

Quito, 26 de marzo del 2014

Señores Accionistas  
**ECUHOUSE S.A.**  
Quito, Ecuador

### **ASUNTO: INFORME DE GERENCIA GENERAL AÑO 2013**

Estimados Accionistas:

Una vez finalizado el ejercicio fiscal del año 2013, cumplo con poner a su consideración el siguiente informe anual de Gerencia General, de acuerdo con las disposiciones de la Ley de Compañías, Resoluciones y Reglamentos emitidos por la Superintendencia de Compañías para este efecto, y el estatuto social:

#### **1. SITUACIÓN FINANCIERA Y OBJETIVOS:**

**ECUHOUSE S.A.**, inició su operación efectiva en marzo del año 2012, ejercicio en el cual la operación no generó utilidad. Dentro de los objetivos planteados para el ejercicio 2013 estaban:

- Incrementar las ventas y por ende la producción
- Reducir el nivel de inventarios
- Mejorar el manejo del flujo de efectivo en cuanto a tiempos

Los ingresos de la compañía han ido de US\$ 170.510 en el año 2012 a US\$ 707.383 en el año 2013 y la producción de campers fue de 13 a 49, lo que demuestra el cumplimiento de nuestro principal objetivo, que era el incremento de las ventas y por ende de la producción. Hemos logrado mantener la fidelidad de la mayoría de nuestros clientes, dada la pronta respuesta que se brinda ante sus necesidades y el cumplimiento de la garantía otorgada sobre nuestros productos.

El margen bruto de utilidad en el año 2013 ascendió al 20,5% y obtuvimos una utilidad neta después de participación a los trabajadores e impuesto a la renta de US\$ 36.853 que representa el 5% de los ingresos totales.

En cuanto a los inventarios, como puede observarse en los estados financieros, estos han bajado significativamente, sobre todo por la disminución de productos en proceso; sin embargo, consideramos que aún debemos mejorar el manejo de los inventarios en bodega, sobre todo en cuanto al control interno.

El año 2013 hemos manejado una mayor holgura económica que el año 2012, lo cual nos permitió adquirir un camión, que está siendo de gran utilidad para la operación de la compañía, así como también comprar equipos adicionales para la producción. Sin embargo, aún se han presentado huecos de liquidez por el período de tiempo que transcurre entre la adquisición de los inventarios y la cobranza a clientes, por lo que ha sido necesario que los accionistas inyecten efectivo a la empresa, destacando que al cierre del año 2013 los recursos prestados en ese ejercicio lograron ser devueltos. Cabe señalar también que al cierre del ejercicio, no existe cartera vencida en los estados financieros.

φ

Es importante también mencionar, que tuvimos acceso al primer préstamo bancario por US\$20.000, que lo obtuvimos sobre firmas, para arrancar la inversión en el cerramiento de la que será nuestra nueva planta de producción, que se construirá en Latacunga, en un terreno que nos será dado en comodato. Actualmente, nos encontramos tramitando un préstamo hipotecario, a fin de arrancar la construcción de la nueva planta.

Nuestros grandes objetivos para el año 2014 son:

- Superar el millón de dólares en ventas.
- Concretar la construcción de la nueva planta en Latacunga.
- Mejorar el sistema de control interno, con la implementación de manuales de procedimientos, reglamentos, y normas de calidad, que se enmarquen dentro de la normativa legal vigente.

## 2. DESICIONES DE LA JUNTA GENERAL:

De conformidad a las resoluciones emanadas por parte de la Junta General de Accionistas, éstas se cumplieron en integridad.

Termino agradeciendo por la confianza depositada.

Atentamente,

Ing. Alfredo González Vigoa  
Gerente General

