

## INFORME DE GERENCIA

Quito, 28 de marzo de 2019

Señores.  
**JUNTA GENERAL DE SOCIOS  
PROESEMICA CIA. LTDA.**

De mis consideraciones:

Por medio de la presente y en ejercicio de mis funciones como GERENTE GENERAL, de la Empresa PROESEMICA CIA. LTDA., en conformidad en el Art. 20, 23 y 231 de la Ley de compañías, entrego a ustedes el informe anual de actividades económicas y sociales, por el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2018 al 31 de diciembre de 2018 con el siguiente contenido.

En el ejercicio económico y productivo del año 2018, hemos logrado mantener los objetivos propuestos en el año anterior en lo que se refiere a:

- Optimización en procesos de producción
- Eliminación de desperdicios
- Incremento en la productividad debido a producciones largas

El año 2018, fue complicado el mantener un crecimiento en ventas debido al incremento de la competencia, pero lo importante es que esa disminución en ventas no fue por pérdida de clientes si no por contracción de compra de los clientes, sin afectar nuestra imagen permitiéndonos mantenernos y seguirles sirviendo eficientemente.

El incremento en los costos de materia prima de aproximadamente el 9%, en el segundo semestre, sumado a la disminución en ventas nos afectó el margen de utilidad que teníamos el año anterior, pese a eso hemos podido obtener rentabilidad, permitiendo de esta manera disminuir la eficiencia, pero mantener márgenes rentables menores.

Los procesos productivos se mantienen y la planificación de nuestra producción, atado al sistema de control, nos han permitido ser eficientes en cada una de nuestras áreas. Actualmente contamos con controles estratégicos, siendo un tablero de control eficiente el cual nos entrega información diaria de cada proceso.

Hemos logrado mejorar nuestro tiempo de respuesta, bajando un día en nuestra cadena de producción, lo que se ha llevado a mejorar el nivel de servicio y la satisfacción a nuestros clientes y por ende en optimizar tiempos a la interna.

La situación de la Empresa de acuerdo al balance se resume así:

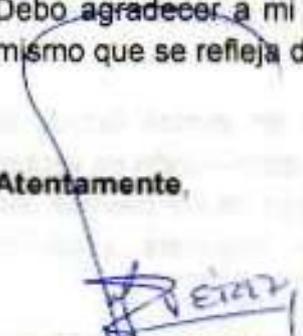
RESULTADOS					
PERIODO	2014	2015	2016	2017	2018
INGRESOS	\$ 397,559.04	\$ 417,505.31	\$ 424,466.15	\$ 492,402.87	\$ 445,016.35
GASTOS	\$ 379,191.41	\$ 391,379.37	\$ 419,341.19	\$ 454,272.53	\$ 433,304.79
UTILIDAD PERDIDA	\$ 18,367.63	\$ 26,125.94	\$ 5,124.96	\$ 38,130.34	\$ 11,711.56
ANALISIS ENTRE PERIODOS					
% INGRESOS VS AÑO ANTERIOR		5.02%	1.67%	16.01%	-9.62%
% INCREMENTO GASTOS VS AÑO ANTERIOR		3%	7%	8%	-5%
% UTILIDAD	4.62%	6.26%	1.21%	7.74%	2.63%

Seguimos manteniendo una estabilidad en nuestro equipo de trabajo, lo que logra tener un desempeño óptimo de la mano de obra.

Mantenemos nuestras metas y objetivos planteados, siendo el más importante la mejora continua, esto nos permite identificar nuestras falencias y poder mejorarlas.

Debo agradecer a mi equipo de trabajo por su esfuerzo y su profesionalismo, el mismo que se refleja día a día.

Atentamente,

  
**Ing. Ferrando Mauricio Pérez Prado**  
**Gerente General**  
**PROSEMICA CIA. LTDA.**