

---

# DURAGAS S.A.

## MEMORIA DEL ADMINISTRADOR: INDICE

|   |         |
|---|---------|
| A. Introducción.....  | 2 - 7   |
| B. Objetivos previstos.....   | 7 - 10  |
| C. Disposiciones de la Junta General.....                           | 11      |
| D. Propiedad Intelectual y Derechos del Autor.....                  | 12      |
| E. Hechos extraordinarios ocurridos durante el ejercicio.....       | 13 - 21 |
| F. Situación financiera al cierre del ejercicio.....                | 22 - 26 |
| G. Políticas y estrategias para el próximo ejercicio económico..... | 27      |
| H. Anexos.....  | 28 - 31 |



---

# DURAGAS S.A.

## A. INTRODUCCION

---

Abril 30 de 2009

### SEÑORES ACCIONISTAS:

---

En el año 2008 la tarifa de comercialización no tuvo cambios en su estructura ni monto, a pesar que el Decreto Ejecutivo # 2592, publicado el 14 de mayo del año 2002, establece que el Ministerio de Energía y Minas deberá realizar un ajuste de la misma, cada vez que se decreten variaciones en los costos que afectan uno de los componentes de la tarifa.

### EVOLUCION MACROECONOMICA.-

---

La economía de América Latina y el Caribe decrecería 0,3% en 2009, su primer retroceso tras seis años de crecimiento. La tasa de desempleo regional aumentaría a niveles cercanos al 9%, tras ubicarse en cerca de 7,5% en 2008, lo que incide en un alza de la pobreza.

Los países más afectados serían México (-2,0% de crecimiento), Brasil (-1,0%), Costa Rica (-0,5%) y Paraguay (-0,5%), mientras que Panamá, Perú, Cuba y Bolivia mantendrían un crecimiento positivo igual o superior al 3,0%. En tanto, Ecuador y Chile anotarían un nulo aumento en su Producto Interno Bruto en 2009.

Los efectos negativos se aprecian en la desaceleración del comercio internacional y la caída de los precios de los bienes primarios, con lo que los términos de intercambio para la región en su conjunto caerían un 15%. También se verá una fuerte disminución de las exportaciones -que afectará principalmente a economías abiertas como las centroamericanas y México-; una reducción de las remesas, menores ingresos por



---

# DURAGAS S.A.

## A. INTRODUCCION

---

Abril 30 de 2009

turismo -especialmente en el Caribe y Centroamérica-; y una disminución de los flujos de la inversión extranjera directa.

Esto se da en un contexto de creciente incertidumbre a nivel regional y global que afecta las expectativas del sector privado, con consecuencias negativas sobre la inversión y el consumo, adicionalmente la disminución de la disponibilidad de financiamiento internacional y el aumento de las primas de riesgo de la deuda soberana latinoamericana también impactarán a la región.

Las economías de la región han tenido solidez para enfrentar los impactos del canal financiero, gracias a que aprovecharon la bonanza de años anteriores para acumular reservas, disminuir su endeudamiento y repactarlo en mejores condiciones.

La actual coyuntura pone a los países frente a la necesidad de implementar políticas contracíclicas pero, al mismo tiempo, enfrenta a las autoridades económicas con un panorama caracterizado por la falta de espacio macroeconómico para implementar medidas.

Se estima que la región tendrá déficit en sus cuentas públicas y en sus cuentas externas superiores a los dos puntos del PIB, aunque con una amplia variabilidad entre países.

De ahí la importancia asignada a agilizar e incrementar las líneas de financiamiento desde los organismos financieros internacionales para contribuir a financiar medidas que amortigüen los impactos de la crisis. "Es necesario adoptar una perspectiva global de salida de la crisis que potencie lo que los países pueden hacer de manera aislada, pero esto requiere dotar a muchos de ellos de recursos financieros para afrontar los desafíos de la hora".



---

# DURAGAS S.A.

## A. INTRODUCCION

---

Abril 30 de 2009

La crisis puede convertirse en una oportunidad para redefinir los paradigmas del desarrollo económico dominantes, así como para pensar en una nueva arquitectura financiera internacional y en un nuevo rol para el Estado. Este debe tener una participación activa en la protección de los sectores más vulnerables de la sociedad, en la promoción de un tejido productivo que incorpore más conocimiento y en la regulación de la actividad económica para que la búsqueda de la rentabilidad privada no conspire contra el bienestar general.

### EVOLUCION DE LA ECONOMÍA ECUATORIANA.-

---

Los hechos más relevantes que han determinado la evolución de la economía ecuatoriana durante el 2008 han sido los siguientes:

La actividad económica del año 2008 en general ha sido positiva para la economía ecuatoriana, la misma que creció a tasas anuales superiores en comparación con las tasas anuales de los dos últimos años, pese a reportar una fase de desaceleración en el cuarto trimestre de 2008 como consecuencia de la crisis financiera mundial.

El crecimiento real del PIB, estimado para el año 2008 es de 5,3%, superior al registrado en los 2 últimos años (3,9% en 2006 y 2,5% en 2007); la inflación del país a diciembre fue de 8,83% frente a la inflación internacional de 6,61.

Para el año 2008, el valor agregado no petrolero presentaría un crecimiento de 6,7% debido básicamente a un mayor desempeño observado en la industria de la construcción, mientras que el valor agregado petrolero se reduciría en 7,2% por la falta de inversión pública y privada en dicha área.



---

# DURAGAS S.A.

## A. INTRODUCCION

---

Abril 30 de 2009

La producción nacional de crudo en campos registró una caída de -1,0% durante 2008 con respecto al año anterior, debido principalmente, a la disminución de la producción de las Compañías Privadas en -5,5%. Se observa una tendencia descendiente en el nivel de la producción diaria, pasando de 520 miles de barriles diarios en enero de 2008 a 507.6 en diciembre.

Por el lado de la Oferta – Utilización, la variación del PIB para el año 2008 refleja, principalmente, un crecimiento en la formación bruta de capital fijo (14,2%) así como en los gastos de la administración pública (9,6%). A nivel trimestral, se observa que durante el III trimestre de 2008, el PIB creció en menor ritmo que el registrado en el trimestre anterior (1,2% frente a 2,7%), esto se generó principalmente a la crisis financiera que se originó en el mercado inmobiliario americano propagándose al resto de los mercados a nivel mundial.

A partir del año 2000 la inflación ha disminuido hasta ubicarse en niveles de un dígito, sin embargo, el incremento de los precios internacionales (petróleo y de otros productos) y la mayor demanda mundial de bienes agrícolas, incidió en el aumento de la inflación durante el año 2008.

En diciembre de 2008 se observó un leve aumento en la inflación mensual de 0,29%, que se explica por el incremento de precios en los rubros de bebidas, alimentos, muebles, bienes diversos y restaurantes. La inflación anual a fin de año se situó en 8,83%, superior en 5,5 puntos a la registrada en diciembre de 2007. Durante el año, se observó un aumento en la inflación acumulada de todos los sectores, especialmente en la "industria" y la "agroindustria".

A diciembre de 2008, el desempleo fue mayor al nivel alcanzado el año anterior (7,5% frente a 6,3% de la PEA).



---

# DURAGAS S.A.

## A. INTRODUCCION

---

Abril 30 de 2009

En lo relativo al Sector Externo se destaca el superávit de la balanza comercial, básicamente asociado a las exportaciones petroleras, y al dinamismo observado en las exportaciones no petroleras. La cuenta corriente de la balanza de pagos presentó un superávit de USD 910 millones, inferior en USD 504 al observado en 2007.

Las remesas se han constituido en la segunda fuente generadora de ingresos, después del petróleo. La crisis internacional, sobre todo en aquellos países que acogen a los migrantes ecuatorianos, afectó al envío de remesas en los últimos dos trimestres del año 2008. A diciembre de 2008 las remesas se redujeron en 8,6% con respecto a 2007.

A diciembre de 2008 el saldo de la deuda externa privada se ubicó en USD 6,486 millones, inferior en USD 354 millones respecto al saldo registrado en diciembre 2007.

La Reserva Monetaria de Libre Disponibilidad (RILD) alcanzó un record histórico al llegar a USD 6,553 millones el 24 de septiembre de 2008. A diciembre de 2008 el saldo de RILD disminuyó a USD 4,473 millones. El precio del crudo es un factor que incide en el resultado de la RILD.

En el Sector Financiero, que comprende captaciones y cartera de la banca privada y otras sociedades de depósitos, se registra una tendencia decreciente en el nivel de depósitos y cartera, a la vez que disminuye el índice de morosidad.



Fuentes:

- a) Instituto Nacional de Estadísticas y Censos
- b) CEPAL
- c) Boletines Banco Central
- d) Análisis de coyuntura económica

---

# DURAGAS S.A.

## A. INTRODUCCION

---

Abril 30 de 2009

---

### ESTRATEGIAS Y PERSPECTIVAS.-

---

Los Resultados del año 2008 fueron satisfactorios y obtenidos por la aplicación de las siguientes estrategias:

- Incremento en el volumen de toneladas de GLP.
- Adecuación organizativa permanente a realidad de mercados.
- Control y reducción de gastos gestionables.
- Mejorar los controles de producción.
- Certificaciones Medioambiental
- Mejora en los sistemas de información (SAP)

Guayaquil, Abril 30 de 2009

Andrés Scarone Marchetti

Gerente General



---

## DURAGAS S.A.

### B. OBJETIVOS PREVISTOS

---

Abril 30 del 2009

---

#### **OBJETIVOS 2008:**

---

Los objetivos propuestos para el año 2008 fueron:

1. Superar el resultado de operaciones continuadas
2. Mejorar el Cash Flow operativo libre
3. Cumplimiento del presupuesto de Inversiones
4. Proponer programas de ahorro de costos
5. Incrementar el nivel de ventas
6. Cumplir planes de seguridad y medio ambiente
7. Mantener y ampliar Certificación ISO 14001
8. Evaluar y mejorar el servicio al cliente



---

#### **RESULTADOS DE OPERACIONES CONTINUADAS.-**

---

El resultado operativo del año 2008 superó significativamente al logrado el año anterior; este resultado se logró por la gestión realizada por todo el negocio. Evidenciándose una adecuada gestión comercial y de control de producto (GLP), la que se refleja en un incremento en el volumen de ventas, reducción del descuento comercial, reducción de gastos en cuentas gestionables y generación de ingresos por activos no productivos.

---

**DURAGAS S.A.**  
**B. OBJETIVOS PREVISTOS**

---

Abril 30 del 2009

---

**INVERSIONES.-**

---

En el año 2008 se realizaron inversiones por USD 2'489.000 que sirvieron para fomentar el crecimiento de canalizado, implementar equipo de termo sellado para los cilindros, incrementar la flota logística, aumentar la capacidad de inertizado de los cilindros, ampliar capacidad de despacho paletizado en planta Guayaquil, control complementario peso por balanza, cumplir programas de medio ambiente y seguridad, así como para renovar parte de la infraestructura y muebles y enseres. El monto de las inversiones del año se mantuvo en concordancia con el monto de las amortizaciones.

---

**PLAN DE AHORRO DE COSTOS.-**

---

Durante el 2008 se logró una reducción del 2% del total de gastos gestionables, principalmente en los rubros de arrendamiento y cánones, otros servicios y publicidad. Adicionalmente a nivel de la gestión de compras se obtuvo un ahorro en el año USD 152.030.



---

## DURAGAS S.A.

### B. OBJETIVOS PREVISTOS

---

Abril 30 del 2009

---

#### **INCREMENTO EN NIVEL DE VENTAS.-**

---

Para el año 2008 la demanda total de GLP envasado y granel fue de 1.002.133 TM y el volumen de ventas de Duragas se ubicó en 390.122 TM, incrementándose en un 2% respecto al 2007. El mercado total de GLP granel, fue de 55.062 TM, de las cuales las ventas de Duragas fueron 26.319 TM, lo que significó un incremento en ventas de 4% con respecto al año anterior, debido principalmente al desarrollo del canalizado.

Para el año 2008 Duragas S.A. alcanzó una participación en el mercado de 38.93%, lo que confirma el liderzazo en este sector.

---

#### **CERTIFICACION ISO 14001.-**

---



En el año 2008 se obtuvo la certificación del Sistema de Gestión Ambiental ISO 14001 del proceso de envasado de GLP en las Planta de Pifo y Montecristi y adicionalmente se mantuvo la certificación del Sistema de Gestión Ambiental ISO 14001 del proceso de envasado de GLP y mantenimiento de cilindros en la Planta de Guayaquil.

Este objetivo se ha logrado en base al enfoque que se ha dado al control y reducción de impactos ambientales apoyados en la formación de auditores internos, identificación y seguimiento de auto no conformidades, potenciamiento del sistema de gestión documental, entre otras.

---

**DURAGAS S.A.**  
**C. DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL**

---

Abril 30 del 2009

---

**JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS.-**

---

Se realizó la Junta General Ordinaria de Accionistas, cuyas resoluciones fueron cumplidas en su totalidad.



---

**DURAGAS S.A.**  
**D. PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DEL**  
**AUTOR**

---

Abril 30 del 2009

---

**PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DEL AUTOR.-**

---

Se han cumplido con las normas de propiedad intelectual y derechos del autor.



---

**DURAGAS S.A.**  
**E. HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS**  
**DURANTE EL EJERCICIO**

---

Abril 30 del 2009

---

**EN EL AMBITO LABORAL:**

---

En lo laboral se han alcanzado logros importantes durante el año 2008, entre los más destacados:

1. Se cumplió el Plan Anual de Recursos Humanos que consiste en una mejorar en las condiciones laborales en los empleados.
2. Cumplimiento del mandato 8 sobre la intermediación Laboral.
3. Cambio de Estructura de GLP Ecuador, implementación del modelo de Dinamización.
4. Finalización del contrato con la Empresa de Estibaje con el cambio de reformas laborales
5. Mantenemos los programas de bienestar social, ayuda de vivienda, vacunación, semana de la salud y culminación de bachillerato para el personal.



---

**DURAGAS S.A.**  
**E. HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS**  
**DURANTE EL EJERCICIO**

---

Abril 30 del 2009

---

**EN EL AMBITO LEGAL:**

---

- Con la aprobación de la nueva Constitución de la República se ha dado un nuevo ordenamiento Jurídico al Estado.
  
- En el 2008 se produjeron algunos hechos que provocaron la acción de la compañía en cuanto a competidores desleales. Para ello la compañía ha iniciado acciones legales contundentes contra esta compañía, obteniendo resultados procesales satisfactorios; no obstante, de forma recurrente se realizan actos judiciales tendientes a mantener las medidas cautelares vigentes y asegurar la eficacia de las mismas.
  
- En otro aspecto, la compañía inició acciones legales en contra de los informes de las auditorias realizadas por la Dirección Nacional de Hidrocarburos, estableciendo los correspondientes reclamos administrativos, que hasta la fecha no tienen respuesta de la Administración.



---

# DURAGAS S.A.

## E. HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS DURANTE EL EJERCICIO

---

Abril 30 del 2009

---

### EN EL AMBITO COMUNITARIO:

---

- Para mejorar la organización de la comunidad hemos capacitado en Liderazgo Comunitario, Planificación Participativa, Elaboración de Planes de Acción, etc. Para estos cursos diseñamos material didáctico especialmente para este grupo. Fruto de esta iniciativa, que ha sido acogida con entusiasmo, ya tenemos un grupo organizado, trabajando por mejorar su entorno, su familia, sus espacios públicos, sus viviendas y por tanto su calidad de vida.
- Más de 3,000 familias se ven beneficiadas con una serie de proyectos, entre los cuales podemos mencionar un Plan de Becas para estudiantes destacados de secundaria; becas de inglés, lo cual mejorará las posibilidades de los jóvenes que van a ingresar a la universidad o que están en busca de empleo, estamos graduando a Técnicos especializados en instalaciones centralizadas de GLP, brindamos cursos vacacionales de deportes, inglés y actividades artísticas para niños y adolescentes, cursos de panadería y costura para adultos, etc.
- Mediante un convenio con la Univesidad Casa Grande, siete jóvenes y adultos están estudiando la carrera Técnico en Gestión Social y Desarrollo, con el propósito de crear una masa crítica que pueda liderar el trabajo comunitario y gestionar la solución a sus necesidades.
- Las otras cuatro plantas se levantan en zonas rurales, que no tienen acceso a servicios básicos: agua potable, alcantarillado sanitario, recolección de basura. Dadas estas condiciones, la estrategia en estos lugares es identificar a las escuelas como instituciones aglutinantes de la comunidad y trabajar en prevención de salud.



---

## DURAGAS S.A.

# E. HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS DURANTE EL EJERCICIO

---

Abril 30 del 2009

- Tomando como base información de la Organización Panamericana de la Salud, Repsol desarrolló cuadernillos con información básica sobre cómo tratar el agua para un consumo seguro, cómo desechar la basura y las excretas humanas, de modo que no se conviertan en una amenaza para la salud, especialmente de los niños.

### **EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO:**

---

En el último trimestre del año 2008 se llevo a cabo la implementación del modelo de dinamización que resultó del estudio de homogenización de la estructura de las Unidades de GLP en todos los países.

El punto más relevante de implementación de este modelo es la creación de una gerencia de Servicios Comerciales cuyo objetivo fundamental es constituirse en el back office de los procesos del negocio.

Esta área nuclea las funciones de Marketing que anteriormente dependían de la estructura comercial y las áreas de Administración y Facturación y Garantías que dependían del área de Planificación y Control.

Dentro de los procesos del área de servicios comerciales se ha buscado consolidar líneas de actuación de mejora continua con la finalidad de ser más eficiente en estos procesos tanto para apuntalar las estrategias comerciales.



---

# DURAGAS S.A.

## E. HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS DURANTE EL EJERCICIO

---

Abril 30 del 2009

Entre las líneas de acción mencionamos las siguientes:

- Mejora en la toma de lectura buscando un proveedor con experiencia en este mercado e innovación tecnológica.
- Dentro de los beneficios de la implementación del módulo comercial de SAP permitió visualizar las áreas de mejora en los procesos relacionados a la facturación y las acciones para corregirlas. En los procesos administrativos estos beneficios se los puede visualizar en la disminución y duplicidad de carga operativa, obtención de información en tiempo real para un mejor análisis de las actividades.
- Por requerimiento de la DNH se abrió un Centro de Distribución en Lago Agrio para cubrir la demanda de la región Amazónica, cuya administración se la realiza a través de un contrato de prestación de servicios.
- Se introdujeron 112.000 cilindros al mercado con la finalidad de mantener y mejorar nuestra participación.
- Se desarrolló un plan de captación de clientes a través de nuestra participación en ferias de construcción y vivienda.
- Sostener la comunicación en medios por medio de la exposición de ventas y publicidad a nivel nacional, mejora de imagen en bodegas y vehículos de la marca Duragas.
- Se realizó un estudio de mercado conocido como Brand Awareness para medir la presencia y conocimiento de la marca Repsolgas dentro del mercado objetivo.



---

**DURAGAS S.A.**  
**E. HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS**  
**DURANTE EL EJERCICIO**

---

Abril 30 del 2009

---

**EN EL AMBITO COMERCIAL:**

---

- Se alcanzó una participación del 38.4% en el mercado de envasado.
- Se alcanzó una participación en el mercado de granel del 47.8%.
- La participación total de la empresa en el mercado global fue de 38.93%
- Se continuó con el proyecto SAC (Servicio de Atención a Clientes a domicilio), alcanzando 1.375 Toneladas.
- Se superó el objetivo de venta de GLP industrial, llegando a 2.100 Toneladas.
- Se generó una disminución del descuento comercial, produciendo un ahorro de \$260.000 anuales sin mermar el crecimiento de las ventas

Diversificación del portafolio de clientes Granel:

- Se captaron 3.094 usuarios finales en el segmento doméstico en el 2008, lo cual representa un 13% en relación a las 2.737 en el 2007, 34 nuevos clientes en el segmento Industrial (incluidos los usuarios de cilindros para montacargas) y 16 captaciones de clientes del Segmento Secado de Granos (Agroindustrial).
- Se logró un incremento del 22% en las ventas de GLP excluyendo a Graiman en relación al año anterior y un 4 % incluyéndolo.



---

# DURAGAS S.A.

## E. HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS DURANTE EL EJERCICIO

---

Abril 30 del 2009

Desarrollo de nuevos negocios:

- GLP Vehicular.- el Presidente de la República el 6 de junio del 2008 inauguró la primera Estación de Servicio de GLP del país (Gasoter).
- Secado de Granos.- captación del primer cliente DIORT S.A., operativo desde mayo 2008. En el 2008 se vendieron en este segmento 111 toneladas.
- Crecimiento del segmento de gas para Montacargas.- con la captación de 16 nuevos clientes, y la apertura de dos nuevas rutas Durán y Quito.

Se obtuvo la Autorización de la DNH para Comercializar GLP a través de instalaciones centralizadas, la cual estaba pendiente de emitir por parte de la DNH desde el año 2006.

Liderazgo Tecnológico.- se inició el proceso de implementación de 80 equipos de telemetría en instalaciones centralizadas de Gas Canalizado.



---

**DURAGAS S.A.**  
**E. HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS**  
**DURANTE EL EJERCICIO**

---

Abril 30 del 2009

---

**EN EL AMBITO DE OPERACIONES:**

---

- Compra de 2 Graneleras de 8 TM. de capacidad para incrementar la flota de Granel, una zona norte y la otra zona sur.
- A mediados del 2008 el estibaje de cilindros en las plantas de envasado, paso a ser incluido en los gastos de logística; inclusión reflejada en el alza de tarifa de transporte para cubrir dichos costos.
- Externalización de los despachos al granel. Propuesta de tarifa Costo fijo + variable + semifijo, aprobado por el grupo "tarifas de transporte".
- Se vendieron activos (7 plataformas) que no cumplían con los estándares de Duragas e ingresaron a la flota 5 plataformas en enero del 2008.
- Se incremento el número de sucesos ocurridos de 6 en el 2007 a 10 en el 2008 debido al mal estado de las vías por el invierno crítico de dicho año.
- Instalación de equipos de Termosellado de cilindros a nivel nacional por una inversión aproximada \$400 mil USD, pasando de la antigua tecnología del sello de seguridad plástico a un sello termoencogible, aumentando así la confiabilidad del sello, logrando la fidelización de clientes y mejorando la calidad y seguridad del producto frente a una amenaza de envasado cruzado.
- Instalación de equipos electrónicos redundantes para la verificación de pesos en todos los carruseles de las plantas de la UN, logrando así la eliminación de actas de inspección con problemas de pesos fuera de especificación.



---

# DURAGAS S.A.

## E. HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS DURANTE EL EJERCICIO

---

Abril 30 del 2009

- Sistemas de llenado electrónico para cilindros de 45 kg. y de 16 kg, obteniendo así un correcto control sobre la cantidad de producto envasado en cada cilindro, mejorando la calidad del producto y reduciendo el riesgo de recibir expedientes administrativos por parte de la DNH.
- En septiembre de 2008 se implementó aplicación informática para gestión del mantenimiento de equipos SAP – PM, para la planta de Guayaquil. Con un control del mantenimiento correctivo a nivel nacional y planes de mantenimiento preventivo.
- Reacondicionamiento de los sistemas de recolección y tratamiento de aguas lluvias y aguas servidas de planta Guayaquil. Apoyando las políticas medioambientales adoptadas tras la certificación ISO 14001 que recibió esta planta, se construyeron colectores primarios para recolección de aguas lluvias del área de planta y de aguas servidas para las oficinas administrativas de la planta Guayaquil.
- Se completó proyecto de automatización de la operación de las centrales de aire acondicionado, cumpliendo así uno de los objetivos ISO 14001.
- Instalación de válvulas de diluvio para operación remota del sistema de enfriamiento del área de almacenamiento de planta Guayaquil.
- Potenciar y sistematizar a través de la herramienta SAP, el control del movimiento de GLP en todos los procesos de:
  - Envasado
  - Despacho de GLP a clientes industria y canalizado doméstico
  - GLP en graneleras, llenas o vacías
  - Inventarios de producto en tanques estacionarios, graneleras y cilindros



---

**DURAGAS S.A.**  
**F. SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL**  
**EJERCICIO**

---

Abril 30 del 2009

---

**ENTORNO ECONOMICO:**

---

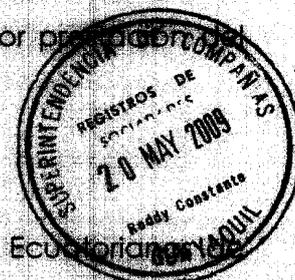
La compañía fue constituida en Ecuador en abril de 1954 y su actividad principal es la compra, almacenamiento, distribución y comercialización de Gas Licuado de Petróleo (GLP).

El Estado Ecuatoriano mediante decreto ejecutivo establece el precio oficial de venta al público de Gas Licuado de Petróleo (GLP) y determina la tarifa que corresponde a las Compañías comercializadoras calificadas por la prestación de servicio público de comercialización de GLP. Petrocomercial es la entidad designada por el Estado Ecuatoriano para centralizar el suministro de GLP y la liquidación por prestación de servicio público de comercialización.

Los estados financieros han sido preparados en U.S. dólares.

Las políticas contables de la Compañía están basadas en Normas Ecuatorianas de Contabilidad son establecidas por la Federación Nacional de Contadores de Ecuador y autorizadas por la Superintendencia de Compañías del Ecuador. Las Normas Ecuatorianas de Contabilidad requieren que la Administración realice ciertas estimaciones y establezca algunos supuestos inherentes a la actividad económica de la entidad, con el propósito de determinar la valuación y la presentación de algunas partidas que forman parte de los estados financieros.

En opinión de la Administración, tales estimaciones y supuestos estuvieron basados en la mejor utilización de la información disponible al momento, los cuales podrían diferir de sus efectos finales.



---

**DURAGAS S.A.**  
**F. SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL**  
**EJERCICIO**

---

Abril 30 del 2009

**BALANCE GENERAL**

Al 31 de Diciembre del 2007 y 2008, la compañía mantenía activos exigibles por USD \$5.028 Y USD \$4.095 (expresados en miles de U.S. dólares) distribuidos de la siguiente manera:

|                             | <b>2008</b>  | <b>2007</b>  |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| CAJA BANCOS                 | 1.038        | 1.895        |
| CUENTAS POR COBRAR CLIENTES | <u>3.057</u> | <u>3.133</u> |
| <b>TOTAL</b>                | <b>4.095</b> | <b>5.028</b> |

Al 31 de Diciembre del 2008, las cuentas por cobrar se conformaban de la siguiente manera:

|   |              |
|---|--------------|
| Clientes                                  | 3.057        |
| Compañías relacionadas                    | 3.222        |
| Otros deudores                            | 427          |
| Crédito tributario                        | <u>1.889</u> |
|   | 8.595        |
| (Menos) estimación para ctas. Incobrables | <u>(0)</u>   |
|   | <b>8.595</b> |



Las cuentas por cobrar a Clientes están constituidas principalmente por las ventas a los clientes de granel, cuyo plazo promedio de pago es de 30 días y no generan intereses.

---

**DURAGAS S.A.**  
**F. SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL**  
**EJERCICIO**

---

Abril 30 del 2009

Al 31 de diciembre del 2008, impuestos por cobrar corresponden principalmente, anticipo de impuesto a la renta del año 2008 por US\$ 852 y retenciones efectuadas por los clientes durante el año por US\$ 808.

El **inventario** se encuentra valorado al costo promedio de compra en dólares, siempre que este sea menor al del mercado, excepto el inventario en tránsito que se encuentra registrado a su costo de adquisición. El desglose del inventario al 31 de Diciembre del 2008 por USD \$ 7.152 (en miles de U.S. dólares) es el siguiente:

|                                    |              |
|------------------------------------|--------------|
| Cilindros y Válvulas               | 4.997        |
| Gas Licuado de Petróleo            | 378          |
| Materiales, repuestos y accesorios | 1.771        |
| Importaciones en tránsito          | 6            |
| Provisión por obsolescencia        | <u>(0)</u>   |
| <b>Total</b>                       | <b>7.152</b> |

Los movimientos en **propiedades** (en miles de U.S. Dólares) fueron los siguientes:

|                              |                |
|------------------------------|----------------|
| Saldo al comienzo del año    | 15.772         |
| Transferencia por fusión     | 0              |
| Adquisiciones de propiedades | 2.973          |
| Ventas y/o retiros           | (567)          |
| Depreciación                 | <u>(1.908)</u> |
| <b>Total</b>                 | <b>16.270</b>  |



---

# DURAGAS S.A.

## F. SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO

---

Abril 30 del 2009

Al 31 de diciembre del 2007, adquisiciones de propiedades incluye principalmente US\$ 1.474 originados en reparaciones en las plantas de envasado de gas, US\$ 517 por la compra de tanques, medidores y accesorios utilizados en la venta de gas para uso domestico e industrial, US\$ 292 originados en construcción de instalaciones para carga y descarga y US\$ 254 por adquisición de vehículos.

Al 31 de diciembre del 2008, **Proveedores** se compone de la siguiente forma:

|  |              |
|--|--------------|
| Proveedores  | 1.521        |
| Provisión para pago de expedientes administrativos | 994          |
| Provisión para desalojo de Planta                  | 240          |
| Provisión para cilindros entregados en comodato    | 199          |
| Compañías relacionadas                             | 135          |
| Otros  | <u>51</u>    |
| <b>Total</b>                                       | <b>4.129</b> |



---

**DURAGAS S.A.**  
**F. SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL**  
**EJERCICIO**

---

Abril 30 del 2009

**RESULTADOS**

A pesar de que el Estado no ha realizado la actualización de la tarifa de comercialización, la utilidad después de impuestos de DURAGAS S.A. ha sido de USD \$11.320 (en miles de U.S. dólares), 39.56% más que el año 2007.

En el periodo 2008 el volumen de ventas de DURAGAS experimentó un crecimiento del 2 % con relación al periodo 2007, pasando de 382.612 TM a 390.122 TM.

De conformidad con disposiciones legales, la participación de trabajadores está constituida de acuerdo con la tasa del 15% sobre las utilidades del ejercicio, las mismas que para el ejercicio económico 2008 fueron de USD \$2,495 (en miles de U.S. dólares), 16.32% más que el año 2007 y fueron distribuidas de acuerdo a lo establecido en la ley.

La provisión para impuesto a la renta está constituida a la tasa del 25% sobre las utilidades sujetas a distribución y del 15% sobre las utilidades sujetas a capitalización, el impuesto a la renta para el ejercicio económico 2008 fue de USD 3,425 (en miles de U.S. dólares), 16.89% más que el causado en el ejercicio económico del año anterior.



---

**DURAGAS S.A.**  
**G. POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL PROXIMO  
EJERCICIO ECONOMICO**

---

Abril 30 del 2009

---

**ESTRATEGIAS:**

---

1. Mantener el Resultado operativo y el flujo de caja operativo libre.
2. Optimizar el capital circulante.
3. Reducir los costes y controlar los gastos operativos.
4. Cumplir con el programa de inversiones.
5. Consolidación del mercado, incremento del volumen de ventas.
6. Optimizar la gestión de cobranza, mejorando el índice de cartera vencida.
7. Optimizar el capital empleado: venta de activos no productivos.
8. Mantener certificación del Sistema de Gestión Ambiental ISO 14001 en Plantas Guayaquil, Santo Domingo y Pifo.
9. Cumplir con los programas de Seguridad y Medio Ambiente.
10. Cumplir con los índices de calidad orientados a la gestión con el cliente.



# DURAGAS S.A. H. ANEXOS

Abril 30 del 2009

## ANEXO No. 1 EVOLUCION DE LAS VENTAS DE GLP EN EL MERCADO DEL ECUADOR (Expresado en Toneladas)

| Meses             | Grupo Repsol |         | Grupo Agip |         | Grupo Congas |         | Otras  |        | Total   |         |
|-------------------|--------------|---------|------------|---------|--------------|---------|--------|--------|---------|---------|
|                   | 2007         | 2008    | 2007       | 2008    | 2007         | 2008    | 2007   | 2008   | 2007    | 2008    |
| <b>Enero</b>      |              |         |            |         |              |         |        |        |         |         |
| Envasado          | 28.612       | 30.474  | 28.946     | 30.380  | 13.883       | 14.334  | 4.475  | 4.736  | 75.915  | 79.924  |
| Granel            | 1.860        | 2.330   | 1.030      | 1.212   | 648          | 889     | 173    | 272    | 3.711   | 4.703   |
| <b>Febrero</b>    |              |         |            |         |              |         |        |        |         |         |
| Envasado          | 25.028       | 27.350  | 25.801     | 27.495  | 12.122       | 12.829  | 4.194  | 4.237  | 67.145  | 71.911  |
| Granel            | 1.836        | 2.020   | 842        | 952     | 496          | 726     | 176    | 215    | 3.351   | 3.913   |
| <b>Marzo</b>      |              |         |            |         |              |         |        |        |         |         |
| Envasado          | 29.128       | 29.077  | 29.049     | 29.063  | 13.831       | 13.531  | 4.888  | 5.219  | 76.896  | 76.890  |
| Granel            | 1.867        | 2.167   | 889        | 913     | 709          | 807     | 215    | 244    | 3.680   | 4.131   |
| <b>Abril</b>      |              |         |            |         |              |         |        |        |         |         |
| Envasado          | 27.977       | 29.667  | 25.898     | 29.415  | 13.418       | 13.881  | 4.579  | 5.014  | 71.872  | 77.977  |
| Granel            | 1.996        | 2.162   | 867        | 985     | 717          | 664     | 224    | 199    | 3.805   | 4.010   |
| <b>Mayo</b>       |              |         |            |         |              |         |        |        |         |         |
| Envasado          | 31.060       | 31.044  | 30.165     | 30.373  | 15.264       | 13.881  | 4.989  | 5.076  | 81.477  | 80.373  |
| Granel            | 1.923        | 2.175   | 1.002      | 963     | 552          | 681     | 238    | 221    | 3.714   | 4.039   |
| <b>Junio</b>      |              |         |            |         |              |         |        |        |         |         |
| Envasado          | 28.883       | 29.614  | 28.763     | 28.688  | 13.311       | 13.851  | 4.940  | 4.858  | 75.897  | 77.010  |
| Granel            | 2.154        | 1.978   | 947        | 979     | 813          | 636     | 239    | 229    | 4.153   | 3.822   |
| <b>Julio</b>      |              |         |            |         |              |         |        |        |         |         |
| Envasado          | 32.278       | 30.797  | 30.448     | 30.227  | 16.307       | 16.307  | 5.702  | 5.798  | 84.750  | 80.814  |
| Granel            | 2.274        | 2.101   | 1.141      | 1.310   | 1.007        | 1.020   | 308    | 343    | 4.331   | 4.780   |
| <b>Agosto</b>     |              |         |            |         |              |         |        |        |         |         |
| Envasado          | 31.105       | 32.551  | 29.641     | 29.968  | 14.335       | 14.097  | 4.558  | 6.020  | 79.588  | 83.656  |
| Granel            | 2.353        | 2.404   | 1.701      | 1.824   | 1.007        | 1.007   | 215    | 336    | 4.902   | 5.206   |
| <b>Septiembre</b> |              |         |            |         |              |         |        |        |         |         |
| Envasado          | 30.026       | 31.462  | 28.826     | 28.744  | 14.489       | 14.489  | 4.412  | 5.915  | 77.947  | 80.624  |
| Granel            | 2.231        | 2.288   | 1.384      | 1.963   | 614          | 614     | 227    | 426    | 4.437   | 5.437   |
| <b>Octubre</b>    |              |         |            |         |              |         |        |        |         |         |
| Envasado          | 31.367       | 32.139  | 30.518     | 30.266  | 14.722       | 14.722  | 5.207  | 6.114  | 81.814  | 83.742  |
| Granel            | 2.471        | 2.472   | 1.901      | 1.812   | 1.007        | 1.007   | 345    | 561    | 5.421   | 5.500   |
| <b>Noviembre</b>  |              |         |            |         |              |         |        |        |         |         |
| Envasado          | 30.217       | 29.244  | 28.339     | 27.895  | 14.212       | 14.368  | 5.012  | 5.598  | 77.779  | 77.105  |
| Granel            | 2.336        | 2.355   | 1.830      | 1.826   | 675          | 699     | 303    | 473    | 5.144   | 5.354   |
| <b>Diciembre</b>  |              |         |            |         |              |         |        |        |         |         |
| Envasado          | 31.431       | 30.383  | 28.290     | 28.620  | 14.656       | 14.958  | 5.034  | 3.084  | 79.411  | 77.045  |
| Granel            | 1.959        | 1.866   | 1.310      | 1.490   | 701          | 783     | 298    | 28     | 4.268   | 4.168   |
| <b>Total</b>      |              |         |            |         |              |         |        |        |         |         |
| Envasado          | 357.111      | 363.803 | 344.684    | 351.159 | 170.707      | 170.440 | 57.989 | 61.669 | 990.491 | 947.971 |
| Granel            | 25.261       | 26.319  | 14.844     | 16.229  | 7.868        | 6.967   | 2.963  | 3.547  | 58.530  | 53.662  |
| <b>Variación</b>  |              |         |            |         |              |         |        |        |         |         |
| Envasado          | 6%           | 2%      | 5%         | 2%      | 6%           | 0%      | -12%   | 6%     | 4%      | 2%      |
| Granel            | 6%           | 4%      | 9%         | 9%      | 12%          | 14%     | 11%    | 20%    | 4%      | 8%      |

# DURAGAS S.A. H. ANEXOS

Abril 30 del 2009

## ANEXO No. 2 EVOLUCION DE LAS CUOTAS DEL MERCADO DE GLP EN ECUADOR

| Meses        | Grupo Repsol  |               | Grupo Agip    |               | Grupo Congas  |               | Otras        |              | Total          |                |
|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
|              | 2007          | 2008          | 2007          | 2008          | 2007          | 2008          | 2007         | 2008         | 2007           | 2008           |
| Enero        | 38,27%        | 38,76%        | 37,65%        | 37,33%        | 18,25%        | 17,99%        | 5,84%        | 5,92%        | 100%           | 100%           |
| Febrero      | 38,11%        | 38,73%        | 37,79%        | 37,52%        | 17,90%        | 17,88%        | 6,20%        | 5,87%        | 100%           | 100%           |
| Marzo        | 38,47%        | 38,56%        | 37,15%        | 37,00%        | 18,04%        | 17,70%        | 6,33%        | 6,74%        | 100%           | 100%           |
| Abril        | 39,61%        | 38,82%        | 35,37%        | 37,08%        | 18,68%        | 17,74%        | 6,35%        | 6,36%        | 100%           | 100%           |
| Mayo         | 38,72%        | 39,35%        | 36,58%        | 37,12%        | 18,56%        | 17,25%        | 6,14%        | 6,28%        | 100%           | 100%           |
| Junio        | 38,77%        | 39,08%        | 37,11%        | 36,70%        | 17,64%        | 17,92%        | 6,47%        | 6,29%        | 100%           | 100%           |
| Julio        | 38,79%        | 38,44%        | 35,46%        | 36,85%        | 19,00%        | 17,54%        | 6,75%        | 7,18%        | 100%           | 100%           |
| Agosto       | 39,60%        | 39,34%        | 37,10%        | 35,80%        | 17,66%        | 17,71%        | 5,65%        | 7,15%        | 100%           | 100%           |
| Septiembre   | 39,32%        | 39,22%        | 36,55%        | 35,69%        | 18,51%        | 17,73%        | 5,61%        | 7,37%        | 100%           | 100%           |
| Octubre      | 38,79%        | 38,78%        | 37,16%        | 35,95%        | 17,68%        | 17,79%        | 6,36%        | 7,48%        | 100%           | 100%           |
| Noviembre    | 39,26%        | 38,32%        | 36,38%        | 36,04%        | 17,95%        | 18,27%        | 6,41%        | 7,36%        | 100%           | 100%           |
| Diciembre    | 39,66%        | 39,71%        | 35,77%        | 37,08%        | 18,24%        | 19,38%        | 6,33%        | 3,83%        | 100%           | 100%           |
| <b>Total</b> | <b>38,96%</b> | <b>38,93%</b> | <b>36,66%</b> | <b>36,66%</b> | <b>18,18%</b> | <b>17,90%</b> | <b>6,21%</b> | <b>6,51%</b> | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b> |

## ANEXO No. 3 VENTAS DE GLP AL GRANEL 2007-2008 DETALLE MENSUAL

| Meses        | Año 2007      | Año 2008      | Variación (%) |
|--------------|---------------|---------------|---------------|
| Enero        | 1.860         | 2.330         | 25,32%        |
| Febrero      | 1.836         | 2.020         | 10,02%        |
| Marzo        | 1.867         | 2.167         | 16,03%        |
| Abril        | 1.996         | 2.162         | 8,32%         |
| Mayo         | 1.923         | 2.175         | 13,10%        |
| Junio        | 2.154         | 1.978         | -8,17%        |
| Julio        | 2.274         | 2.101         | -7,61%        |
| Agosto       | 2.353         | 2.404         | 2,21%         |
| Septiembre   | 2.471         | 2.288         | -7,39%        |
| Octubre      | 2.471         | 2.472         | 0,05%         |
| Noviembre    | 2.336         | 2.355         | 0,83%         |
| Diciembre    | 1.959         | 1.866         | -4,78%        |
| <b>Total</b> | <b>25.500</b> | <b>26.319</b> | <b>3,21%</b>  |



# DURAGAS S.A. H. ANEXOS

Abril 30 del 2009

## ANEXO 4 BALANCE GENERAL DURAGAS S.A. Al 31 de diciembre de 2008

| Activos<br>( expresado en miles de US dólares )                                       | 2007   | 2008   |
|---|--------|--------|
| <b>Activo corriente</b>   |        |        |
| Efectivo en caja y bancos   | 1.895  | 1.038  |
| Cuentas por cobrar  | 10.687 | 8.595  |
| Inventarios   | 6.972  | 7.152  |
| Otros Activos corrientes  | 90     | 108    |
| <b>Total del activo corriente</b>   | 19.644 | 16.893 |
| <b>Propiedades y equipos, neto</b>  | 15.772 | 16.270 |
| <b>Inversiones Permanentes</b>  | 322    | 325    |
| <b>Otros Activos</b>  | 72     | 8      |
| <b>Total Activo</b>   | 35.810 | 33.496 |
| <b>Pasivo y Patrimonio de los accionistas</b><br>( expresado en miles de US dólares ) | 2007   | 2008   |
| <b>Pasivo corriente</b>   |        |        |
| Cuentas por pagar   | 4.420  | 3.358  |
| Participación a trabajadores  | 2.252  | 2.527  |
| Impuesto a la renta   | 5.141  | 3.425  |
| Otros Gastos acumulados   | 118    | 325    |
| <b>Total del pasivo corriente</b>   | 11.931 | 9.635  |
| <b>Jubilación Patronal</b>  | 109    | 150    |
| <b>Patrimonio de los accionistas</b>  |        |        |
| Capital Social  | 7.622  | 9.777  |
| Reserva Legal   | 1.516  | 2.327  |
| Reserva Facultativa   | 171    | 171    |
| Reserva por Valuacion   | 116    | 116    |
| Utilidades retenidas  | 14.345 | 11.320 |
| <b>Total patrimonio de los accionistas</b>  | 23.770 | 23.711 |
| <b>Total Pasivo y Patrimonio</b>  | 35.810 | 33.496 |



# DURAGAS S.A. H. ANEXOS

Abril 30 del 2009

## ANEXO 5 ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS DURAGAS S.A. Al 31 de diciembre de 2008

| Estado de Pérdidas y Ganancias<br>(en miles de US dólares)                  | 2007    | 2008    |
|---|---------|---------|
| <b>Ingresos</b>   |         |         |
| Ventas de GLP   | 43.070  | 46.906  |
| Servicio público de comercialización  | 31.987  | 32.446  |
| Otros Ingresos ( egresos), neto   | 493     | 3.088   |
|   | 75.550  | 82.440  |
| <b>Costos y Gastos</b>  |         |         |
| Costo de Ventas de GLP  | 42.182  | 44.363  |
| Costo del servicio público de comercialización                              | 10.952  | 9.704   |
| Gastos de administración y ventas   | 7.425   | 9.225   |
| Depreciación y amortización   | 1.805   | 1.908   |
| Provisión para movilización de planta                                       | 62.364  | 65.200  |
|   | 62.364  | 65.200  |
| <b>Utilidad antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta</b> | 13.186  | 17.240  |
| Participación a trabajadores  | (2.145) | (2.495) |
| Impuesto a la renta   | (2.980) | (3.425) |
| <b>Utilidad Neta</b>  | 8.111   | 11.320  |

