

INFORME DE GERENCIA

Quito, 27 de Marzo de 2017

**Señores.
JUNTA GENERAL DE SOCIOS
PROESEMICA CIA. LTDA.**

De mis consideraciones:

Por medio de la presente y en ejercicio de mis funciones como GERENTE GENERAL, de esta compañía denominada PROESEMICA CIA. LTDA., de conformidad en el Art. 20, 23 y 231 de la Ley de compañías, entrego a ustedes el informe anual de actividades económicas y sociales, por el periodo comprendido entre el 1 de Enero de 2016 al 31 de Diciembre de 2016 con el siguiente contenido.

Mi Administración se inicia desde Octubre del 2016, en donde mi principal objetivo es mantener los objetivos trazados por la Administración anterior siendo estos:

1. Salidar deudas con Instituciones públicas como el IESS, la cual se cumplió al 100%, estando actualmente al día.
2. Las deudas con los proveedores antiguos se bajaron en un 40% y las deudas mensuales se bajaron en un 50% durante el período, permitiendo de esta manera el cumplir con nuestros compromisos de pago, dándonos facilidades de negociación y obtener mejores condiciones de compra, pese a que las condiciones de mercado fueron muy críticas debido a la inestabilidad de precios de las materias primas e insumos que utiliza nuestra empresa.

Los objetivos planteados en la Junta Ordinaria de Socios, para el periodo 2016 fueron cumplidos, permitiendo optimizar la producción y liberando carga productiva y capacidad instalada.

La situación de la empresa de acuerdo al balance se resume de la siguiente manera

PERIODO	2013	2014	2015	2016
INGRESOS	\$ 421.453,05	\$ 397.559,04	\$ 417.505,31	\$ 424.466,15
GASTOS	\$ 454.409,38	\$ 379.191,41	\$ 391.379,37	\$ 419.341,19
UTILIDAD O PERDIDA	(\$ 32.956,33)	\$ 18.367,63	\$ 26.125,94	\$ 5.124,96

Actualmente, los sistemas productivos, se basan en procesos de planificación los cuales han permitido optimizar el área de Producción, la cual se inicia con el pedido del Cliente, seguido con el proceso de Compras, Producción, Almacenamiento y Logística de Entrega.

En nuestra cartera de clientes hemos direccionado a clientes industriales los cuales han permitido el incremento de producción y hemos masificado nuestras ventas, permitiendo de esta manera mantener nuestros ingresos aunque por ser mercados de volumen hemos bajado nuestra utilidad y en tiempos tan complicados nos ha permitido el obtener utilidad. Que ya es un logro en un año tan complicado como el 2016.

Nuestro personal se ha mantenido y no hemos disminuido nuestra fuerza de trabajo, dando una estabilidad y especialización en los diferentes procesos de producción, eliminando de esta manera la curva de aprendizaje cuando existe rotación de personal. Formándose un buen equipo de trabajo, lo que ha facilitado el proceso de la compañía, al poder contar con cada uno de sus miembros.

Durante este año hemos cumplido en un 90% nuestros objetivos, permitiendo tener una empresa con procesos estables y luchando en el mercado para poder incrementar nuestra cartera.

Al momento estamos en un proceso de mejora continua y profesionalización de áreas las cuales se está estableciendo formatos de reportes de cada área para ser entregados mensualmente y permitir ver el avance que tiene nuestra Empresa.

Tenemos un Equipo comprometido el cual trata de cumplir sus metas y siempre aportar mejoras en sus actividades.

Cabe recalcar y felicitar a la Administración anterior la cual forjo con su espíritu de lucha una Empresa muy sólida en sus principios, tratando de salir adelante pese a la adversidad, teniendo una curva de aprendizaje normal la cual genero inversiones no solo en sus instalaciones, si no en el personal que trabajo en su momento. Dando un ejemplo a seguir de constancia y tenacidad.

Gracias por la oportunidad brindada y esperamos seguir creciendo

Atentamente,



Ing. Fernando Mauricio Pérez Prado
Gerente General
PROSEMICA CIA. LTDA.