



Agencia de Publicidad, Ventas al por Mayor y Menor de Diversos Productos
Actividades de Asesoramiento Empresarial en General

Guayaquil, 6 de Marzo del 2015

Señoritas

**Miembros de la Junta General de Accionistas de ENTORNO
COMERCIAL S.A. ENCOMERSA**

Guayaquil.-

**REF: INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO
ECONOMICO DEL AÑO 2014**

De mis consideraciones:

Por medio de la presente pongo a conocimiento de la Junta General de
Accionistas lo siguiente:

Gestión de la Compañía

A pesar de la competencia, hemos conseguido llegar a más clientes a través
de referidos. Muchos de los trabajos que hemos venido realizando en años
anteriores han rendido sus frutos durante el 2014.

Se ha procurado mantener al personal constantemente capacitado para
poder atender más eficientemente las necesidades de nuestros clientes.

Se ha cumplido con nuestras obligaciones tributarias, impuestos y
contribuciones a los Organismos de Control.

Se ha mantenido una nómina acorde a las necesidades y tamaño actual de
la entidad.

Se ha dado cumplimiento a las disposiciones de la Junta General y
Directorio, con respecto al Manual de Políticas y Procedimientos junto con el
Reglamento Interno de Trabajo aprobado por el Ministerio de Relaciones
Laborales. Al igual que las perspectivas para el año 2014.

Es muy probable volver a contratar con el Estado a través del INCOP puesto
que estamos tras un proyecto que mejoraría nuestros ingresos.

Hemos constatado que las campañas de actualización de obligaciones
societarias, tributarias y laborales han resultado muy oportunas tanto para
la entidad como para nuestros clientes actuales.



Agencia de Publicidad, Ventas al por Mayor y Menor de Diversos Productos
Actividades de Asesoramiento Empresarial en General

Se han realizado revisiones recurrentes al plan de negocio (inicial) junto con los presupuestos con el ánimo de realizar mejoras oportunas.

Aspectos Administrativos

La rotación de personal para el año 2014 fue baja y la mayoría de las contrataciones se mantienen.

Por factores externos aún no se ha ejecutado el cambio de dirección al establecimiento. El mismo que será ejecutado en el siguiente año.

Aspectos Financieros

La Situación financiera de Entorno Comercial S.A. ENCOMERSA al cierre del ejercicio 2014 fue favorable comparado con el ejercicio precedente. Es notable el esfuerzo en las ventas puesto que se alcanzó un incremento del 34.65% en relación al año 2013. Además, como indican los estados financieros, en el año 2014 arrojó una ganancia neta de US\$ 3.840.98, lo que deja entrever que vamos mejorando y estamos cumpliendo con el principio de negocio en marcha según las NIIF para PYMES.

Perspectivas para el año 2015

Incrementar la fuerza de ventas, pues seguiremos buscando vendedores eficaces y eficientes para así poder ampliar nuestro portafolio de clientes.

Probar la realización de capacitaciones con modalidad in-house.

Agilizar los tiempos de entrega de los trabajos contratados.

Conclusión

Adjunto los Estados Financieros de la empresa que corresponden al año 2014, los mismos que pongo a su consideración y aprobación.

Esperando sugerencias, me suscribo:

Atentamente,

Sr. Alfred Rytz
Gerente General