
DURAGAS S.A.

MEMORIA DEL ADMINISTRADOR: INDICE

A. Introducción.....	2 - 6
B. Objetivos previstos.....	7 - 8
C. Disposiciones de la Junta General	9
D. Propiedad Intelectual y Derechos del Autor.....	10
E. Hechos extraordinarios ocurridos durante el ejercicio.....	11 - 14
F. Situación financiera al cierre del ejercicio.....	15 - 19
G. Propuesta sobre el destino de las utilidades del ejercicio económico.....	20
H. Políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.....	21
I. Anexos.....	22 - 25

DURAGAS S.A.
A. INTRODUCCION



Marzo 31 de 2005

SEÑORES ACCIONISTAS:

- En el año 2004 la tarifa de comercialización no tuvo cambios en su estructura ni monto, a pesar que el Decreto Ejecutivo # 2592, publicado el 14 de mayo del año 2002, establece que el Ministerio de Energía y Minas deberá realizar un ajuste de la misma, cada vez que se decreten variaciones en los costos que afectan uno de los componentes de la tarifa.

EVOLUCION MACROECONOMICA:

En el año 2004, Ecuador exhibió una rápida expansión, ligada al aumento de la extracción de petróleo por parte del sector privado. Según las proyecciones de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), el crecimiento del producto fue del 6,3% en el 2004 y será del 3,5% en el 2005. Esta desaceleración obedece al menor incremento previsto en la producción petrolífera privada. El elevado crecimiento ha resultado en una modesta mejora de la situación del empleo. Adicionalmente, la inflación continuó reduciéndose en el 2004, hasta niveles similares a los de los países desarrollados lo que, junto con la depreciación del dólar a nivel internacional, resultó en una mejora de la competitividad cambiaria.

INFLACIÓN

La inflación descendió y se registró un notable aumento de la liquidez de los bancos (la suma de los depósitos a la vista y el cuasidinero de los bancos privados aumentó un 15,3% entre los meses de octubre de 2003 y 2004). Hasta septiembre de 2004, las tasas de interés activas y pasivas de referencia se redujeron al 11,7% y el 3,5%, respectivamente.

DURAGAS S.A.

A. INTRODUCCION

Marzo 31 de 2005

El crédito al sector privado otorgado por el sector financiero aumentó un 19,8% entre octubre 2003 y el mismo mes de 2004.

En mayo de 2004, alcanzó su máximo la tendencia al alza de la proporción de la cartera de los bancos privados correspondiente a títulos de no residentes observada en el 2003 (incluidos los bonos del Tesoro de Estados Unidos), para luego decrecer a partir de julio de 2004. Estas instituciones mantenían el 9,8% del total de sus activos (835 millones de dólares) en títulos de no residentes en octubre de 2004. De manera análoga, las tenencias de depósitos en el exterior como proporción del total de activos alcanzaron su máximo en enero de 2004 (12,7%), momento a partir del cual se redujeron hasta representar el 10,3%. Al mismo tiempo, los bancos privados elevaron la oferta de crédito en el 2004, posiblemente debido al continuo aumento de los fondos disponibles para préstamos en los bancos, así como a los retornos más atractivos de los préstamos (en particular, aquellos para el consumo) respecto al mantenimiento de los activos en el extranjero.

PRODUCTO INTERNO BRUTO

En el primer semestre de 2004, el PIB se incrementó un 8,2% con respecto a igual periodo del 2003, lo que obedeció principalmente al aumento de la producción de petróleo por parte de las compañías privadas a partir de la puesta en marcha del Oleoducto de Crudos Pesados (OCP) en septiembre de 2003. Otros sectores que mostraron dinamismo en el 2004 fueron la intermediación financiera (tras varios años de estancamiento que siguieron a la crisis de 1999) y los servicios distintos del comercio.

En el 2004 continuó la reducción de las tasas de inflación, y el índice de precios al consumidor aumentó solo un 2% entre los meses de noviembre de 2003 y el 2004. Para el 2005 se prevén tasas de inflación relativamente similares.

DURAGAS S.A.

A. INTRODUCCION

Marzo 31 de 2005

La depreciación internacional del dólar en el 2004 en un contexto de importantes desequilibrios fiscales y de cuenta corrientes en Estados Unidos, sumada a la significativa reducción de la tasa de inflación en el Ecuador, se tradujo en una mejora de la competitividad cambiaria del país, medida por el tipo de cambio real efectivo. En los primeros diez meses de 2004, el tipo de cambio real efectivo ecuatoriano aumentó (depreciación) en promedio un 4,3%, hasta situarse en un nivel 6% inferior al promedio histórico correspondiente al periodo transcurrido entre enero de 1992 y diciembre de 1998 (antes de la crisis de 1999).

Como consecuencia del mayor crecimiento económico la tasa de ocupación ascendió ligeramente del 48,8% en los primeros 10 meses de 2003 al 40,4% en el mismo periodo de 2004. Al mismo tiempo, se registró una reducción del subempleo. Sin embargo, debido al aumento de la participación laboral, la tasa de desempleo se elevó al 11,1% promedio en los primeros 10 meses de 2004.

BALANZA COMERCIAL

En lo referente al sector externo, continuó la mejora en la cuenta corriente de la balanza de pagos que comenzó en el último trimestre de 2003. Esta pasó de un déficit de 233 millones de dólares en el primer semestre de 2003 a un superávit de 70,3 millones en el mismo periodo de 2004. El aumento de las exportaciones en los primeros 10 meses de 2004 con respecto al mismo periodo de 2003 fue del 25,7%. El petróleo compensó con creces el descenso de las exportaciones no petroleras. Entre las exportaciones no petroleras que se incrementaron destacan las de camarones (11,2%), tras varios años malos, y flores naturales (9,5%), mientras que las exportaciones de banano y de productos manufacturados disminuyeron.

DURAGAS S.A.

A. INTRODUCCION

Marzo 31 de 2005

Esto consolida al petróleo crudo como principal producto de exportación. El volumen de las exportaciones de este producto aumentó un 47,1% y su valor un 74,3% dada el alza del precio del crudo. El valor de las importaciones se incrementó un 16,7%, en virtud del aumento tanto de precios de varios productos como de los volúmenes importados en varias categorías. Por otra parte, en el primer semestre de 2004, la cuenta financiera de la balanza de pagos acusó un importante deterioro, de un superávit de 215,9 millones de dólares a un déficit de 268,4 millones. Esto responde principalmente a la brusca baja de la inversión extranjera directa, de un 50% a causa, sobre todo, de la terminación del Oleoducto de Crudos Pesados. También descendió levemente la inversión extranjera directa en minas y canteras. Esto sucedió a pesar del contexto extremadamente favorable para la actividad petrolera, caracterizado por precios del petróleo muy altos y una capacidad de transporte excedentaria a través del mencionado oleoducto.

Por último aumentaron los errores y omisiones, de una salida de 67,8 millones de dólares en el primer semestre de 2003 a 238,9 millones en el mismo periodo de 2004. El conjunto de las corrientes descritas resultó, en el primer semestre del año, en un pequeño aumento (56,4 millones de dólares) de las reservas de libre disponibilidad.

Fuente: CEPAL

DURAGAS S.A.

A. INTRODUCCION

Marzo 31 de 2005

ESTRATEGIAS Y PERSPECTIVAS :

Los Resultados obtenidos en el año 2004 fueron satisfactorios; obtenidos por la aplicación de las siguientes estrategias:

- Incremento de la participación en el mercado de granel.
- Mejoras en procesos logísticos.
- Reducción de gastos operativos.

Guayaquil, Marzo 31 de 2005



Hugo Tormo Albino
Gerente General

DURAGAS S.A.

B. OBJETIVOS PREVISTOS

Marzo 31 del 2005

OBJETIVOS 2004:

Los objetivos propuestos para el año 2004 fueron :

1. Recuperar participación de mercado.
2. Hacer más eficiente la logística de salida.
3. Optimizar el proceso de mantenimiento de cilindros.
4. Mejorar la seguridad y limpieza de los procesos e instalaciones.

RECUPERAR PARTICIPACIÓN DE MERCADO:

● Para la recuperación de la cuota del mercado se buscó fidelizar a los clientes aumentando su autonomía. Se consiguió ventajas competitivas fuertes, integrando toda la cadena logística: propia y contratada; llegando a ser líderes en costos al colocar el gas y ganando fiabilidad en la entrega en el punto de venta. Incremento de la participación en el área Sierra Norte con la puesta en marcha de la Planta Pifo. Se logró el liderazgo en la venta de gas a granel captando clientes cuyas necesidades no eran satisfechas por la competencia.

Se combatió legalmente el envasado cruzado, lo que permitió trabajar en un mercado que responde directamente a la oferta de las comercializadoras.

HACER MAS EFICIENTE LA LOGISTICA DE SALIDA:

● Durante el año 2004, para la optimización de costos logísticos hasta el punto de venta se trabajó coordinadamente el área de operaciones y comercial. Para la planificación de mejores rutas de abastecimiento de logística primaria y secundaria, se utilizó la aplicación SIGLO. Reingeniería de la cadena logística, rediseñando la capacidad de los transportes utilizados en cada tramo.

DURAGAS S.A.
B. OBJETIVOS PREVISTOS

Marzo 31 del 2005

OPTIMIZAR EL PROCESO DE MANTENIMIENTO DE CILINDROS:

Para la optimización del proceso de mantenimiento de cilindros, se mejoró la calidad y durabilidad del proceso para aumentar el ciclo de mantenimiento: utilizando pintura electrostática y rediseño de asas y bases.

Se centralizó el mantenimiento en un solo taller mejor dotado. Adicionalmente, se eliminó los efluentes contaminantes: polvos de granallado, emisiones de pintura y diluyentes y tratamientos de aguas de lavado.

MEJORAR LA SEGURIDAD Y LIMPIEZA DE LOS PROCESOS E INSTALACIONES:

En el año 2004 se instalaron sistemas de protección contra incendios (DCI) en las Plantas Pifo y parcialmente en Bellavista (fase I), para mejorar la seguridad industrial de las plantas. Se instaló el sistema de detectores de fugas y se continuó con la conversión de las instalaciones a APE (a prueba de explosiones).

Cumplimiento de distancias de seguridad en las plantas: redistribución de la Planta Guayaquil y reubicación de los talleres de mantenimiento.

Cumplimiento de las normas internacionales en Plantas: cambio de tuberías y valvulerías, soldadura, bridas, cierres remotos, etc.

Se realizaron mejoras en la planta, eliminando efluentes con el fin de mejorar el control ambiental. Adicionalmente, se incrementó el número de horas de formación en temas de seguridad y la entrega de material didáctico.

DURAGAS S.A.
C. DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

Marzo 31 del 2005

JUNTA DE ACCIONISTAS:

Se realizó la Junta General Ordinaria de Accionistas, cuyas resoluciones fueron cumplidas en su totalidad.

DURAGAS S.A.
D. PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DEL
AUTOR

Marzo 31 del 2005

PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DEL AUTOR:

- Se han cumplido con las normas de propiedad intelectual y derechos del autor.

DURAGAS S.A.
E. HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS
DURANTE EL EJERCICIO

Marzo 31 del 2005

EN EL AMBITO LABORAL:

En lo laboral se han alcanzado logros importantes durante el año 2004, entre los más destacados:

- Incorporación de 62 personas a la plantilla propia de Duragas S.A.
- Se posicionó el sistema de clasificación profesional para el personal de la plantilla propia.
- Implementación y desarrollo del PDI (Plan de desarrollo individual) del colectivo de empleados de plantilla propia.
- Se realizaron cursos de capacitación a todos los niveles de la organización, para desarrollar las habilidades genéricas y técnicas.
- Contratación del seguro médico particular; servicio a crédito para el empleado.
- Facilidad de préstamos para mejorar las viviendas del personal tercerizado, aportando al desarrollo y bienestar social del personal de planta.

A fines del año 2004 la plantilla de DURAGAS S.A. , estaba compuesta por 388 empleados tercerizados, y 89 empleados de la plantilla propia.

EN EL AMBITO LEGAL:

- Se continuó el proceso por el reclamo de la reliquidación de la tarifa del año 2003 y se presentó el reclamo para la reliquidación de la tarifa del año 2004.
- Se detuvo el envasado cruzado por parte de Petrocomercial y otras comercializadoras.
- Defensa propia de la marca.

DURAGAS S.A.
E. HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS
DURANTE EL EJERCICIO

Marzo 31 del 2005

- Incrementar el conocimiento de nuestro personal sobre las normas legales que rigen la actividad hidrocarburífera (GLP) para responder a los requerimientos de las autoridades.

EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO:

● En el ámbito administrativo se puede destacar los siguientes puntos relevantes ocurridos en el año 2004.

- Tercerización de las ventanillas de facturación con el Banco de Guayaquil en las localidades Guayaquil, Montecristi, Bellavista, Quito y Santo Domingo.
- Cierre del Centro Logístico Quevedo el 30 de Septiembre del 2004.

EN EL AMBITO COMERCIAL:

- ➤ Se alcanzó una participación de mercado del 38.45%
- Tercerización del Centro Logístico Quevedo con el cual se duplicó la venta de esta localidad.
- Firma de carta de compromiso de distribución con un mayorista comercial para la zona Quito Norte.

DURAGAS S.A.
E. HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS
DURANTE EL EJERCICIO

Marzo 31 del 2005

- Firma del contrato con Teleférico Quito, proyecto emblemático para el desarrollo turístico.
- Crecimiento de 10 puntos de participación en el mercado de Granel.
- Se logró la fidelización de los clientes con el préstamo de tanques.
- Instalación de vallas en todos los centros de trabajo del país.
- Unificación de la imagen nacional tanto en la compañía como en los canales.
- Estudios e investigaciones internas y externas del mercado.
- Convención Comercial Nacional de distribuidores al cual asistieron 1.235 personas.
- Mejoras en la imagen de las cisternas de granel.

EN EL AMBITO DE OPERACIONES:

- Se terminó la construcción del Sistema contra incendios de la Planta Montecristi y la fase I de la Planta Bellavista.
- Entró en funcionamiento del taller de mantenimiento de cilindros centralizado en la Planta Guayaquil; mejorando la calidad y durabilidad del proceso de mantenimiento del cilindro.

DURAGAS S.A.
E. HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS
DURANTE EL EJERCICIO

Marzo 31 del 2005

- Instalación de dispositivos de sistema de monitoreo satelital en la flota para lograr un mejor control de la rutas de los transportistas de Guayaquil.
- Implementación del sistema de palets en el Centro Logístico Durán.

DURAGAS S.A.
F. SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL
EJERCICIO

Marzo 31 del 2005

ENTORNO ECONOMICO:

La compañía fue constituida en Ecuador en abril de 1954 y su actividad principal es la compra, almacenamiento, distribución y comercialización de Gas Licuado de Petróleo (GLP).

El Estado Ecuatoriano mediante decreto ejecutivo establece el precio oficial de venta al público de Gas Licuado de Petróleo (GLP) y determina la tarifa que corresponde a las Compañías comercializadoras calificadas por la prestación de servicio público de comercialización de GLP. Petrocomercial es la entidad designada por el estado ecuatoriano para centralizar el suministro de GLP y la liquidación por prestación del servicio público de comercialización.

Al 31 de Diciembre del 2004, la Compañía entregó una garantía bancaria a favor de Petrocomercial para garantizar el equivalente al pago de suministro de GLP por USD\$ 720,000.

Los estados financieros han sido preparados en U.S. dólares como resultado del proceso de dolarización de la economía a través del cual el Gobierno Ecuatoriano, fijó como moneda de curso legal del país, el dólar de los Estados Unidos de América.

Si bien el proceso de dolarización incorpora el dólar de los Estados Unidos de América como una moneda estable, la variación de los índices de precios al consumidor en la República del Ecuador, han tenido como efecto incrementar ciertos importes incluidos en los estados financieros adjuntos por el año terminado el 31 de Diciembre

DURAGAS S.A.
F. SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL
EJERCICIO

Marzo 31 del 2005

del 2004. Por lo tanto, el análisis comparativo de tales estados financieros debe hacerse considerando tal circunstancia.

BALANCE GENERAL

Al 31 de Diciembre del 2003 y 2004, la compañía mantenía activos exigibles por \$1.882.550 Y \$ 3.650.072 distribuidos de la siguiente manera:

	2003	2004
CAJA BANCOS	671.389	2.300.329
CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	<u>1.211.161</u>	<u>1.349.744</u>
TOTAL	1.882.550	3.650.073

Al 31 de Diciembre del 2004, las cuentas por cobrar se formaban de la siguiente manera:

Clientes	1.349.744
Compañías relacionadas	3.499.124
Crédito tributario	181.076
Otras	<u>962.829</u>
	5.992.773
Menos-Estimación para ctas. incobrables	<u>44.236</u>
	5.948.537

DURAGAS S.A.
F. SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL
EJERCICIO

Marzo 31 del 2005

Las cuentas por cobrar a Clientes están constituidas principalmente por las ventas a los clientes de granel, cuyo plazo promedio de pago es de 30 días, por lo que el en corto plazo pasaran a formar parte del flujo de efectivo.

El inventario se encuentra valorado al costo promedio de compra en dólares, siempre que este sea menor al del mercado, excepto el inventario en tránsito que se encuentra registrado a su costo de adquisición. El desglose del inventario al 31 de Diciembre del 2004 por \$ 4.386.652 es el siguiente:

Cilindros y Válvulas	3.755.038
Gas Licuado de Petróleo	243.819
Materiales, repuestos y accesorios	436.209
Importaciones en tránsito	15.498
Provisión por obsolescencia	<u>(63.912)</u>
Total	4.386.652

Las inversiones en acciones se encuentran registradas al costo histórico en dólares y no exceden su valor proporcional patrimonial al 31 de Diciembre del 2004. Las inversiones en acciones se conforman de la siguiente manera:

<u>Compañía</u>	<u>% Participación</u>	<u>Saldo Contable</u>
AUTOGAS S.A.	100%	986.164
FIBROACERO S.A.	25.5%	309.000
Otras		<u>13,006</u>
		1.308.170

En diciembre del 2004, la compañía adquirió el 40% adicional del paquete accionario de la Compañía relacionada Autogas S.A.

DURAGAS S.A.
F. SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL
EJERCICIO

Marzo 31 del 2005

Los movimientos en propiedades fueron los siguientes:

Saldo al comienzo del año	8.259.455
Adquisiciones de propiedades	3.408.000
Reclasificaciones de otros activos, neto	622.000
Ventas y/o retiros	(29.000)
Depreciación	<u>(757.564)</u>
Total	11.502.019

● Los saldos de las cuentas por pagar a compañías relacionadas, provienen de las transacciones diarias de intercambio comercial con estas, y son consideradas deudas corrientes.

Proveedores	4.812.539
Compañías relacionadas	4.423.801
Otros	<u>160.923</u>
Total	9.397.263

DURAGAS S.A.
F. SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL
EJERCICIO

Marzo 31 del 2005

RESULTADOS

A pesar de que el estado no ha realizado la actualización de la tarifa de comercialización, la utilidad después de impuestos de DURAGAS S.A. ha sido de USD\$3.030.044.

En el periodo 2004 el volumen de ventas de DURAGAS experimentó un crecimiento del 10 % con relación al periodo 2003, pasando de 282.214 TM en el 2003 a 310.120 TM en el 2004. La cuota de mercado para el año 2004 fue del 37.86%.

DURAGAS S.A.
**G. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS
UTILIDADES DEL EJERCICIO ECONOMICO**

Marzo 31 del 2005

PROPUESTA:

1. Reinvertir las utilidades en DURAGAS S.A. a fin de poder cumplir los objetivos del año 2005.

DURAGAS S.A.
H. POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL PROXIMO
EJERCICIO ECONOMICO

Marzo 31 del 2005

ESTRATEGIAS:

1. Incrementar la participación en el mercado.
2. Optimización de gastos operativos.
3. Reducción del índice de frecuencia de accidentes con baja.
4. Incrementar el flujo de caja libre.
5. Realizar la gestiones legales pertinentes para lograr el incremento de la tarifa.
6. Documentación de Procesos claves.

DURAGAS S.A.

I. ANEXOS

Marzo 31 del 2005

ANEXO No. 1 EVOLUCION DE LAS VENTAS DE GLP EN EL MERCADO DEL ECUADOR (Expresado en Toneladas)

Meses	Grupo Repsol				Grupo Agip		Grupo Congas		Otras		Total	
	Duragas		Autogas		2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004
	2003	2004	2003	2004								
Enero												
Envasado	23.215	23.679	387	345	24.294	23.423	8.715	10.721	4.516	5.286	61.127	63.454
Grael	948	1.503	0	0	1.300	667	364	480	165	175	2.777	2.825
Febrero												
Envasado	18.972	19.509	349	294	19.941	20.198	7.926	9.757	3.983	4.944	51.171	54.702
Grael	771	1.441	0	0	1.040	595	194	291	72	174	2.077	2.501
Marzo												
Envasado	21.731	22.931	441	357	22.674	23.754	8.535	10.861	4.105	5.499	57.486	63.402
Grael	717	1.489	0	0	1.078	684	206	434	73	197	2.074	2.804
Abril												
Envasado	22.672	22.763	446	321	22.913	23.679	9.449	10.617	4.104	4.969	59.584	62.349
Grael	831	1.852	0	0	894	567	248	354	209	223	2.182	2.995
Mayo												
Envasado	23.814	24.044	416	232	24.067	24.007	10.404	11.179	5.952	5.008	64.653	64.470
Grael	597	1.557	0	0	976	633	279	505	201	155	2.053	2.851
Junio												
Envasado	21.477	24.365	346	252	21.502	23.762	9.467	11.558	7.192	5.125	59.984	65.061
Grael	793	1.598	0	0	1.030	698	209	398	237	124	2.269	2.818
Julio												
Envasado	22.313	24.901	379	419	22.394	25.451	10.099	11.758	7.758	5.366	62.943	67.894
Grael	1.244	1.693	0	0	1.050	1.053	271	489	221	134	2.786	3.370
Agosto												
Envasado	22.123	25.561	302	464	21.056	25.385	10.291	12.015	8.103	4.994	61.875	68.418
Grael	979	1.957	0	0	1.326	1.163	198	435	208	144	2.711	3.699
Septiembre												
Envasado	23.666	24.765	296	464	22.590	24.680	10.750	11.287	5.409	4.497	62.711	65.693
Grael	1.523	1.868	0	0	1.189	1.413	171	574	233	170	3.116	4.025
Octubre												
Envasado	23.057	25.925	371	513	23.640	24.583	11.109	12.043	5.472	5.006	63.649	68.070
Grael	1.548	1.753	0	0	1.249	1.623	230	650	234	42	3.261	4.068
Noviembre												
Envasado	22.559	25.226	431	573	22.477	24.720	10.299	11.701	4.898	4.783	60.664	67.003
Grael	1.630	1.819	0	0	1.156	1.613	216	612	256	190	3.258	4.234
Diciembre												
Envasado	23.271	26.411	307	600	22.555	24.887	9.126	11.786	5.328	5.236	60.587	68.919
Grael	1.763	1.512	0	0	1.107	1.142	347	622	206	159	3.423	3.435
Total												
Envasado	268.870	290.078	4.471	4.834	270.103	288.527	116.170	135.282	66.820	60.713	726.434	779.434
Grael	13.344	20.041	0	0	13.395	11.852	2.933	5.844	2.315	1.887	31.987	39.624
Variación												
Envasado		8%		8%		7%		16%		-9%		7%
Grael		50%		0%		-12%		99%		-19%		24%

DURAGAS S.A.

I. ANEXOS

Marzo 31 del 2005

ANEXO No. 2 EVOLUCION DE LAS CUOTAS DEL MERCADO DE GLP EN ECUADOR

Meses	Grupo Repsol				Grupo Agip		Grupo Congas		Otras		Total	
	Duragas		Autogas		2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004
	2003	2004	2003	2004								
Enero	37,81%	37,99%	0,61%	0,52%	40,05%	36,35%	14,21%	16,90%	7,33%	8,24%	100,00%	100,00%
Febrero	37,08%	36,62%	0,66%	0,51%	39,40%	36,35%	15,25%	17,56%	7,62%	8,95%	100,00%	100,00%
Marzo	37,69%	36,88%	0,74%	0,54%	39,88%	36,91%	14,68%	17,06%	7,01%	8,60%	100,00%	100,00%
Abril	38,05%	37,67%	0,72%	0,49%	38,54%	37,10%	15,70%	16,79%	6,98%	7,94%	100,00%	100,00%
Mayo	36,59%	38,03%	0,62%	0,34%	37,54%	36,60%	16,02%	17,36%	9,22%	7,67%	100,00%	100,00%
Junio	35,77%	38,25%	0,56%	0,37%	36,19%	36,03%	15,54%	17,61%	11,93%	7,73%	100,00%	100,00%
Julio	35,84%	37,32%	0,58%	0,59%	35,67%	37,19%	15,78%	17,19%	12,14%	7,72%	100,00%	100,00%
Agosto	35,77%	38,16%	0,47%	0,64%	34,65%	36,81%	16,24%	17,26%	12,87%	7,13%	100,00%	100,00%
Septiembre	38,27%	38,20%	0,45%	0,67%	36,12%	37,43%	16,59%	17,01%	8,57%	6,69%	100,00%	100,00%
Octubre	36,77%	38,37%	0,55%	0,71%	37,20%	36,33%	16,95%	17,60%	8,53%	7,00%	100,00%	100,00%
Noviembre	37,84%	37,96%	0,67%	0,80%	36,97%	36,97%	16,45%	17,29%	8,06%	6,98%	100,00%	100,00%
Diciembre	39,11%	38,59%	0,48%	0,83%	36,97%	35,97%	14,80%	17,15%	8,65%	7,46%	100,00%	100,00%
Total	37,21%	37,86%	0,59%	0,59%	37,38%	36,67%	15,70%	17,23%	9,12%	7,64%	100,00%	100,00%

ANEXO No. 3 VENTAS DE GLP AL GRANEL 2003-2004 DETALLE POR PRODUCTO

Meses	Año 2003 (expresado en TM)	Año 2004 (expresado en TM)	Variación (expresado en %)
Enero	948	1.503	58,6%
Febrero	771	1.441	86,9%
Marzo	717	1.487	107,4%
Abril	831	1.852	122,8%
Mayo	597	1.557	160,9%
Junio	793	1.598	101,5%
Julio	1.244	1.661	33,5%
Agosto	979	1.957	99,8%
Septiembre	1.523	1.868	22,7%
Octubre	1.548	1.753	13,2%
Noviembre	1.630	1.819	11,6%
Diciembre	1.763	1.512	-14,2%
Total	13.344	20.007	49,9%

DURAGAS S.A.
I. ANEXOS

Marzo 31 del 2005

ANEXO 4
BALANCE GENERAL DURAGAS S.A.
Al 31 de diciembre de 2004

Activos	2003	2004
Activo corriente		
Efectivo en caja y bancos	671.389	2.300.329
Cuentas por cobrar	4.358.657	5.948.536
Inventarios	4.726.616	4.386.653
Otros Activos corrientes	138.500	147.554
Total del activo corriente	9.895.162	12.783.073
Propiedades y equipos, neto	8.259.455	11.502.019
Inversiones Permanentes	1.201.445	1.308.170
Otros Activos	1.056.056	200.490
Total Activo	20.412.118	25.793.752
Pasivo y Patrimonio de los accionistas	2003	2004
Pasivo corriente		
Compañías relacionadas	3.465.857	4.423.801
Cuentas por pagar	4.598.219	4.973.462
Impuesto a la renta	290.918	884.420
Gastos acumulados	603.738	1.028.639
Total del pasivo corriente	8.958.732	11.310.322
Patrimonio de los accionistas		
Capital Social	7.621.763	7.621.763
Reserva de capital	332.237	332.337
Acciones en tesorería	-	-
Utilidades retenidas	3.499.386	6.529.330
Total patrimonio de los accionistas	11.453.386	14.483.430
Total Pasivo y Patrimonio	20.412.118	25.793.752



DURAGAS S.A.

I. ANEXOS

Marzo 31 del 2005

ANEXO 5

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS DURAGAS S.A.

Al 31 de diciembre de 2004

Estado de Pérdidas y Ganancias	2003	2004
Ingresos		
Ventas de GLP	30.288.416	35.842.001
Servicio público de comercialización	18.215.693	20.449.114
Otros Ingresos (egresos), neto	694.101	879.603
	<u>49.198.210</u>	<u>57.170.718</u>
Costos y Gastos		
Costo de Ventas de GLP	29.382.163	34.101.411
Costo del servicio público de comercialización	10.456.707	9.993.740
Gastos de administración y ventas	6.162.293	7.065.364
Pérdida por valuación de inversión permanente	102.709	8.280
Depreciación y amortización	808.061	992.023
	<u>46.911.933</u>	<u>52.160.818</u>
Utilidad antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta	2.286.277	5.009.900
Participación a trabajadores	(384.180,0)	(821.415,0)
Impuesto a la renta	(535.520,0)	(1.158.441,0)
Utilidad Neta	<u>1.366.577</u>	<u>3.030.044</u>