

INFORME DE LABORES DE LA ADMINISTRACION DEL EJERCICIO ECONÓMICO CORRESPONDIENTE AL AÑO 2011

En cumplimiento de lo estipulado en la Ley de Compañías, pongo a consideración de ustedes Señores Accionistas de Constructora de Caminos S.A. el informe de administración correspondiente al ejercicio económico 2011.

PROYECTOS.-

- Continuaron los trabajos del proyecto Zhud – Biblián hasta su terminación en septiembre; falta la recepción provisional por parte del MTOP.
- Se iniciaron trabajos de mantenimiento, registrándolos para posteriormente cobrarlos debido a que aún no se tiene el Acta de Recepción Provisional, sin embargo se ha mantenido expedita la vía.
- En el proyecto de la Avenida 24 de mayo de Cañar, carril Norte-Sur no se obtuvo la firma del acta de entrega definitiva y consecuentemente tampoco el pago de los últimos trabajos realizados en la misma pese a gestiones realizadas en el Municipio. Este trámite seguirá en el 2012.
- Se realizaron dos licitaciones grandes en consorcio de la Compañía Consermin: la primera la Terminación de la Carretera Zhud-Cochancay-El Triunfo de cerca de 80 millones y la Construcción del Anillo Vial de Quevedo de 125 millones de dólares. En ambos casos se financió con bonos del Estado y pese a que en la segunda ganamos en la oferta económica no nos asignaron ninguna de las dos.

ACTIVIDADES TECNICAS Y ADMINISTRATIVAS.-

La actividad del proyecto de la carretera Zhud-Biblián continuó en enero con un ritmo muy interesante hasta su terminación en septiembre. Se está gestionando la Recepción Provisional de dicha obra, y posteriormente la formalización de los rubros de mantenimiento que faltan para el hormigón de la vía.

Se espera recuperar los gastos incurridos durante el año 2010 durante el tiempo en que el MTOP suspendió los pagos y esta gestión se la realizará en el 2012.

Los costos altos de las pólizas emitidas por la aseguradora Porvenir se mantendrán hasta la emisión del Acta de Recepción Provisional que lamentablemente no se la consiguió durante el 2011.

El personal del campamento se redujo, sin embargo se ha mantenido al personal especializado para retomar las actividades en cuanto haya nuevo trabajo.

Desde el mes de marzo se emprendió en un proyecto de recopilación, control y traslado de la información desde y hacia el campamento. Se implementaron mejores mecanismos de control en

1-211

bodega y garita, lo cual ha permitido controlar los materiales y productos que entran y salen del campamento, la utilización de máquinas y vehículos y la utilización de los recursos humanos. Este proyecto se perfeccionará durante el año 2012 y los subsiguientes para implementarlo en cualquier otro campamento del país. La inversión en equipos y personal ha sido menor a los \$10.000,00 con resultados muy útiles.

El Reglamento de Seguridad Industrial y el Reglamento Interno de Trabajo se los obtuvo ya debidamente autorizados y servirán de herramientas para mejorar las condiciones y el ambiente de trabajo.

SITUACIÓN ECONÓMICA-FINANCIERA.-

Las demoras en la liquidación del proyecto Zhud-Biblián, así como en la Recepción provisional del mismo, han dificultado el manejo de la liquidez hacia el final del año.

Por otro lado, para incrementar la actividad del proyecto se consiguió que la Compañía Industrias Guapán nos otorgara crédito en la compra de US\$240.000,00 de hormigón con un plazo de pago de sesenta días. Al terminar el proyecto se cancelaron las deudas pendientes y se inició el retiro de las garantías otorgadas.

Se incrementaron las garantías y se mejoró la información de los proyectos hacia el Banco del Austro para disminuir el riesgo de Constructora de Caminos. Sin embargo de ello, no hemos logrado mejorar la calificación de la Superintendencia de Bancos ya que no terminamos de pagar los créditos que los hemos venido renovando por más de dos años.

Se cancelaron las deudas atrasadas con el SRI y se ha tratado de mantenerlas al día para poder acceder a las licitaciones que nos llegan a través del portal del INCOP.

Para disminuir la deuda con el IESS se elaboró un Convenio Administrativo de Pago, con lo cual podríamos cancelar la deuda de una manera más blanda. Durante el 2011 se canceló hasta el pago 7 de 12 y ésta se terminará en el 2012.

Por otro lado, se han mantenido algo atrasadas las obligaciones con el Municipio. Se espera poder cancelarlas en 2012.

A la Súper Intendencia de Compañías se cancelaron las deudas del 2011 totalmente.

El proceso de implementación de las NIFF's está avanzado y se espera terminas en el primer semestre del 2012. Para este proceso se realizó un registro de todos los activos de la compañía y se lleva un control pormenorizado de los mismos. Falta concretarse la valoración de los activos y el análisis actuarial del personal.

A pesar de todos estos problemas el año terminó concluyendo el proyecto de la vía Zhud-Biblián. Como resultado de lo anterior, la rentabilidad apenas se mantiene positiva.

Val

Esperemos señores accionistas que con el esfuerzo conjunto de todos quienes conformamos CONSTRUCTORA DE CAMINOS S.A., podamos desarrollar los proyectos planteados para lograr una estabilidad en el corto y largo plazo.

Atentamente,



Ing. Viviana Alvarado M.
GERENTE GENERAL

Cuenca, diciembre del 2011



05 JUN 2012

Angela Mora Dueñas