

INFORME DE GERENCIA

Quito, 23 de marzo de 2018

Señores.

**JUNTA GENERAL DE SOCIOS
PROESEMICA CIA. LTDA.**

De mis consideraciones:

Por medio de la presente y en ejercicio de mis funciones como GERENTE GENERAL, de esta compañía denominada PROESEMICA CIA. LTDA., de conformidad en el Art. 20, 23 y 231 de la Ley de compañías, entrego a ustedes el informe anual de actividades económicas y sociales, por el periodo comprendido entre el 1 de Enero de 2017 al 31 de Diciembre de 2017 con el siguiente contenido.

Durante este año, con nuestro equipo de Producción, hemos podido definir un plan de crecimiento sostenido, permitiéndonos poder mejorar en nuestros procesos productivos y aumentar el rendimiento en la producción, generando ingresos importantes, debido a la optimización en los costos de producción. Nuestros objetivos planteados fueron:

1. Mejora en Costos por mejora en procesos de producción
2. Disminuir el desperdicio en producción por optimización en procesos
3. Incremento de producción mejorando la participación de costo en el costeo de productos.
4. Mantener un apalancamiento adecuado con proveedores
5. Obtener mejora en precios de compra de materia prima por incremento de producción
6. Manejar inventario de producto terminado de acuerdo a los históricos y a los requerimientos del cliente, este inventario debe ser de 15 días.

Los objetivos planteados en la Junta Ordinaria de Socios, para el periodo 2017 fueron cumplidos, permitiendo optimizar la producción y liberando carga productiva y capacidad instalada.

Hemos mantenido los sistemas productivos basados en procesos de planificación, los cuales han permitido optimizar el área de Producción. Analizando la información y el pedido del Cliente.

La situación de la Empresa de acuerdo al balance se resume así:

RESULTADOS

PERIODO	2013	2014	2015	2016	2017
INGRESOS	\$ 421.453,05	\$ 397.559,04	\$ 417.505,31	\$ 424.466,15	\$ 492.402,87
GASTOS	\$ 454.409,38	\$ 379.191,41	\$ 391.379,37	\$ 419.341,19	\$ 454.272,53
UTILIDAD O PERDIDA	(\$ 32.956,33)	\$ 18.367,63	\$ 26.125,94	\$ 5.124,96	\$ 38.130,34
ANALISIS ENTRE PERIODOS					
% INGRESOS VS AÑO ANTERIOR		-5,67%	5,02%	1,67%	16,01%
% INCREMENTO GASTOS VS AÑO ANTERIOR		-17%	3%	7%	8%
% UTILIDAD	-7,82%	4,62%	6,26%	1,21%	7,74%

Con nuestro proceso controlado de Planificación en la Producción hemos logrado incrementar el gasto con respecto del año anterior en un 8%, creciendo el 16% en los ingresos, es decir por cada dólar adicional invertido del excedente (8%), hemos podido aportar a los ingresos dos dólares en él excedente (16%). Este análisis es de la variación anual.

Seguimos enfocados en la producción a clientes industriales, sin dejar a los clientes como Hoteles y Restaurantes dándonos buenos resultados con el incremento del 16,01% en Ventas.

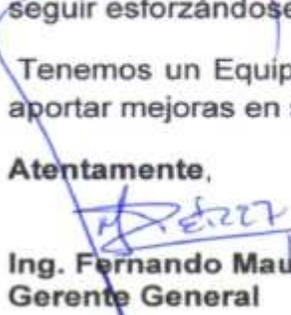
Nuestro personal se mantiene, dando una estabilidad y especialización en los diferentes procesos de producción, formándose un buen equipo de trabajo, lo que ha dado una estabilidad a la Empresa.

Los objetivos planteados han sido cumplidos y hemos llegado a obtener balances positivos, siendo este el camino para la mejora. Nuestra meta es seguir de esta manera, incrementar la cartera y llegar a retomar la exportación de nuestros productos

Seguiremos en proceso de mejora continua y profesionalización de áreas, el principal recurso con el que contamos, es el humano y esperamos que pueda seguir esforzándose para trabajar de forma proactiva.

Tenemos un Equipo comprometido el cual trata de cumplir sus metas y siempre aportar mejoras en sus actividades.

Atentamente,


Ing. Fernando Mauricio Pérez Prado
Gerente General