

Quito, 10 de junio de 2020

Señores Accionistas
ECUHOUSE S.A.
Quito, Ecuador

ASUNTO: INFORME DE GERENCIA GENERAL AÑO 2019

Estimados Accionistas:

Una vez finalizado el ejercicio fiscal del año 2019, cumpla con poner a su consideración el siguiente informe anual de Gerencia General, de acuerdo con las disposiciones de la Ley de Compañías, Resoluciones y Reglamentos emitidos por la Superintendencia de Compañías para este efecto, y el estatuto social:

1. OPERACIÓN DE LA COMPAÑÍA

En el año 2019 los ingresos operacionales de la compañía fueron USD \$ 590.852,41, lo que representó un incremento del USD \$ 90.310,59 que significa un 18% más que el año 2018 en el que los ingresos operacionales alcanzaron USD \$500.541,82. Sin embargo, el resultado del período del año 2019 fue una pérdida neta de USD \$ 5.396,29 que si bien representa una importante mejora respecto a la pérdida del año 2018 que fue de USD \$ 82.673,31, no deja de ser un resultado negativo. Esto básicamente porque no se ha alcanzado un nivel de ventas que permita mantener un flujo de producción tal que se cubran los costos fijos. Por lo explicado, la compañía ha tenido muchos problemas de liquidez, obligando a sus accionistas a tomar deudas con instituciones financieras a título personal, para aportar fondos a la empresa.

Los estados financieros del año 2019 se emitieron en forma tardía por la crisis presentada en Ecuador el mundo por el COVID 19. La situación a la fecha de emisión de este informe es bastante difícil para la compañía, pues debe cubrir sus obligaciones y la crisis económica generalizada y la paralización de actividades derivados de la cuarentena por la crisis sanitaria, ha complicado los problemas de liquidez. Esto llevó al cierre de la oficina en Quito, y mantener la operación totalmente desde la fábrica en Latacunga. Sin embargo de las difíciles circunstancias, considero que con esfuerzo se puede sacar adelante a la empresa, pues nuestros productos si tienen cabida dadas las actuales condiciones.

2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PARA EL AÑO 2019

Los objetivos planteados para el año 2019 fueron los siguientes:

1. Lograr al menos un nivel de ventas de un millón de dólares, que nos permita mantener la empresa, pese a las difíciles condiciones económicas del país, a más de la rigidez laboral y tributaria que existe.

Por lo ya explicado, este objetivo no pudo ser cumplido.

2. Implementar en el sistema contable, el manejo de los presupuestos por orden de trabajo y control de costos de producción por orden de trabajo.

Está en proceso de implementación, de la mano con la certificación de la ISO 9001:2015 que está en proceso de ser obtenida para lograr una ventaja competitiva para la compañía.

3. Implementar manuales de procedimientos.

Está en proceso de implementación, de la mano con la certificación de la ISO 9001:2015 que está en proceso de ser obtenida para lograr una ventaja competitiva para la compañía.

4. Diversificar nuestra línea de producción.

Las limitaciones económicas no permitieron cumplir este objetivo.

5. Concluir la construcción las oficinas del taller.

Las limitaciones económicas no permitieron cumplir este objetivo.

Si bien la situación de la compañía fue muy complicada en el año 2019, la empresa pudo mantenerse a flote. Es preciso realizar un fuerte trabajo comercial para mantener la empresa.

3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

De conformidad a las resoluciones emanadas por parte de la Junta General de Socios, éstas se cumplieron en integridad.

4. SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS DEL EJERCICIO

A continuación un resumen de la situación financiera y los resultados del ejercicio 2019, comparados con el ejercicio 2018:

Detalle	Saldos al 31.12.2019	%	Saldos al 31.12.2018	%
1. Activos				
1.1.01 Efectivo y equivalentes de efectivo	7.797	2%	267	0%
1.1.03 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	19.696	4%	46.181	10%
1.1.05 Inventarios	132.212	28%	102.241	21%
1.1.06 Otros activos no financieros corrientes	3.728	1%	3.916	1%
1.1.07 Activos por impuestos corrientes	2.940	1%	0	0%
1.2.01 Propiedad, planta y equipo	286.034	60%	302.598	63%
1.2.09 Activos por impuestos diferidos	22.304	5%	24.155	5%
TOTAL ACTIVOS	474.710	100%	479.358	100%
2. Pasivos				
2.1.01 Obligaciones con instituciones financieras c/p	39.647	8%	50.169	10%
2.1.02 Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	33.645	7%	96.448	20%
2.1.03 Cuentas por pagar a partes relacionadas	56.910	12%	88.643	18%
2.1.04 Pasivos por impuestos corrientes	4.537	1%	2.610	1%
2.1.05 Obligaciones por beneficios a empleados	14.734	3%	23.557	5%
2.1.06 Otros pasivos no financieros corrientes	37.244	8%	5.645	1%
2.2.01 Obligaciones con instituciones financieras l/p	0	0%	7.137	1%
2.2.03 Cuentas por pagar a partes relacionadas l/p	202.726	43%	115.200	24%
2.2.04 Provisiones por beneficios a empleados l/p	6.293	1%	5.579	1%
Total 2. Pasivos	395.737	83%	394.989	82%
Total 3. Patrimonio	78.973	17%	84.369	18%
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	474.710	100%	479.358	100%

Detalle	Saldos al 31.12.2019	%	Saldos al 31.12.2018	%	Variación	% Variac.
Ingresos ordinarios	590.852	100%	500.542	100%	90.311	18%
Costo de ventas	-485.741	-82%	-460.765	-92%	-24.976	5%
Margen bruto	105.111	18%	39.777	8%	65.335	164%
Gastos de administración	-101.588	-17%	-137.944	-28%	36.356	-26%
Gastos de venta	-1.377	0%	-1.216	0%	-161	13%
Participación Laboral	0	0%	0	0%	0	
Otros ingresos	5.071	1%	11.801	2%	-6.729	-57%
Utilidad en operaciones	7.218	1%	-87.583	-17%	94.801	-108%
Gastos financieros	-8.409	-1%	-4.055	-1%	-4.354	107%
Utilidad antes de IR	-1.191	0%	-91.638	-18%	90.447	-99%
Impuesto a la renta corriente	-2.355	0%	-8.947	-2%	6.592	-74%
Impuesto a la renta diferido	-1.851	0%	17.911	4%	-19.762	-110%
Total impuesto a la renta	-4.206	-1%	8.964	2%	-13.170	-147%
Resultado neto del ejercicio	-5.396	-1%	-82.673	-17%	77.277	-93%

La compañía generó una pérdida contable antes de impuestos de US\$ 1.191. Sin embargo, la compañía generó un impuesto a la renta causado en la conciliación tributaria de US\$ 4.128, por el efecto de los gastos no deducibles. Además cabe mencionar que en el año 2019 se realizó un reclamo al SRI del excedente del anticipo de impuesto a la renta del año 2018, el mismo que fue aceptado y se obtuvo una devolución de US\$ 1.774. Al cierre del año 2019 quedó un saldo de crédito tributario por retenciones de impuesto a la renta de US\$ 2.940.

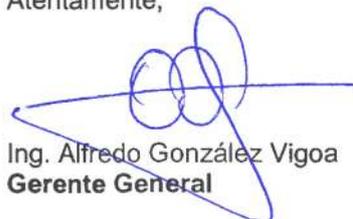
5. OBJETIVOS PARA EL AÑO 2020

Nuestros principales objetivos para el año 2020 son:

1. Lograr al menos un nivel de ventas que permita cubrir los costos fijos, cumplir con las obligaciones pendientes y no seguir generando más pérdidas a la compañía. Dado el cierre de la oficina en Quito y el nivel actual de costos fijos, se estima que se requiere al menos un nivel de ventas de US\$ 500.000.
2. Concluir la implementación de la ISO 9001:2015 para lograr una ventaja competitiva.
3. Diversificar nuestra línea de producción.
4. Concluir la construcción las oficinas del taller.

Termino agradeciendo por la confianza depositada.

Atentamente,



Ing. Alfredo González Vigoa
Gerente General