

---

# DURAGAS S.A.

## MEMORIA DEL ADMINISTRADOR: INDICE

A. Introducción.....	2 - 9
B. Objetivos previstos.....	10 - 13
C. Disposiciones de la Junta General.....	14
D. Propiedad Intelectual y Derechos del Autor.....	15
E. Hechos extraordinarios ocurridos durante el ejercicio.....	16 - 21
F. Situación financiera al cierre del ejercicio.....	22 - 27
G. Políticas y estrategias para el próximo ejercicio económico.....	28
H. Anexos.....	29 - 32



---

# DURAGAS S.A.

## A. INTRODUCCION

---

Abril 30 de 2008

---

### SEÑORES ACCIONISTAS:

---

En el año 2007 la tarifa de comercialización no tuvo cambios en su estructura ni monto, a pesar que el Decreto Ejecutivo # 2592, publicado el 14 de mayo del año 2002, establece que el Ministerio de Energía y Minas deberá realizar un ajuste de la misma, cada vez que se decreten variaciones en los costos que afectan uno de los componentes de la tarifa.

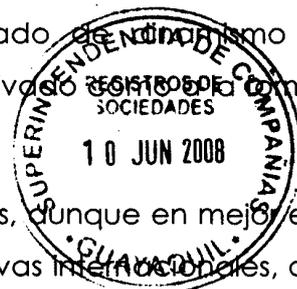
---

### EVOLUCION MACROECONOMICA.-

---

Desde el año 2003, la región de América Latina y el Caribe atraviesa por una coyuntura económica muy favorable, caracterizada por el crecimiento que, casi sin excepciones vienen registrando todos los países que la integran. Durante el 2007, sin embargo, la región enfrentó un deterioro del contexto financiero externo, provocado por la elevada volatilidad de los mercados financieros internacionales y el aumento de la incertidumbre, derivados en gran medida de la crisis originada en el mercado financiero norteamericano. A pesar de esto, la mayoría de los países de la región siguió creciendo a tasas elevadas, gracias al alto grado de dinamismo de la demanda interna, tanto en lo que respecta al consumo privado como a la formación bruta de capital.

Por otro parte, tal como viene ocurriendo en otras regiones, aunque en menor escala, los países de la región registraron un aumento de las reservas internacionales, que en este caso ascendió a cerca de 50.000 millones de dólares. Este es uno de los factores que ha permitido a los países mejorar el perfil de la deuda, tanto en lo que se refiere a los plazos como a las tasas.



---

# DURAGAS S.A.

## A. INTRODUCCION

---

Abril 30 de 2008

Paralelamente a lo anterior, se ha mitigado la vulnerabilidad ante las perturbaciones externas, gracias a la disminución del grado de dolarización de varias de las economías de la región, sobre todo de América del Sur.

En cuanto al sector externo, el crecimiento de la región ha sido posible gracias a una coyuntura externa muy favorable, caracterizada no solo por la prolongada expansión de la economía mundial y la creciente incidencia de China e India en la demanda global, sino además por la abundante liquidez en los mercados internacionales de capitales.

En cuanto al mercado de trabajo, la expansión económica dio lugar a un aumento de la demanda laboral, lo que se reflejó en una significativa generación de empleo formal, la tasa de crecimiento en este mercado bordea el 3.7% por año.



---

# DURAGAS S.A.

## A. INTRODUCCION

---

Abril 30 de 2008

Los hechos más relevantes que han determinado la evolución de la economía ecuatoriana durante el 2007 han sido los siguientes:

La actividad económica registró la tasa de crecimiento más baja de los últimos años debido en gran medida a la fuerte disminución en la producción y exportación de crudo como consecuencia de la falta de inversiones realizadas en los años anteriores y las continuas paralizaciones en las provincias amazónicas.

Los sectores económicos que más crecieron durante el 2007 fueron: agricultura, construcción y obras públicas; y servicios (suministro de electricidad y agua, comercio, transporte y comunicaciones). Por el contrario, los que tuvieron un peor comportamiento fueron el sector industrial con excepción de la elaboración de azúcar, productos del tabaco, textil y prendas de vestir y productos químicos.

Las importaciones siguieron creciendo a un fuerte ritmo pero también inferior a los de años anteriores.

Durante el 2007, el sector petrolero tuvo una fuerte caída en su producción, no obstante la baja producción estuvo compensada con los altos precios internacionales del crudo. El reingreso del Ecuador en la OPEP, previsiblemente le permitirá tener un mayor poder de negociación repercutiendo positivamente en los precios del 2008.

En febrero del 2007, se aprobó el decreto presidencial sobre la participación hidrocarburífera dictada por el gobierno, que otorga al Estado Ecuatoriano la participación del 99% de los excedentes petroleros sobre el precio de venta del petróleo realizado por las empresas privadas, lo que aumentará los ingresos del Estado.

A partir de Agosto, se produce un fuerte crecimiento del empleo, situándose en el mayor nivel de ocupación de los últimos años.



---

# DURAGAS S.A.

## A. INTRODUCCION

---

Abril 30 de 2008

La inflación descendió en el 2007 respecto al 2006 pero se prevee un repunte en el 2008. Los sectores más inflacionarios fueron el de la educación, muebles-artículos para el hogar y alimentos.

El sistema financiero experimentó un constante incremento en la economía. El porcentaje de depósitos sobre el PIB creció respecto al 2006.

Las tasas de interés tanto activas como pasivas aumentaron respecto a los años anteriores debido a la reforma de la Ley Financiera aprobada por el Congreso Nacional, la cual obligó a transparentar las tasas incorporando las comisiones bancarias.

Respecto al sector externo, si bien durante el 2006 el debate se centró en la conveniencia de firmar un Tratado de Libre Comercio con los EEUU, en 2007 las negociaciones quedaron paralizadas debido a una decisión política del gobierno nacional. Por otra parte, las preferencias arancelarias con los EEUU (ATPDEA) caducan en febrero del 2008, lo cual podría afectar un alto porcentaje de productos exportados a EEUU, en caso de no ser nuevamente negociados.

La balanza comercial siguió teniendo saldo positivo aunque se reduce respecto al 2006. Las exportaciones del país crecieron durante el 2007 aunque a una tasa muy inferior a la experimentada en años anteriores, debido a la caída en las exportaciones petroleras.

El saldo de la balanza por cuenta corriente fue positivo gracias al superávit comercial y de transferencias corrientes. Por el contrario, las balanzas de servicios y de rentas mantuvieron un año más, saldo negativo.



---

# DURAGAS S.A.

## A. INTRODUCCION

---

Abril 30 de 2008

La balanza por cuenta financiera tuvo un saldo negativo lo que significa una salida neta de capitales hacia el resto del mundo (es decir, un aumento de la posición acreedora del país).

Por otro lado se evidenció una recuperación de las inversiones extranjeras directas recibidas, debido principalmente a un mayor endeudamiento neto de las empresas extranjeras con sus empresas del exterior.

El saldo de la deuda externa del Ecuador creció con respecto al 2006, lo que supone un cambio de tendencia respecto a los años anteriores. La deuda externa pública sigue representando la mayor parte de este rubro, aunque registra una constante disminución a favor de la deuda privada.

El BID y la CAF siguen siendo los principales acreedores del gobierno ecuatoriano. Respecto al sector fiscal del Sector Público No Financiero (SPNF), se observó un incremento en los ingresos totales respecto al 2006 gracias a un fuerte incremento en las contribuciones a la seguridad social, a un mejor desempeño del IVA y a las modificaciones realizadas para incrementar las retenciones en Impuesto a la Renta; rubros que compensaron la caída (en términos relativos) en los ingresos petroleros.

Los gastos totales también aumentaron durante el 2007 debido a un incremento de los gastos de capital, y de los sueldos y salarios como resultado del proceso de homologación salarial y los compromisos adquiridos por el Gobierno en los sectores de defensa y seguridad interna.



---

# DURAGAS S.A.

## A. INTRODUCCION

---

Abril 30 de 2008

### Cifras Macroeconómicas.-

En el 2006, el **PIB** ecuatoriano creció un 4,1%, lo que supuso una desaceleración con respecto al 4,7% de crecimiento registrado en el 2005.

En el primer semestre del 2007, el PIB tuvo un incremento de un 1,3% con respecto a igual período de 2006 y según las proyecciones, en 2007 crecerá un 2,7% , menos que el 3,9% registrado en el 2006

En el **SPNF** los ingresos se incrementaron en un 22,4% y los gastos un 20,1%.

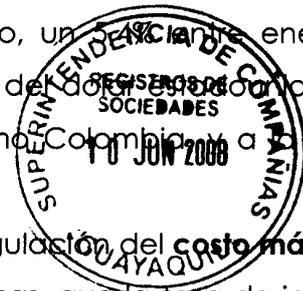
La expansión de los ingresos no petroleros en un 11,9% (debido principalmente a las contribuciones de la seguridad social).

Los **gastos de capital**, en particular la formación bruta de capital fijo por parte del gobierno central, se elevaron significativamente (73%) durante los primeros nueve meses del 2007.

La **inflación** acumulada en el año 2007, da cuenta de que los precios al consumidor crecieron en menor proporción con relación a los del 2006 durante todos los meses del año, excepto en diciembre en que se superó significativamente el crecimiento del mismo mes del año anterior, terminando el 2007 con una inflación acumulada del 3.32%

El **tipo de cambio real efectivo** se depreció, en promedio, un 3,4% entre enero y septiembre de 2007, debido principalmente a la debilidad del dólar estadounidense frente a las monedas de socios comerciales del país, como Colombia, a baja inflación.

En julio de 2007 el Congreso Nacional sancionó la Ley de regulación del **costo máximo efectivo del crédito**, en la cual se establece, entre otras cosas, que la tasa de interés máxima que podrá cobrar cada segmento financiero será la correspondiente al promedio del sistema, más dos desviaciones estándares.



---

# DURAGAS S.A.

## A. INTRODUCCION

---

Abril 30 de 2008

La **producción de la empresa estatal PETROECUADOR** se redujo apreciablemente en el período comprendido entre junio de 2006 y abril de 2007, hasta llegar a un piso de 251.000 barriles diarios.

El **salario mínimo real** subió alrededor de un 4% en el promedio.

Durante los primeros nueve meses de 2007, el valor total de las **exportaciones** creció solo un 1,4% lo que supone una desaceleración con respecto al 2006. Tal desempeño exportador obedece a un descenso del 8,5% del volumen de crudo exportado, que no alcanzó a ser compensado por el leve aumento de los precios (1,9%).

**Las exportaciones no petroleras**, por su parte, se expandieron un 9,3% durante el período, resultado al que contribuyeron principalmente las de cacao, enlatados de pescado y aceites vegetales, con aumentos del 58,9%, el 43,8% y el 104%, respectivamente.

El valor de las **importaciones** tuvo un incremento del 7,3% en los primeros nueve meses con respecto al mismo período de 2006.

En el primer semestre del 2007, la **inversión extranjera directa (IED)** fue superior a la correspondiente al mismo período de 2006, ya que ingresaron 285,4 millones de dólares, en comparación con la cifra negativa de 101 millones de dólares de IED neta registrada en el primer semestre de 2006.

Fuentes:

- a) Instituto Nacional de Estadísticas y Censos
- b) CEPAL
- c) Boletines Banco Central
- d) Análisis de coyuntura económica



---

# DURAGAS S.A.

## A. INTRODUCCION

---

Abril 30 de 2008

### ESTRATEGIAS Y PERSPECTIVAS.-

---

Los Resultados del año 2007 fueron satisfactorios y obtenidos por la aplicación de las siguientes estrategias:

- Incremento en el volumen de ventas como consecuencia de un crecimiento del mercado en un 4.6%.
- Optimización logística.
- Adecuación organizativa permanente a realidad de mercados.
- Control y reducción de gastos gestionables.

Guayaquil, Abril 30 de 2008



  
Andrés Scarone Marchetti

  
Gerente General

---

**DURAGAS S.A.**  
**B. OBJETIVOS PREVISTOS**

---

Abril 30 del 2008

---

**OBJETIVOS 2007:**

---

Los objetivos propuestos para el año 2007 fueron:

1. Resultado de operaciones continuadas
2. Inversiones
3. Plan de ahorro de costos
4. Incremento en nivel de ventas
5. Disminución de índice de accidentes ( IF Accidentes – personal propio )
6. Certificación ISO 14001



**RESULTADOS DE OPERACIONES CONTINUADAS.-**

---

La disminución del resultado operativo en el 2007 se debió al reconocimiento de las utilidades para el personal como un gasto de recursos humanos, a pesar de este resultado, se logró el incremento del margen bruto operativo, principalmente por mejoras en los controles del GLP recibido y despachado; adicionalmente, las comisiones a distribuidores se redujeron durante el año. Por otro lado, hubo una optimización de recursos con lo cual se alcanzó una reducción de costos del 2% aproximadamente.

---

**DURAGAS S.A.**  
**B. OBJETIVOS PREVISTOS**

---

Abril 30 del 2008

---

**INVERSIONES.-**

---

En el año 2007 se realizaron inversiones por USD 2'598.000 que sirvieron para fomentar el crecimiento de canalizado, renovar la flota logística, ampliar equipos de envasado, incrementar equipos para despacho en planta Guayaquil, cumplir programas de medio ambiente y seguridad, así como para renovar parte de la infraestructura y muebles y enseres. El monto de las inversiones del año se mantuvo en concordancia con el monto de las amortizaciones.



---

**PLAN DE AHORRO DE COSTOS.-**

---

Durante el 2007 se logró una reducción de costos en la cadena de distribución a través de la zonificación y ruteo eficiente de las entregas a los puntos de venta de la provincia del Guayas, adicionalmente se logró la reducción de los costos de los centros de distribución a través de la externalización de los mismos a distribuidores mayoristas. A nivel de la gestión de compras se obtuvo una mejora en los precios del servicio de rehabilitación de envases y una contención en los precios de adquisición de los cilindros de 15 kg.

---

**DURAGAS S.A.**  
**B. OBJETIVOS PREVISTOS**

---

Abril 30 del 2008

---

**INCREMENTO EN NIVEL DE VENTAS.-**

---

Para el año 2007 la demanda total de GLP envasado fue de 981.427 TM y el volumen de ventas de Duragas se ubicó en 382.372 TM, incrementándose en un 6% respecto al 2006. El mercado total de GLP granel, fue de 50.935 TM, de las cuales las ventas de Duragas fueron 25.260 TM, lo que significó un incremento en ventas de 6% con respecto al año anterior, debido principalmente al desarrollo del canalizado.

Para el año 2007 Duragas S.A. alcanzó una participación en el mercado de 38.96%, lo que representa un incremento respecto a la del año anterior.

---

**DISMINUCION EN INDICE DE ACCIDENTES.-**

---



Se disminuyó el índice de frecuencia de accidentes pasando de un 1.49 en el año 2006 a 0 en el año 2007.

Este objetivo se ha logrado en base al enfoque que se ha dado a la implementación de acciones preventivas como por ejemplo formación, análisis de causa de los sucesos ocurridos y las observaciones preventivas de seguridad, desarrollo de auditorías internas, entre otras.

---

**DURAGAS S.A.**  
**B. OBJETIVOS PREVISTOS**

---

Abril 30 del 2008

---

**CERTIFICACION ISO 14001.-**

---

En el año 2007 se obtuvo la certificación del Sistema de Gestión Ambiental ISO 14001 del proceso de envasado de GLP y mantenimiento de cilindros en la Planta de Guayaquil.

Este objetivo se ha logrado en base al enfoque que se ha dado al control y reducción de impactos ambientales apoyados en la formación de auditores internos, identificación y seguimiento de auto no conformidades, potenciamiento del sistema de gestión documental, entre otras.



---

**DURAGAS S.A.**  
**C. DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL**

---

Abril 30 del 2008

**JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS.-**

---

Se realizó la Junta General Ordinaria de Accionistas, cuyas resoluciones fueron cumplidas en su totalidad.



---

**DURAGAS S.A.**  
**D. PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DEL**  
**AUTOR**

---

Abril 30 del 2008

---

**PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DEL AUTOR.-**

---

- Se han cumplido con las normas de propiedad intelectual y derechos del autor.



---

**DURAGAS S.A.**  
**E. HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS**  
**DURANTE EL EJERCICIO**

---

Abril 30 del 2008

---

**EN EL AMBITO LABORAL:**

---

En lo laboral se han alcanzado logros importantes durante el año 2007, entre los más destacados:

1. Se cumplió el PARH en un 98.4%
2. Se cumplieron en un 100% los subplanes de movilidad, planes especiales de desarrollo y comunicación, el subplan de formación fue alcanzado en un 89%.
3. Se cumplieron las iniciativas para la mejora de Clima Laboral, con la participación del personal, guiados por las distintas gerencias de área, se manifestó su estrecho compromiso para con la empresa, participando activamente en los Comité de UN realizando presentaciones, formando equipos multidisciplinarios, utilizando herramientas (GxC) de manera más eficiente, entre otras.
4. Se negoció la tarifa con la empresa intermediadora, obteniendo una reducción del 48% con relación al primer semestre del 2007.
5. Se realizaron actividades de desarrollo social, bienestar social y medicina preventiva como por ejemplo: participación de cónyuges en programa de microempresarios, programa de mejoramiento de viviendas, culminación de bachilleratos, desparasitación, entre otros.
6. Se externalizaron los servicios de cobranzas y transporte, adicionalmente se gestionaron otras optimizaciones en los procesos que nos permitieron disminuir el



---

**DURAGAS S.A.**  
**E. HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS**  
**DURANTE EL EJERCICIO**

---

Abril 30 del 2008

número de personas en plantilla intermediada hasta llegar a un total de 209 personas.

---

**EN EL AMBITO LEGAL:**

---

- Con la Ley Reformatoria a la Ley de Hidrocarburos y el Código Penal se introdujeron como delitos el desvío de GLP fuera del territorio nacional, el uso indebido del mismo y la falsedad en las cantidades envasadas, por lo cual la Compañía tomó las medidas necesarias a fin de evitar se mal interprete actuaciones comerciales propias del negocio.



---

**EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO:**

---

En el ámbito administrativo se pueden destacar los siguientes puntos relevantes ocurridos en el año 2007.

- Se procedió al cierre de los Centros de Distribución de Durán, Loja y Shushufindi. Estas acciones forman parte de un proceso de zonificación comercial estructurado a lo largo del año.
- Se realizó la externalización de los servicios de entrega de facturas y recaudaciones.

---

## **DURAGAS S.A.**

### **E. HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS DURANTE EL EJERCICIO**

---

Abril 30 del 2008

- En el 2007 el área de servicios comerciales ( lo que incluye creación de clientes, programación de pedidos, administración de Call Center, ingreso de contratos de clientes de granel y canalizados ), pasó a formar parte del área de Administración.
- En el 2007, se generaron ahorros en la gestión de compras en el orden de USD \$288.000 como resultado de ahorros mediante precio histórico en compras recurrentes y otro rubro significativos en nuevos servicios adquiridos.

#### **EN EL AMBITO COMERCIAL:**

---



- Se alcanzó una participación del 38.4% en el mercado de envases.
- Se alcanzó una participación en el mercado de granel del 49.6%.
- La participación total de la empresa en el mercado global fue de 38.96%
- Se optimizó la cadena de distribución (zonificación Guayaquil) reduciendo el coste, ordenando y mejorando el control del canal, eliminando la competencia entre distribuidores de Duragas.
- Se inició el proyecto SAC (Servicio de Atención a Clientes a domicilio).
- Se realizó la elaboración e implementación de la política comercial de ventas directas, mediante la cual se establecieron fórmulas y parámetros para definir

---

## DURAGAS S.A.

### E. HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS DURANTE EL EJERCICIO

---

Abril 30 del 2008

precios y manejo de clientes conforme al tipo de producto y a la clase de cliente, determinada esta en base al consumo de gas.

- Se realizó la captación de nuevos clientes, así tenemos, usuarios finales doméstico (2.737), proyectos de canalizado doméstico (62), proyectos de canalizado comercial (4), granel industrial (11), granel comercial (12).
- Se aumentaron las funciones de "Desarrollo de nuevos negocios" con el objetivo de mejorar el manejo de cuentas claves y de buscar nuevas oportunidades de negocios.
- Se desarrolló el negocio de mercado de carretillas o gas para montacargas por medio de dos soluciones: Estaciones de llenado de gas para montacargas y cilindros para montacargas. Este mercado representa un volumen de venta anual de 1.100 TM.
- Se realizó una nueva campaña de publicidad en medios escritos para la marca Repsolgas.
- Se implementó el sistema "Citrix" dentro del Call Center con la finalidad de trabajar en el SAP en línea.



---

**DURAGAS S.A.**  
**E. HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS**  
**DURANTE EL EJERCICIO**

---

Abril 30 del 2008

---

**EN EL AMBITO DE OPERACIONES:**

---

- Se realizó la externalización del servicio de despacho de granel, con esta iniciativa se redujo la plantilla propia en 1 persona y la intermediada en 9 personas.
- Aumento en la capacidad de transporte de ventas directas de granel con la incorporación de 2 nuevas cisternas de 8 y 4 toneladas, cada una para atender la creciente demanda de mercado. A finales del 2007 se adquirieron 2 cisternas nuevas de 8 TM. con lo cual se triplicó la capacidad de transporte existente.
- Se firmó un contrato de mantenimiento de flota con el proveedor seleccionado luego de un proceso de licitación que siguió un esquema de evaluación cuantitativa y cualitativa, lo que ha reflejado un efecto en la reducción del costo \$/KM de mantenimiento de flota respecto a años anteriores en parte al arranque del plan de mantenimiento preventivo.
- Definición y puesta en ejecución del Plan de Seguridad de Flota. El plan fue producto de un análisis posterior a la investigación de sucesos ocurridos, atacando factores adicionales a los considerados con el fin de reducir los riesgos de accidentes en las vías.
- En el 2007 se realizó la tercerización del servicio del taller de mantenimiento de cilindros con lo cual se logró una reducción de 57 personas en la plantilla



---

**DURAGAS S.A.**  
**E. HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS**  
**DURANTE EL EJERCICIO**

---

Abril 30 del 2008

intermediada. El proveedor alcanzó los resultados esperados, manteniendo 2.250 cilindros diarios en promedio.

- Se realizó un aumento en la capacidad del taller de mantenimiento de cilindros con lo cual se redujo la plantilla intermediada en 14 personas. Se aumentó la velocidad de reparación pasando de 120 a 200 cil/hora.
- Como resultado de la utilización de la balanza para cisternas ubicada en Petrocomercial, se ha logrado disminuir las diferencias existentes entre el GLP comprado y el entregado, obteniendo una dispersión en términos porcentuales.



---

# DURAGAS S.A.

## F. SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO

---

Abril 30 del 2008

---

### ENTORNO ECONOMICO:

---

La compañía fue constituida en Ecuador en abril de 1954 y su actividad principal es la compra, almacenamiento, distribución y comercialización de Gas Licuado de Petróleo (GLP).

El Estado Ecuatoriano mediante decreto ejecutivo establece el precio oficial de venta al público de Gas Licuado de Petróleo (GLP) y determina la tarifa que corresponde a las Compañías comercializadoras calificadas por la prestación de servicio público de comercialización de GLP. Petrocomercial es la entidad designada por el Estado Ecuatoriano para centralizar el suministro de GLP y la liquidación por prestación del servicio público de comercialización.

Mediante resolución No. 06-G-DIC-0009020, emitida en diciembre 15 del 2006, la Superintendencia de Compañías del Ecuador aprobó la fusión por absorción de Autogas S.A. en Duragas, la misma que fue inscrita en el Registro Mercantil el 10 de diciembre del 2006.

En base a disposiciones legales, el balance general y el estado de resultados al 31 de diciembre del 2006, de la compañía absorbida fue incorporado a los estados financieros de Duragas S.A. Esta fusión tuvo el efecto en Duragas S.A. de aumentar los activos en US\$ 50.000, aumentar los pasivos en US\$ 12.000 y aumentar el patrimonio en US\$ 38.000 y aumentar los ingresos y los gastos del año en US\$ 988.000 y US\$ 950.000 respectivamente.



---

**DURAGAS S.A.**  
**F. SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL**  
**EJERCICIO**

---

Abril 30 del 2008

Los estados financieros han sido preparados en U.S. dólares.

Las políticas contables de la Compañía están basadas en Normas Ecuatorianas de Contabilidad son establecidas por la Federación Nacional de Contadores de Ecuador y autorizadas por la Superintendencia de Compañías del Ecuador. Las Normas Ecuatorianas de Contabilidad requieren que la Administración realice ciertas estimaciones y establezca algunos supuestos inherentes a la actividad económica de la entidad, con el propósito de determinar la valuación y la presentación de algunas partidas que forman parte de los estados financieros.

En opinión de la Administración, tales estimaciones y supuestos estuvieron basados en la mejor utilización de la información disponible al momento, los cuales podrían diferir de sus efectos finales.



---

**DURAGAS S.A.**  
**F. SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL**  
**EJERCICIO**

---

Abril 30 del 2008

**BALANCE GENERAL**

Al 31 de Diciembre del 2006 y 2007, la compañía mantenía activos exigibles por USD \$4.761 Y USD \$5.028 (expresados en miles de U.S. dólares) distribuidos de la siguiente manera:

	<b>2007</b>	<b>2006</b>
CAJA BANCOS	1.895	2.370
CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	<u>3.133</u>	<u>2.390</u>
<b>TOTAL</b>	<b>5.028</b>	<b>4.761</b>

Al 31 de Diciembre del 2007, las cuentas por cobrar se conformaban de la siguiente manera:

Clientes	3.133
Compañías relacionadas	4.515
Otros deudores	1.237
Crédito tributario	<u>1.802</u>
	10.687
(Menos) estimación para ctas. Incobrables	<u>(0)</u>
	<b>10.687</b>



Las cuentas por cobrar a Clientes están constituidas principalmente por las ventas a los clientes de granel, cuyo plazo promedio de pago es de 30 días y no generan intereses.

---

**DURAGAS S.A.**  
**F. SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL**  
**EJERCICIO**

---

Abril 30 del 2008

---

Al 31 de diciembre del 2007, impuestos por cobrar corresponden principalmente, anticipo de impuesto a la renta del año 2007 por US\$ 960 y retenciones efectuadas por los clientes durante el año por US\$ 613.

El **inventario** se encuentra valorado al costo promedio de compra en dólares, siempre que este sea menor al del mercado, excepto el inventario en tránsito que se encuentra registrado a su costo de adquisición. El desglose del inventario al 31 de Diciembre del 2007 por USD \$ 6.972 (en miles de U.S. dólares) es el siguiente:

Cilindros y Válvulas	5.373
Gas Licuado de Petróleo	586
Materiales, repuestos y accesorios	1.009
Importaciones en tránsito	4
Provisión por obsolescencia	<u>(0)</u>
<b>Total</b>	<b>6.972</b>

Al 31 de diciembre del 2007 y 2006, las **inversiones** están registradas al costo de adquisición, debido a que la administración de la Compañía no ejerce influencia significativa en las operaciones de su asociada. Las inversiones en **inversiones** conforman de la siguiente manera:

<u>Compañía</u>	<u>% Participación</u>	<u>Saldo Contable</u>
FIBROACERO S.A.	25.5%	309
Otras		<u>13</u>
		322



---

**DURAGAS S.A.**  
**F. SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL**  
**EJERCICIO**

---

Abril 30 del 2008

Los movimientos en **propiedades** (en miles de U.S. Dólares) fueron los siguientes:

Saldo al comienzo del año	15.934
Transferencia por fusión	0
Adquisiciones de propiedades	2.525
Ventas y/o retiros	(882)
Depreciación	<u>(1.805)</u>
<b>Total</b>	<b>15.772</b>

Al 31 de diciembre del 2007, adquisiciones de propiedades incluye principalmente US\$ 1.150 por adquisición de balanzas, detectores de fuga, tanques, medidores, transportadores y sistemas de alarmas contra incendio para la instalación de carruseles en la planta de envasado; US\$ 577 por adecuaciones y remodelaciones realizadas a las instalaciones; US\$ 504 por compra de vehículos y tanques de reparto y US\$ 114 para la adquisición de equipos de computación.

Al 31 de diciembre del 2007, **Proveedores** se compone de la siguiente forma:

Proveedores	4.048
Compañías relacionadas	30
Otros	<u>51</u>
<b>Total</b>	<b>4.129</b>



---

**DURAGAS S.A.**  
**F. SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL**  
**EJERCICIO**

---

Abril 30 del 2008

---

**RESULTADOS**

A pesar de que el Estado no ha realizado la actualización de la tarifa de comercialización, la utilidad después de impuestos de DURAGAS S.A. ha sido de USD \$8.111 (en miles de U.S. dólares).

En el periodo 2007 el volumen de ventas de DURAGAS experimentó un crecimiento del 6 % con relación al periodo 2006, pasando de 361.352 TM a 382.612 TM.

La cuota de mercado alcanzada en el año 2007 se ubicó en el 38.96 %.



---

**DURAGAS S.A.**  
**G. POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL PROXIMO  
EJERCICIO ECONOMICO**

---

Abril 30 del 2008

---

**ESTRATEGIAS:**

---

1. Incrementar el Resultado operativo y el flujo de caja operativo libre.
2. Optimización del capital circulante.
3. Reducción de costes y control de gastos operativos.
4. Consolidación del mercado, incremento del volumen de ventas.
5. Optimización logística permanente a través del análisis estratégico SIGLO.
6. Certificar Sistema de Gestión Ambiental ISO 14001 en Plantas Santo Domingo y Pifo.
7. Automatizar el movimiento de producto: Integración de información a través del SAP.
8. Utilización del SAC: entregas a domicilio usando la red de distribuidores en 4 zonas de Guayaquil.
9. Desarrollo de nuevos servicios en el mercado de granel.
10. Optimización del capital empleado: venta de activos no productivos.

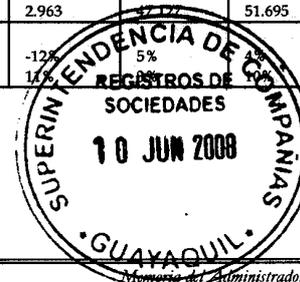


# DURAGAS S.A. H. ANEXOS

Abril 30 del 2008

## ANEXO No. 1 EVOLUCION DE LAS VENTAS DE GLP EN EL MERCADO DEL ECUADOR (Expresado en Toneladas)

Meses	Grupo Repsol		Grupo Agip		Grupo Congas		Otras		Total	
	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007
<b>Enero</b>										
Envasado	26.088	28.612	26.906	28.946	12.869	13.883	5.334	4.475	71.197	75.915
Granel	1.799	1.860	1.075	1.030	564	648	200	173	3.638	3.711
<b>Febrero</b>										
Envasado	23.227	25.028	23.661	25.801	11.338	12.122	4.879	4.194	63.105	67.145
Granel	1.621	1.836	892	842	520	496	180	176	3.213	3.351
<b>Marzo</b>										
Envasado	28.005	29.128	27.436	29.049	12.787	13.831	5.952	4.888	74.181	76.896
Granel	2.129	1.867	965	889	590	709	216	215	3.900	3.680
<b>Abril</b>										
Envasado	26.631	27.977	25.678	25.898	12.882	13.418	5.616	4.579	70.808	71.872
Granel	1.802	1.996	839	867	880	717	218	224	3.739	3.805
<b>Mayo</b>										
Envasado	29.722	31.060	27.932	30.165	13.516	15.264	5.860	4.989	77.031	81.477
Granel	1.944	1.923	901	1.002	527	552	256	238	3.629	3.714
<b>Junio</b>										
Envasado	28.744	28.883	27.285	28.763	13.241	13.311	5.641	4.940	74.912	75.897
Granel	1.922	2.154	940	947	462	813	193	239	3.517	4.153
<b>Julio</b>										
Envasado	28.718	32.278	27.455	30.448	14.046	16.321	6.006	5.702	76.226	84.750
Granel	2.062	2.274	1.037	1.141	480	607	240	308	3.818	4.331
<b>Agosto</b>										
Envasado	29.460	31.105	28.653	29.641	14.328	14.285	5.929	4.558	78.371	79.588
Granel	2.218	2.353	1.381	1.701	368	633	241	215	4.208	4.902
<b>Septiembre</b>										
Envasado	28.874	30.026	27.523	28.826	13.823	14.683	5.740	4.412	75.960	77.947
Granel	2.005	2.471	1.391	1.384	403	614	258	227	4.058	4.697
<b>Octubre</b>										
Envasado	29.294	31.367	27.780	30.518	14.163	14.722	5.920	5.207	77.157	81.814
Granel	2.007	2.471	1.466	1.901	725	703	252	345	4.450	5.421
<b>Noviembre</b>										
Envasado	28.778	30.217	27.644	28.339	13.777	14.212	4.581	5.012	74.779	77.779
Granel	2.417	2.336	1.408	1.830	709	675	206	303	4.740	5.144
<b>Diciembre</b>										
Envasado	29.954	31.431	29.554	28.290	13.546	14.656	4.503	5.034	77.557	79.411
Granel	1.930	1.959	1.304	1.830	784	701	199	298	4.217	4.788
<b>Total</b>										
Envasado	337.496	357.111	327.508	344.684	160.317	170.707	65.961	57.989	891.283	930.491
Granel	23.856	25.500	13.600	15.364	7.012	7.868	2.659	2.963	42.177	51.695
<b>Variación</b>										
Envasado	5%	6%	4%	5%	6%	6%	4%	-12%	5%	5%
Granel	9%	7%	-1%	13%	-11%	12%	16%	14%	14%	14%



# DURAGAS S.A. H. ANEXOS

Abril 30 del 2008

## ANEXO No. 2 EVOLUCION DE LAS CUOTAS DEL MERCADO DE GLP EN ECUADOR

Meses	Grupo Repsol		Grupo Agip		Grupo Congas		Otras		Total	
	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007
Enero	37,26%	38,27%	37,39%	37,65%	17,95%	18,25%	7,39%	5,84%	100%	100%
Febrero	37,47%	38,11%	37,02%	37,79%	17,88%	17,90%	7,63%	6,20%	100%	100%
Marzo	38,59%	38,47%	36,37%	37,15%	17,13%	18,04%	7,90%	6,33%	100%	100%
Abril	38,14%	39,61%	35,57%	35,37%	18,46%	18,68%	7,83%	6,35%	100%	100%
Mayo	39,26%	38,72%	35,75%	36,58%	17,41%	18,56%	7,58%	6,14%	100%	100%
Junio	39,10%	38,77%	35,99%	37,11%	17,47%	17,64%	7,44%	6,47%	100%	100%
Julio	38,45%	38,79%	35,60%	35,46%	18,15%	19,00%	7,80%	6,75%	100%	100%
Agosto	38,36%	39,60%	36,37%	37,10%	17,80%	17,66%	7,47%	5,65%	100%	100%
Septiembre	38,59%	39,32%	36,14%	36,55%	17,78%	18,51%	7,50%	5,61%	100%	100%
Octubre	38,36%	38,79%	35,84%	37,16%	18,24%	17,68%	7,56%	6,36%	100%	100%
Noviembre	39,23%	39,26%	36,53%	36,38%	18,22%	17,95%	6,02%	6,41%	100%	100%
Diciembre	38,99%	39,66%	37,74%	35,77%	17,52%	18,24%	5,75%	6,33%	100%	100%
<b>Total</b>	<b>38,51%</b>	<b>38,96%</b>	<b>36,35%</b>	<b>36,66%</b>	<b>17,83%</b>	<b>18,18%</b>	<b>7,31%</b>	<b>6,21%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

## ANEXO No. 3 VENTAS DE GLP AL GRANEL 2006-2007 DETALLE MENSUAL

Meses	Año 2006	Año 2007	Variación (%)
Enero	1.799	1.860	3,39%
Febrero	1.621	1.836	13,27%
Marzo	2.129	1.867	-12,28%
Abril	1.802	1.996	10,77%
Mayo	1.944	1.923	-1,11%
Junio	1.922	2.154	12,07%
Julio	2.062	2.274	10,31%
Agosto	2.218	2.353	6,07%
Septiembre	2.005	2.231	11,26%
Octubre	2.007	2.471	23,13%
Noviembre	2.417	2.336	-3,35%
Diciembre	1.930	1.959	1,53%
<b>Total</b>	<b>23.856</b>	<b>25.261</b>	<b>5,89%</b>



# DURAGAS S.A. H. ANEXOS

Abril 30 del 2008

## ANEXO 4 BALANCE GENERAL DURAGAS S.A. Al 31 de diciembre de 2007

Activos ( expresado en miles de US dólares )	2006	2007
<b>Activo corriente</b>		
Efectivo en caja y bancos	2.370	1.895
Cuentas por cobrar	10.820	10.687
Inventarios	6.332	6.972
Otros Activos corrientes	80	90
<b>Total del activo corriente</b>	19.602	19.644
<b>Propiedades y equipos, neto</b>	15.934	15.772
Inversiones Permanentes	322	322
Otros Activos	104	72
<b>Total Activo</b>	35.962	35.810
Pasivo y Patrimonio de los accionistas ( expresado en miles de US dólares )	2006	2007
<b>Pasivo corriente</b>		
Cuentas por pagar	3.743	4.129
Participación a trabajadores	1.982	2.252
Impuesto a la renta	5.947	5.141
Otros Gastos acumulados	287	118
<b>Total del pasivo corriente</b>	11.959	11.640
<b>Pasivo no corriente</b>		400
<b>Patrimonio de los accionistas</b>		
Capital Social	7.622	7.622
Reserva Legal	1.029	1.516
Reserva Facultativa	171	171
Reserva por Valuacion	116	116
Utilidades retenidas	14.721	14.345
<b>Total patrimonio de los accionistas</b>	23.659	23.770
<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	35.962	35.810



# DURAGAS S.A.

## H. ANEXOS

Abril 30 del 2008

### ANEXO 5 ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS DURAGAS S.A. Al 31 de diciembre de 2007

Estado de Pérdidas y Ganancias ( en miles de US dólares )	2006	2007
<b>Ingresos</b>		
Ventas de GLP	40.492	43.070
Servicio público de comercialización	30.384	31.987
Otros Ingresos ( egresos), neto	1.187	493
	72.063	75.550
<b>Costos y Gastos</b>		
Costo de Ventas de GLP	38.997	42.182
Costo del servicio público de comercialización	12.350	10.952
Gastos de administración y ventas	9.979	7.425
Depreciación y amortización	1.267	1.805
Provisión para movilización de planta	62.593	62.364
	62.593	62.364
Utilidad antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta		13.186
Participación a trabajadores		( 2.145 )
Impuesto a la renta		( 2.930 )
Utilidad Neta	4.872	8.111

