundial luce algo incierto en el 2008, debido principalmente a la alta probabilidad de una desaceleración económica de Estados Unidos, principal país consumidor en la esfera mundial. Bajo este escenario, proyecciones realizadas por las Naciones Unidas, estiman una desaceleración económica en la mayor parte de regiones del mundo, en el cual América Latina es una de ellas (5,1% en el 2007 y se prevé 4,5% en el 2008)

MOLINO Y PASTIFICIO ECUADOR 2007

A continuación detallo los resultados de la empresa en la Áreas Comercial, Producción, Financiera, Administrativa y Organizacional

Como es de su conocimiento Molino y Pastificio del Ecuador S.A. con fecha 1 de Febrero del 2007, firmo un contrato de prestación de servicios en la que utilizando su know how y tecnología que dispone realice la transformación industrial de la materia prima entregado por encargo de Grupo Superior a producto terminado.

El volumen de ventas fue de US \$ 1,779,223 dólares, ingresos fundamentalmente por los procesos de maquila entregados a Grupo Superior, cuya evaluación productiva se resume en lo siguiente:

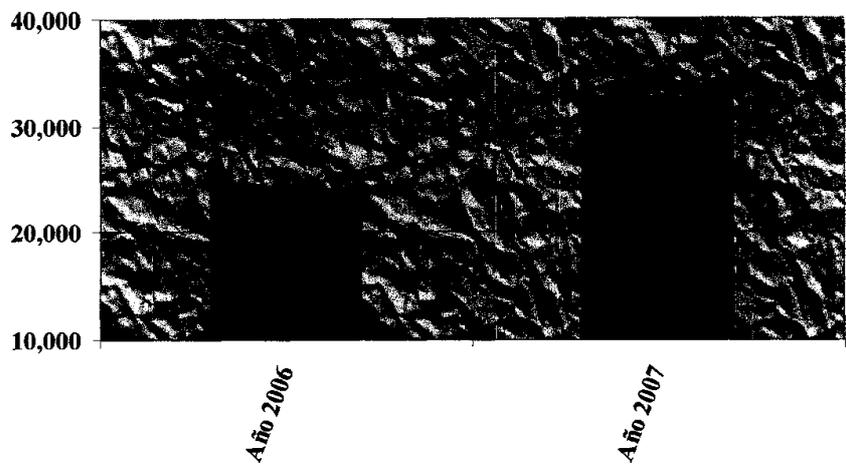
AREA DE PRODUCCION:

PRODUCCION Y TENDENCIAS.

La producción del molino Mopasa ha tenido un incremento sostenible durante el año 2007 y se ha diversificado en los volúmenes mensuales en razón de que parte de la misma se destina hacia nuevas áreas del Ecuador (Zona Norte). Esta diversificación ha requerido además mayor diversidad de materias primas elaborados e insumos.

Debido a lo mencionado anteriormente las cifras indican que la producción de Mopasa se incremento un 40% comparado con el 2006.

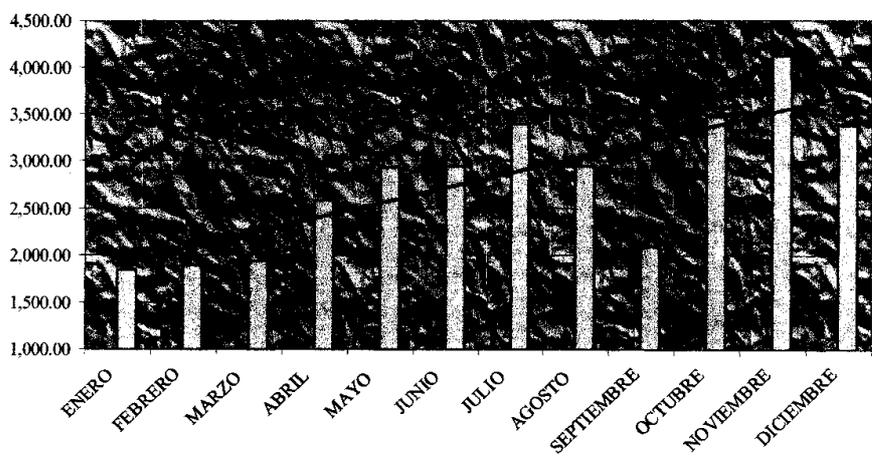
<i>Báscula</i>	<i>TRIGO EXTRANJERO</i>		<i>VARIACION</i>	
<i>MES</i>	<i>Año 2006</i>	<i>Año 2007</i>	<i>(07-06)</i>	<i>%</i>
<i>ENERO</i>	2,310.74	1,837.92	-472.82	-25.73%
<i>FEBRERO</i>	1,751.13	1,885.83	134.69	7.14%
<i>MARZO</i>	1,758.21	1,928.08	169.88	8.81%
<i>ABRIL</i>	1,746.89	2,590.44	843.56	32.56%
<i>MAYO</i>	1,673.00	2,929.31	1,256.31	42.89%
<i>JUNIO</i>	1,987.46	2,950.19	962.73	32.63%
<i>JULIO</i>	2,690.97	3,400.30	709.34	20.86%
<i>AGOSTO</i>	1,061.53	2,952.06	1,890.54	64.04%
<i>SEPTIEMBRE</i>	2,195.43	2,087.19	-108.23	-5.19%
<i>OCTUBRE</i>	2,501.59	3,478.45	976.86	28.08%
<i>NOVIEMBRE</i>	1,844.45	4,128.08	2,283.62	55.32%
<i>DICIEMBRE</i>	2,414.56	3,388.93	974.38	28.75%
<i>TOTAL</i>	<i>23,935.94</i>	<i>33,556.79</i>	<i>9,620.85</i>	<i>40.19%</i>



EFICIENCIA Y PRODUCTIVIDAD

La productividad ha alcanzado el 72% de la capacidad instalada (30 días mes) con un promedio mensual de 2.796 TM, como descrito en el cuadro adjunto y si tomamos en cuenta solo 22 días laborables los niveles llegaron al 97%

**MOPASA
MOLIENDAS 2007**



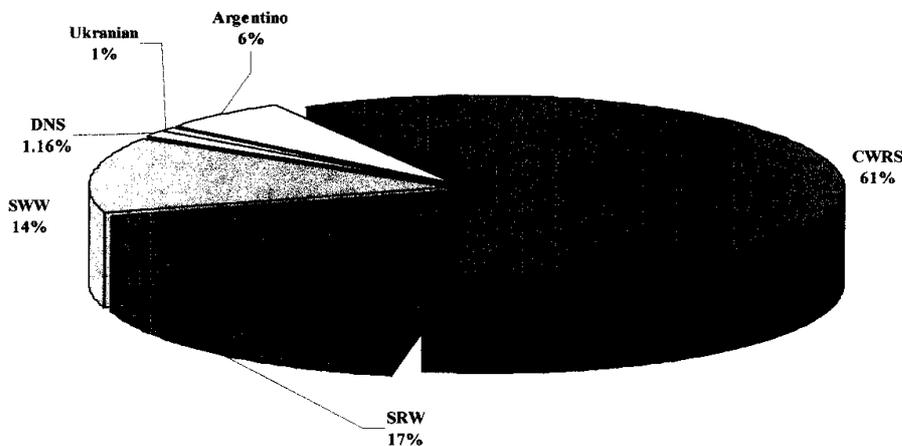
En valores de productividad para la empresa como son rendimientos y excedentes en relación a materia prima procesada, ha tenido incrementos notables debido a la calidad excelente de la misma. La calidad de esta materia prima tiene que ver con:

- a) TRIGOS DE HUMEDA BAJA
- b) TRIGOS CON BUENAS CARACTERISTICAS A OBTENER HARINAS. De grado alto. (Canadiense de #2)
- c) MEZCLAS ADECUADAS PARA LA PRODUCCION DE PRODUCTOS.

VARIETADES PROCESADAS

Las variedades procesadas han sido en consecuencia de los productos a obtener con altísimo grado de calidad en el mercado. Se puede observar en el cuadro adjunto las variedades procesadas.

Los productos obtenidos se diversifican por la ampliación de la producción hacia la zona norte.



MANTENIMIENTO.

Como consecuencia de lo descrito el plan anual de mantenimiento ha resultado eficiente luego de su programación

Se ha planificado en relación mensual de días de producción, alcanzando un notable cumplimiento de las tareas asignadas mensualmente. Se ha optimizado el personal de planta capacitándoles en tareas de mantenimiento mecánico y eléctrico. Alcanzando por esto mayor eficiencia y eficacia en los programas de descritos.

AREA FINANCIERA.

El Estado de Resultados al cierre del ejercicio 2.007 es el siguiente:

		2.007	%
1	Ventas	1,779	100.00%
2	Costo de la Mercadería Vendida (-)	1,268	71.29%
3	Gastos de Ventas	100	5.61%
4	Gastos de Administración	92	5.19%
	Utilidades en Operación	319	17.91%
5	Otros Ingresos 2	66	3.70%
6	Gastos Financieros (-)	-334	-18.77%
7	15% Trabajadores (-)	-8	-0.43%
	Utilidades Antes del Imp. Renta	43	2.41%
8	ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS	11	0.61%
	Utilidad Neta	32	1.80%

Dentro de los principales componentes del costo, el costo de ventas representa el 71.2 % sobre ingresos totales, en el 2.007, el administrativo y el comercial estuvieron en un promedio del 5% y la utilidad de la empresa para el año 2.007 se situaron en US \$ 32 mil dólares, es decir el 1.8% sobre ventas

INDICADORES FINANCIEROS

El Índice de Liquidez corriente muestra un valor de 2.88 .lo cual da la pauta que la compañía mantiene una liquidez acertada para poder cumplir con sus obligaciones de corto plazo.

Si eliminamos los inventarios, la prueba ácida es de 2.38 suficiente para cubrir sus necesidades más inmediatas.

Inventarios: La rotación de inventarios esta en un nivel de 0 días por cuanto ya no maneja inventarios.

Cuentas por Cobrar: La recuperación de cartera de la compañía subió de 34 días, producto de la cobranza a las empresa relacionadas y de estar en trámite de recuperación de aquellos clientes que aún no cancelan :

Adjunto un resumen de los principales indicadores financieros:

RESUMEN FINANCIERO E INDICES ANALITICOS Y COMPARATIVOS		2,007
A) INDICADORES DE CRECIMIENTO		
1	Ventas Netas	1,779
B) INDICADORES DE LIQUIDEZ		
4	Capital de Trabajo	945
5	Índice de Liquidez Corriente	2.88
6	Índice de Liquidez Prueba Ácida	2.38
7	Índice de Cobro en Días	34
8	Índice de Pagos en Días	19
9	Rotación de Inventario en Días	18
10	Días de Financiamiento Comercial	33
C) INDICADORES DE SOLVENCIA		
11	Capital Neto Tangible	492
12	Índice de Endeudamiento Total	4.68
13	Índice de Endeudamiento a Corto Plazo	1.02
14	Índice de Endeudamiento a Largo Plazo	3.66
15	Apalancamiento	82.41%
16	Patrimonio	17.59%
D) INDICADORES DE RENTABILIDAD		
19	Utilidad Neta	32
20	Utilidad Neta / Ventas Netas %	1.80%
21	Rentabilidad del Patrimonio (Financiera)	6.98%
17	Valor Accion Nominal 600000 Acc	0.00
18	Valor por Accion Patrimonio/Acciones	0.91
22	Utilidad Neta/Activos Totales (Económica)	1.15%
23	Ventas Netas / Activos Totales	0.64
24	Ventas Netas / Activos Fijos	4.64

ENDEUDAMIENTO

Con respecto a los montos de endeudamiento por Bancos Externos y Locales podemos advertir, se mantiene excelentes relaciones comerciales. Sus obligaciones con terceros representan el 82% del total, encuentra balanceados sus activos de corto plazo con sus obligaciones de corto plazo. Los activos fijos van en armonía con los pasivos de largo plazo.

Balance General se obtiene:

BALANCE GENERAL	2,007	%
Caja y Bancos	35	1.39%
Cuentas por Cobrar Neto	167	6.67%
Inventarios	89	3.55%
Otras Cuentas Por Cobrar	992	39.62%
Gastos Diferidos e Intangibles	136	5.42%
Otras Cuentas Por Cobrar	29	1.15%
Total Activo Corriente	1,447	51.77%
Activo Fijo Neto	383	28.42%
Inversion en Acciones y Aportes Futura Capitalización	739	54.78%
Otros Activos Proyecto Colacion	226	16.80%
Total Activo Fijo	1,348	48.23%
Total Activos	2,796	100.00%
Deudas Financieras a Corto Plazo	371	73.75%
Proveedores Comerciales	94	18.70%
Otras Cuentas por Pagar	16	3.18%
Impuesto a la Renta por Pagar	22	4.38%
Total Pasivo Corriente	503	21.82%
Deudas Financieras a Largo Plazo	1,520	84.37%
Otros Pasivos a Largo Plazo 1	282	15.63%
Total Pasivo a Lrg. Plazo y Res.	1,801	78.18%
Total Pasivo	2,304	100.00%
Reserva por Revalorización de Patrimonio	157	31.85%
Capital Social Pagado	240	48.80%
Utilidades No Distribuidas	62	12.68%
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	32	6.47%
Aportes para Futuras Capitalizaciones	1	0.20%
Total Patrimonio Neto	492	100.00%
Total Pasivo y Capital	2,796	

**5.- RECURSOS HUMANOS Y SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD,
CERTIFICACION ISO-9001**

En el área de Recursos Humanos durante el 2007, se trabajó conjuntamente con los diferentes encargados del proceso de RRHH en Quito y Guayllabamba en la unificación de cargos, políticas, registros y procedimientos para aplicar a nivel grupal.

El 1 de enero del 2007, inicio la operación del nuevo sistema informático de Recursos Humanos, EVOLUTION. Este sistema permite evaluar de forma eficiente el desempeño en cada uno de los departamentos de las empresas, con información actualizada, para poder tomar las decisiones adecuadas en su debido momento..

En las fiestas navideñas, se organizó un paseo familiar en diciembre con el fin de compartir momentos con todas nuestras familias y agasajar a los niños.

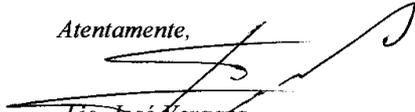
En materia de Capacitación, se dio trámite al Plan Anual de Capacitación, este plan se cumplió a 75%, el mismo que nos ayuda a determinar competencias necesarias, proporcionándoles formación y actualización en sus conocimientos y crea conciencia de la importancia de sus actividades para lograr los objetivos en cada uno de los puestos de trabajo.

*La organización certificó ISO 9001:2000 en el año 2003, fecha desde la cual ha venido cumpliendo con la norma de tal modo que ha logrado mantener la certificación hasta el año 2007, a partir del cual se canceló la certificación, decisión del Directorio ya que se dispuso promover la implementación del Sistema de Calidad para **GRUPO SUPERIOR**. La organización continúa sin embargo motivando el cumplimiento del Sistema de Gestión actualmente implementado, midiendo indicadores de desempeño, proyectando mejora continua, formando personal comprometido y competente.*

Muy estrechamente con el Sistema de Gestión de la Calidad, se ha trabajado en la implementación de sistemas de inocuidad y seguridad alimentaria como Plan HACCP y BPM, sistemas que están en desarrollo desde el año 2005, pero que han tomado mayor impulso en el 2007.

No menos importante es mencionar la implementación del Plan de Seguridad Industrial, en apego a las normativas de regulación, proyecto propuesto en el año 2004, ejecutándose finalmente en el año 2007.

Atentamente,


*Lic. José Vergara
Gerente General
Molino y Pastificio Ecuador S.A.*