

INFORME DE GERENCIA

Quito, 25 de marzo de 2020

Señores.

**JUNTA GENERAL DE SOCIOS
PROSEMICA CIA. LTDA.**

De mis consideraciones:

Por medio de la presente y en ejercicio de mis funciones como GERENTE GENERAL, de esta compañía denominada PROSEMICA CIA. LTDA., de conformidad en el Art. 20, 23 y 231 de la Ley de compañías, entrego a ustedes el informe anual de actividades económicas y sociales, por el periodo comprendido entre el 1 de Enero de 2019 al 31 de Diciembre de 2019 con el siguiente contenido.

Para poder tener un crecimiento no es necesario el aumentar las ventas si no el poder controlar los costos, es por eso que, aunque en nuestro giro de negocio nuestras ventas han disminuido, hemos podido ser eficientes en nuestros procesos de compra y producción, lo que nos permite mejorar nuestra utilidad y optimizar los procesos durante toda la cadena de producción.

Todo objetivo definido es susceptible a cambio o mejora y que mejor el poder optimizar y dirigir una empresa con un equipo comprometido y profesional, el cual nos permite compartir estos logros. La meta no se pierde, aunque los objetivos se cambien; esto permite guiar a la Empresa hacia una situación estable, para poder definir sus objetivos en su plan estratégico para los próximos 5 años.

La situación de la Empresa de acuerdo al balance se resume así:

| RESULTADOS | | | | | |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PERIODO | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| INGRESOS | \$ 417.505,31 | \$ 424.466,15 | \$ 492.402,87 | \$ 445.016,35 | \$ 420.360,31 |
| GASTOS | \$ 391.379,37 | \$ 419.341,19 | \$ 454.272,53 | \$ 433.304,79 | \$ 401.689,52 |
| UTILIDAD O PERDIDA | \$ 26.125,94 | \$ 5.124,96 | \$ 38.130,34 | \$ 11.711,56 | \$ 18.670,79 |
| ANALISIS ENTRE PERIODOS | | | | | |
| % INGRESOS VS AÑO ANTERIOR | 5,02% | 1,67% | 16,01% | -9,62% | -5,54% |
| % INCREMENTO GASTOS VS AÑO ANTERIOR | 3% | 7% | 8% | -5% | -7% |
| % UTILIDAD | 6,26% | 1,21% | 7,74% | 2,63% | 4,44% |

Hemos mantenido los sistemas productivos basados en procesos de planificación, los cuales han permitido optimizar el área de Producción. Analizando la información y el pedido del Cliente.

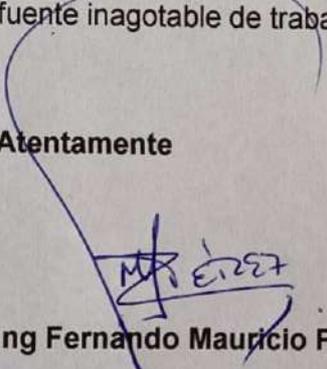
Durante este año, nos hemos enfocado en controlar las compras, así como optimizar la producción y disminuir los gastos, es por eso aunque hemos disminuido en un 5% las ventas, hemos bajado en un 7% los gastos.

Debemos seguir con este control de gastos lo que nos permitirá ser eficientes y hundir los costos para poder generar un mejor rendimiento.

La Alta Dirección siempre nos respaldó y es por eso que debo agradecer a todas las personas que han confiado en nuestra gestión, sin esto no habríamos podido lograr los cambios de objetivos y su consecución.

Espero que siga la Empresa de esta manera, manteniéndose firme y el equipo Gerencial comprometido a seguir luchando diariamente para seguir siendo una fuente inagotable de trabajo para cada una de nuestras familias.

Atentamente



Ing Fernando Mauricio Pérez Prado