
DURAGAS S.A.

MEMORIA DEL ADMINISTRADOR: INDICE

A. Introducción.....	2 - 3
B. Objetivos previstos.....	4 - 7
C. Disposiciones de la Junta General y Directorio.....	8
D. Hechos extraordinarios ocurridos durante el ejercicio.....	9 - 12
E. Situación financiera al cierre del ejercicio.....	13 - 16
F. Propuesta sobre el destino de las utilidades del ejercicio económico.....	17
G. Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.....	18
H. Anexos.....	19 - 22

DURAGAS S.A.

A. INTRODUCCION

Marzo 30 del 2001

SEÑORES ACCIONISTAS:

El año 2000 ha sido un año de cambios para Ecuador. Iniciamos el año con una devaluación acelerada del sucre, la cual forzó (el 9 Enero del 2000) la adopción de un esquema rígido desde el punto de vista monetario como es el de la dolarización. Estos desequilibrios económicos vinieron acompañados de tensiones en el ámbito social y político, desencadenando la salida de un Presidente, la sucesión por parte de un triunvirato que duro pocas horas en el poder, para dar paso al nombramiento del entonces Vicepresidente de la República.

DURAGAS S.A. ha estado inmersa en este complejo entorno, pese a lo cual ha podido salir adelante gracias a una serie de medidas enfocadas a amortiguar los efectos de la devaluación, y por otro lado contener los costes al máximo, a fin de que los resultados se degraden lo menos posible. A pesar de lo dicho, la utilidad neta atribuible de DURAGAS S.A. ascendió en el 2000 a \$ 574.772.

EVOLUCION MACROECONOMICA:

La inflación anual a Diciembre del 2000 fue del 91%. Este elevado índice, se debe al diferencial inflación (61%) y devaluación (199.85%) presente al cierre del año 1999, lo cual a su vez provocó un desfase entre el índice de precios al consumidor (61%) y el índice de costes al productor (187%). Al ajuste de estos desequilibrios realizado a lo largo del año 2000 contribuye de forma destacada el proceso de sinceramiento de precios (gasolina, diesel, electricidad, agua, teléfono) presentado en el ejercicio antes referido.

20.1 MARZO 2001



DURAGAS S.A.

A. INTRODUCCION

Marzo 30 del 2001

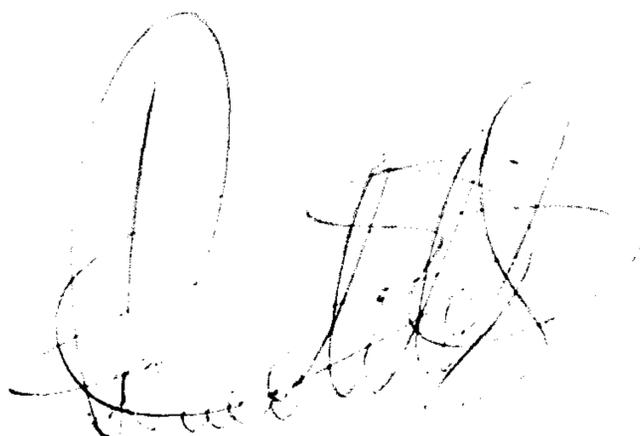
ESTRATEGIAS Y PERSPECTIVAS :

A pesar de todos los conflictos económicos, sociales y políticos ocasionados por los factores mencionados anteriormente, DURAGAS S.A. ha mantenido su participación en el mercado y su nivel de ventas. Los resultados obtenidos en el 2000, en un marco económico difícil, demuestran que la estrategia planteada en 1999 fue la adecuada.

Esta estrategia se basa en los siguientes puntos:

- Contención de Costes.
- Mantenimiento del mercado de envasado.
- Desarrollo del mercado de Gas al granel.
- Introducción de nuevas tecnologías.
- Acciones permanentes para conseguir una mejor remuneración de la actividad por parte de la Administración.

Guayaquil, Marzo 30 del 2001



Ing. Antonio Benedito Serrano

Gerente General

DURAGAS S.A.

B. OBJETIVOS PREVISTOS

Marzo 30 del 2001

OBJETIVOS 2000:

Los objetivos propuestos para el año 2000 fueron:

1. Incrementar las ventas en unidades físicas respecto a 1999 en el 5%.
2. Incrementar la productividad respecto a 1999 en el 5%.
3. Actualizar el margen bruto sobre materia prima.
4. Mejorar la infraestructura tecnológica de la empresa.
5. Apoyar la creatividad e innovación en todos los niveles de la organización.
6. Actualizar permanentemente los portafolios de productos adecuándolos a las necesidades de los segmentos más atractivos del mercado.
7. Adecuar la imagen de la empresa.

INCREMENTAR LAS VENTAS EN UNIDADES FISICAS:

El cumplimiento del citado objetivo se refleja en las 305.030 toneladas vendidas en el año 2000, contra las ventas obtenidas en el año 1999 de 286.547 toneladas, lo que indica un 5.57% de incremento en ventas de gas envasado y un 60.32% de gas al granel con relación al año anterior.

VENTAS EN TM

	Gas Envasado		Gas a Granel		Total	
	Año 99	Año 2000	Año 99	Año 2000	Año 99	Año 2000
	281.930	297.628	4.617	7.402	286.547	305.030
% Variación 2000/1999		5,57%		60,32%		6,45%

DURAGAS S.A.

B. OBJETIVOS PREVISTOS

Marzo 30 del 2001

INCREMENTAR LA PRODUCTIVIDAD:

La productividad se ha definido como la cantidad de gas vendido en TM, relacionado con el número de empleados.

En el año 1999 la productividad a nivel nacional fue de 697 TM/Hb. A lo largo del año 2000 se controló este índice y se mejoró permanentemente este rendimiento, como resultado se obtiene una productividad de 843 TM/Hb, lo que representa una mejora del 21% en relación al ejercicio 1999.

ACTUALIZAR EL MARGEN BRUTO SOBRE LA MATERIA PRIMA:

Ha sido una permanente preocupación de la Gerencia de la Compañía, el conseguir un incremento de las tarifas que se perciben de PCO por la prestación de los servicios que como comercializadora corresponden a DURAGAS S.A. El fruto de las gestiones realizadas se materializó el 28 de Diciembre pasado, como puede verse en la tabla siguiente.

TARIFA OFICIAL

	Sucres/TM	USD/TM
15-Sep-98	421.000	67,78
1-Abr-99	570.000	63,38
28-Mar-00	855.000	34,20
12-Jun-00	988.000	39,52
24-Jul-00	1.014.670	40,59
28-Dic-00		69,91

DURAGAS S.A.

B. OBJETIVOS PREVISTOS

Marzo 30 del 2001

MEJORAR LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA DE LA EMPRESA:

Implementación del módulo informático SAP en la facturación de Gas a Granel.

Durante el transcurso del año 2000 se ha trabajado en el montaje de tres carruseles en la Planta Guayaquil.

Adicionalmente, dentro del proyecto Carruseles, se ha formado un equipo de personal local, que ha participado en el montaje y puesta en marcha de los mismos, y que ahora constituye el equipo de apoyo técnico de dicha instalación.

APOYAR LA CREATIVIDAD E INNOVACIÓN:

En el año 2000, se conforma el Comité de Innovación, el cual tiene por objeto incentivar actividades de comunicación grupal con todo el personal que trabaja para DURAGAS S.A.

Como primera actividad se creó el programa " TU IDEA ES CREATIVA", en el cual se recibirán de forma escrita las ideas o sugerencias de cómo mejorar los procesos operativos en las diferentes áreas de la Compañía. El comité elaboró los reglamentos y realizó el lanzamiento del programa a fines del año 2000.

DURAGAS S.A.

B. OBJETIVOS PREVISTOS

Marzo 30 del 2001

ACTUALIZAR PERMANENTEMENTE EL PORTAFOLIO DE PRODUCTOS:

DURAGAS S.A. con el ánimo de satisfacer oportuna y eficientemente las necesidades de sus clientes, presenta un portafolio de productos adecuados a estas necesidades. Dentro de este portafolio cabe resaltar el PLAN PERSONALIZADO MULTIVIVIENDA, producto adecuado para el consumo de grupos de clientes a través de una estación centralizada de GLP. Como proyecto relevante cabe mencionar el proyecto Malecón 2000, en el cual se sirve de GLP a varios usuarios comerciales, cobrando este consumo de acuerdo a lo que indica el contador instalado para este fin.

Otro de los productos importantes para el consumo individual comercial, doméstico y pequeña industria, es el EQUIPO INDIVIDUAL PERSONALIZADO (EIP), producto basado en baterías de cilindros de 45 Kg, el mismo que ha sido acogido de buena forma por los clientes, dado sus beneficios de seguridad y facilidad en su operación.

EL PLAN PERSONALIZADO INDUSTRIA es otro de los productos de gran potencial y que ha tenido una buena acogida por parte del usuario industrial, siendo el principal actor en el incremento de ventas de gas a granel.

ADECUAR LA IMAGEN DE LA EMPRESA:

Dentro del cumplimiento de este objetivo, se efectuó la readecuación integral de las oficinas de DURAGAS S.A. Guayaquil, de igual forma se trabajó en el mejoramiento de cada planta de envasado, en las que se puede apreciar la nueva imagen DURAGAS REPSOL para los elementos relacionados con el gas envasado.

En los elementos relacionados con el gas canalizado y el gas a granel, se esta implementando la marca REPSOL GAS.

DURAGAS S.A.

C. DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

Marzo 30 del 2001

JUNTA DEL 27 DE MARZO DEL 2000:

La Junta de accionistas dispone:

1. Elegir como Comisario Principal para el ejercicio 2000 al Ing. Wilson Silva y como Comisario Suplente a la Ing. Cecilia Soza.
2. Reelegir como Auditor Externo para el ejercicio 2000 a ARTHUR ANDERSEN & CO.
3. Distribuir el 50% de los beneficios económicos del 99, el restante 50% será reinvertido en reserva facultativa.
4. Realizar el pago de los dividendos hasta fines del mes de Abril del 2000.
5. Aprobar la integración de DURAGAS S.A. al Grupo Empresarial Repsol YPF Comercial del Ecuador S.A. para los efectos previstos al artículo 429 de la Ley de Compañías Vigentes.

Todas estas disposiciones han sido cumplidas a la fecha.

DURAGAS S.A.
D. HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS
DURANTE EL EJERCICIO

Marzo 30 del 2001

EN EL AMBITO LABORAL:

En lo laboral se han alcanzado logros importantes durante el año 2000, entre los más destacados:

1. Proporcionar Seguro de vida y salud para el personal propio y tercerizado, cubriendo este servicio hasta el personal de primer grado de consanguinidad.
2. Reforzamiento en la calificación del personal.

de 373 empleados a final del período:

- 62 personas a nivel superior.
- 172 personas de nivel secundario y técnicos.
- 139 personas de nivel primario.

En relación al año 1999 en que se contaban con 383 empleados:

- 60 personas a nivel superior.
- 166 personas a nivel secundario.
- 157 personas a nivel primario.

EN EL AMBITO LEGAL:

Se publicó la Ley para la Transformación Económica del Ecuador y la Ley para la Promoción de la Inversión y Participación Ciudadana, conocidas como las Leyes Trole I y II respectivamente, que introdujeron las siguientes reformas:

- Cambio del sistema monetario al prescribir que la moneda de vigencia legal es el dólar de los Estados Unidos de América

DURAGAS S.A.

D. HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS DURANTE EL EJERCICIO

Marzo 30 del 2001

- Al Código de Comercio, Ley de Electrificación, Ley de Hidrocarburos, etc., introduciendo variantes respecto del nuevo sistema monetario.
- A la Ley de Modernización que permite la mayor inclusión del sector privado en las áreas tradicionalmente a cargo del Estado. Por ejemplo la exploración y explotación de recursos naturales no renovables de propiedad del Estado por parte de empresas privadas.
- Transformación de las empresas filiales de Petroecuador en compañías anónimas, que hasta la fecha no se ha realizado.
- Al Código de Trabajo estableciendo nuevas figuras legales como el pacto colectivo, la remuneración por horas, la polifuncionalidad laboral y distribución de utilidades.

EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO:

En el ámbito administrativo se puede destacar los siguientes puntos relevantes ocurridos en el año 2000.

- Implementación del Sistema de Facturación SAP granel.
- Convenio con el Banco Internacional para procesar la recaudación de las ventas al contado de gas envasado en la Planta Guayaquil, a través de una ventanilla de extensión de servicios

DURAGAS S.A.
D. HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS
DURANTE EL EJERCICIO

Marzo 30 del 2001

EN EL AMBITO COMERCIAL:

En el aspecto comercial cabe destacar el incremento del precio que durante el año 2000 subió en el caso de envasado en un 100% y en el de granel alcanzó nueve veces la tarifa que regía en enero del 2000. Por otro lado, las ventas en el año tuvieron un crecimiento importante: el mercado total de GLP creció en un 3.49% en gas envasado y 112.34% en gas a granel, como se puede observar en el cuadro adjunto en el anexo 1.

En el área de marketing se ha comenzado con la implantación de la nueva imagen tanto en las oficinas como en 57 vehículos propios y plantas, así como en 6 bodegas de Distribuidores.

En busca de una mayor competitividad y para dar cada vez un mejor servicio al cliente, este año se comenzó con un plan piloto de servicio a domicilio, el cual se extenderá aún más durante el año 2001, mejorando el volumen de ventas en un 14% y su margen de utilidad en un 21%, de los distribuidores que han emprendido este servicio, así como la calidad de atención al cliente.

Durante este año se ha continuado desarrollando productos como el EIP (tanques de 45Kg) que ha tenido un crecimiento moderado; por otro lado, el Plan Personalizado Industrial ha tenido un importante crecimiento durante este año. Otro importante proyecto es el gas canalizado, que ya se incursionó en el año 2000 con un plan piloto en el Malecón de la ciudad Guayaquil.

DURAGAS S.A.

D. HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS DURANTE EL EJERCICIO

Marzo 30 del 2001

EN EL AMBITO DE OPERACIONES:

Durante el transcurso del año 2000 se ha trabajado en el montaje de tres carruseles en la Planta Guayaquil. La primera etapa consistió en la adecuación de las instalaciones, la segunda consistió en el montaje propiamente dicho que comenzó a finales del mes de mayo y concluyó a principios del mes de Octubre , y la tercera etapa, en curso, que se refiere a la optimización de los recursos y puesta en marcha de controles de producción y programa de mantenimiento de los equipos. En el año 2000 los citados carruseles han superado una producción de 1000 cilindros/hora.

En el área de mantenimiento de cilindros se puso en marcha un sistema de información por parte de las plantas para el control de consumo de materiales y seguimiento del presupuesto, además se reestructuró el estándar de personal en esta área y control de horarios de trabajo. Además se introdujeron pequeños equipos (por ejemplo enderazadoras de bases) que mejoraron la calidad y productividad de la actividad.

Se ha desarrollado a lo largo del año 2000 un programa de mantenimiento preventivo de plataformas y cisternas a fin de disminuir el tiempo de permanencia en el taller y aumentar la disponibilidad de la flota, pasando esta a mejorarse en el 30%.

Dentro del área de Seguridad Industrial se ha mejorado el objetivo de reducir el índice de Frecuencia de accidentes con tiempo perdido (número de accidentes con baja frente al número de horas trabajadas) se ha reducido a la mitad del año anterior.

DURAGAS S.A.

E. SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO

Marzo 30 del 2001

INFORME FINANCIERO:

En la última década el Ecuador ha atravesado por una profunda crisis económica que ha dado como resultado una reducción en su capacidad económica e iliquidez en el mercado financiero, las cuales se vieron reflejadas en una inflación creciente y constante, altas tasas de interés y una permanente devaluación del sucre frente al dólar. Con el fin de recuperar la confianza del mercado el gobierno nacional decreto la dolarización de la economía el 9 de Enero de 2000 con el cual se reemplazaron los sucres por dólares de EUA a una tasa de 25.000 sucres por dólar.

Como consecuencia de la dolarización se emitió la Norma Ecuatoriana de Contabilidad NEC 17 mediante la cual, al 31 de Marzo de 2000, la compañía convirtió sus estados financieros a dólares. Debido al cambio en la moneda de reporte ocurrido en el 2000, no sería adecuado presentar estados financieros comparativos, sin antes convertir los estados financieros del año anterior a dólares de acuerdo con los lineamientos de la NEC 17. De acuerdo con los principios de Contabilidad generalmente aceptados en el Ecuador, no existe obligación de realizar esta conversión.

BALANCE GENERAL

Al 31 de Diciembre de 2000, la compañía mantenía activos exigibles por \$1,018,530 distribuidos de la siguiente manera:

CAJA BANCOS	205,200
Clientes	186,775
Anticipos a Proveedores y Contratistas	603,796
Otras	22,759

DURAGAS S.A.

E. SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO

Marzo 30 del 2001

Las cuentas por cobrar a Clientes están constituidas principalmente por las ventas a los clientes de granel por lo que en corto plazo pasaran a formar parte del flujo de efectivo. Los anticipos a Proveedores y Contratistas corresponden principalmente a anticipos entregados para la construcción de instalaciones en clientes de granel por lo que al momento de su puesta en marcha pasaran al Activo Fijo.

El inventario se encuentra valorado al costo promedio de compra en dólares, siempre que este sea menor al del mercado, excepto el inventario en tránsito que se encuentra registrado a su costo de adquisición. El desglose del inventario por \$2,349,237 es el siguiente:

Cilindros y Válvulas	1,614,144
Materiales, repuestos y accesorios	520,870
Inventario de GLP	176,823
En tránsito	87,846
Estimación para obsolescencia	(50,446)

Las inversiones en acciones se encuentran registradas al costo histórico en dólares y no exceden su valor proporcional patrimonial al 31 de Diciembre. Las inversiones en acciones se conforman de la siguiente manera:

<u>Compañía</u>	<u>% Participación</u>	<u>Costo</u>	<u>VPP</u>
AUTOGAS S.A.:	43%	847,982	1,133,228
FIBROACERO S.A.	26%	377,756	526,573
BANKERS CLUB		13,000	

DURAGAS S.A.
E. SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL
EJERCICIO

Marzo 30 del 2001

El Activo Fijo esta valorado a su costo histórico, y se encuentra detallado de la siguiente manera:

Terrenos	892,756
Edificios y Planta	4,195,431
Maquinaria y accesorios	2,655,551
Equipos de Transporte y Vehículos	2,787,902
Muebles y equipos de oficina	1,057,007
Construcciones en Curso	523,669
Depreciación Acumulada	(5,169,449)

Durante el año 2000 se hicieron adiciones a Activo Fijo por \$1,357,713, específicamente en la adecuación de las oficinas administrativas de la planta Guayaquil y en instalaciones de clientes de granel.

Los saldos de las cuentas por pagar a compañías relacionadas, provienen de las transacciones diarias de intercambio comercial con estas, y son consideradas deudas corrientes.

RESULTADOS

A pesar de los efectos de la crisis económica, la utilidad después de impuestos de DURAGAS S.A. ha sido de USD 574,772. El lograr utilidad, y de esa magnitud, supuso que una serie de factores se dieran:

Crecimiento del mercado del GLP de 8,3% y, consecuentemente de las ventas de DURAGAS (5,6% envasado y 60,3% granel).

Contención de gastos operacionales.

DURAGAS S.A.
E. SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL
EJERCICIO

Marzo 30 del 2001

Así mismo, existieron factores que redujeron los beneficios obtenidos de los eventos antes descritos:

La Administración Pública reconoció tres incrementos de tarifa a lo largo del año, en Marzo, Junio y Julio del 2000, pese a lo cual la tarifa final fue de USD 40,59, lo cual representa una reducción (56,1%) en relación de los USD 63,38 registrados en Abril de 1999.

Aspectos regulatorios que impidieron el lanzar nuevos productos (con márgenes de contribución importantes).

DURAGAS S.A. H. ANEXOS

Marzo 30 del 2001

ANEXO 4 BALANCE GENERAL DURAGAS S.A. Al 31 de diciembre de 2000

ACTIVOS	2000 Dólares
Activo Corriente	
Efectivo en Caja-Bancos	205.200
Cuentas por Cobrar	813.330
Inventarios	2.349.237
Gastos pagados por anticipado	165.940
Total del activo corriente	3.533.707
Inversiones en Acciones	1.238.738
Propiedad Planta y Equipo	6.952.867
TOTAL ACTIVOS	11.725.312
PASIVO Y PATRIMONIO DE LO ACCIONISTAS	
Pasivo Corriente	
Proveedores	751.935
Compañías Relacionadas	1.849.525
Pasivos acumulados	255.588
Total del pasivo corriente	2.857.048
Patrimonio de los accionistas	
Capital social	1.600.000
Reserva de capital	6.021.763
Utilidades retenidas	1.246.501
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS	11.725.312

DURAGAS S.A.
F. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS
UTILIDADES DEL EJERCICIO ECONOMICO

Marzo 30 del 2001

PROPUESTA:

Reinvertir las utilidades en DURAGAS S.A. a fin de poder cumplir los objetivos del año 2001.

DURAGAS S.A.
**G. POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL PROXIMO
EJERCICIO ECONOMICO**

Marzo 30 del 2001

ESTRATEGIAS:

1. Mantener los volúmenes de productividad alcanzados en el año 2000.
2. Cubrir las inversiones y deudores con el Cash Flow Operativo.
3. Mejorar la tarifa neta en un 5%.
4. Alcanzar una mayor integración vertical.
5. Mayor fidelización de distribuidores y clientes.
6. Certificación de calidad.
7. Incrementar la seguridad y la capacidad de almacenamiento de las plantas.

DURAGAS S.A. H. ANEXOS

Marzo 30 del 2001

ANEXO No. 1 EVOLUCION DE LAS VENTAS DE GLP EN EL MERCADO DEL ECUADOR

MES	DURAGAS		AUTOGAS		AGIP		ESIN		CONGAS		RESIO		TOTAL	
	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000
Enero														
Envasado	21.337	23.764	93	1.153	18.844	17.346	215	1.589	4.482	3.973	1.844	1.558	46.815	49.383
Granel	326	499				772				503		150	326	1.924
Febrero														
Envasado	19.225	22.731	75	1.209	17.597	17.332	517	1.689	3.952	3.556	1.544	732	42.910	47.249
Granel	287	475				716				312		144	287	1.647
Marzo														
Envasado	23.070	23.542	78	958	19.211	19.103	626	2.008	4.547	3.832	1.938	818	49.470	50.261
Granel	346	448				723				193		408	346	1.772
Abril														
Envasado	22.062	24.454	107	1.006	19.111	18.615	696	1.804	3.946	4.276	1.740	847	47.662	51.002
Granel	295	487				901				169		515	295	2.072
Mayo														
Envasado	23.883	25.893	171	1.361	18.597	17.707	519	1.616	4.132	4.510	1.629	1.124	48.931	52.211
Granel	283	551				954				249		142	1.036	2.656
Junio														
Envasado	24.165	25.541	296	1.624	18.433	16.671	1.126	1.484	4.138	5.199	1.502	1.162	49.660	51.681
Granel	244	525				933				91		277	1.082	2.611
Julio														
Envasado	24.630	25.166	226	1.386	18.061	17.649	1.594	1.800	4.285	4.185	1.747	1.109	50.543	51.295
Granel	317	585				985				91		294	1.136	3.091
Agosto														
Envasado	24.173	26.160	343	1.425	18.033	18.548	1.796	1.967	4.107	4.315	1.601	1.238	50.053	53.653
Granel	598	724				923				622		75	1.857	2.974
Septiembre														
Envasado	23.823	25.228	610	1.315	18.245	17.671	1.929	1.977	3.906	4.112	1.534	1.166	50.047	51.469
Granel	460	728				934				471		144	1.752	3.550
Octubre														
Envasado	25.340	25.573	742	1.493	17.963	17.417	2.029	1.944	4.298	4.400	1.621	1.270	51.993	52.097
Granel	492	739				1.032				471		145	1.760	3.601
Noviembre														
Envasado	24.431	24.456	990	1.416	17.577	17.668	1.983	2.155	3.872	4.471	1.620	1.189	50.473	51.345
Granel	429	703				1.329				507		479	1.751	3.730
Diciembre														
Envasado	25.794	25.120	1.050	1.547	19.412	16.672	1.938	2.209	4.171	5.014	1.843	1.219	54.208	51.781
Granel	542	940				1.371				567		87	1.934	3.955
Total														
Envasado	281.933	297.628	4.781	15.893	221.084	212.389	13.030	20.033	49.836	51.843	20.163	13.432	592.765	613.427
Granel	4.619	7.404			5.139	11.573			2.911	4.580	903	7.590	10.567	22.438
Variación %														
Envasado	5,57%		332,42%		-3,93%		53,75%		4,03%		-33,38%		3,49%	
Granel	60,23%				125,20%				57,33%		740,53%		112,34%	

DURAGAS S.A. H. ANEXOS

Marzo 30 del 2001

ANEXO No. 2 EVOLUCION DE LAS CUOTAS DEL MERCADO DE GLP EN ECUADOR

MESES	DURAGAS		AUTOGAS		AGIP		ESAIN		CONGAS		RESTO		TOTAL	
	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000
Enero	46,06%	47,29%	0,11%	2,25%	40,52%	35,31%	0,45%	3,10%	9,99%	8,72%	2,86%	3,33%	99,99%	100,00%
Febrero	45,38%	46,70%	0,17%	2,43%	40,94%	36,32%	1,20%	3,40%	9,19%	7,78%	3,11%	3,37%	99,99%	100,00%
Marzo	47,19%	45,37%	0,16%	1,81%	38,74%	37,49%	0,46%	3,80%	9,16%	7,61%	4,29%	3,92%	100,00%	100,00%
Abril	46,61%	46,24%	0,18%	1,87%	39,84%	36,19%	1,45%	3,35%	8,23%	8,24%	3,70%	4,11%	100,01%	100,00%
Mayo	48,30%	47,35%	0,36%	2,44%	38,21%	33,42%	1,04%	2,89%	8,44%	8,52%	3,65%	5,38%	100,00%	100,00%
Junio	48,11%	47,25%	0,58%	2,94%	37,42%	31,92%	2,22%	2,69%	8,33%	9,93%	3,33%	5,27%	99,99%	100,00%
Julio	48,28%	46,57%	0,52%	2,51%	36,14%	33,70%	3,08%	3,26%	8,47%	8,10%	3,50%	5,86%	99,99%	100,00%
Agosto	47,58%	46,72%	0,66%	2,48%	35,85%	33,84%	3,46%	3,42%	9,11%	8,22%	3,33%	5,32%	99,99%	100,00%
Septiembre	46,92%	46,33%	1,18%	2,35%	36,56%	33,21%	3,73%	3,53%	8,46%	8,67%	3,16%	5,91%	100,01%	100,00%
Octubre	48,09%	46,40%	1,38%	2,63%	34,66%	32,53%	3,78%	3,43%	8,88%	8,89%	3,21%	6,12%	100,00%	100,00%
Noviembre	47,27%	44,98%	1,88%	2,53%	34,59%	33,94%	3,59%	3,85%	8,33%	8,85%	4,33%	5,85%	99,99%	100,00%
Diciembre	46,95%	46,04%	1,87%	2,73%	35,92%	31,88%	3,45%	3,90%	8,45%	9,38%	3,36%	6,07%	100,00%	100,00%
Total	47,23%	46,44%	0,75%	2,41%	37,45%	34,15%	2,33%	3,39%	8,75%	8,58%	3,49%	5,04%	100,00%	100,00%

ANEXO No. 3 VENTAS DE GLP AL GRANEL 1999-2000 DETALLE POR PRODUCTO

Meses	1999	2000	Variación
	TM	TM	%
Enero	326	499	53,1%
Febrero	287	475	65,5%
Marzo	345	448	29,9%
Abril	295	487	65,1%
Mayo	283	551	94,7%
Junio	244	525	115,2%
Julio	317	585	84,5%
Agosto	598	724	21,1%
Septiembre	460	728	58,3%
Octubre	492	739	50,2%
Noviembre	429	703	63,9%
Diciembre	542	940	73,4%
Total	4.618	7.404	64,6%

DURAGAS S.A. H. ANEXOS

Marzo 30 del 2001

ANEXO 4 BALANCE GENERAL DURAGAS S.A. Al 31 de diciembre de 2000

ACTIVOS	2000 Dólares
Activo Corriente	
Efectivo en Caja-Bancos	205.200
Cuentas por Cobrar	813.330
Inventarios	2.349.237
Gastos pagados por anticipado	165.940
Total del activo corriente	3.533.707
Inversiones en Acciones	1.238.738
Propiedad Planta y Equipo	6.952.867
TOTAL ACTIVOS	11.725.312
PASIVO Y PATRIMONIO DE LO ACCIONISTAS	
Pasivo Corriente	
Proveedores	751.935
Compañías Relacionadas	1.849.525
Pasivos acumulados	255.588
Total del pasivo corriente	2.857.048
Patrimonio de los accionistas	
Capital social	1.600.000
Reserva de capital	6.021.763
Utilidades retenidas	1.246.501
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS	11.725.312

DURAGAS S.A.

H. ANEXOS

Marzo 30 del 2001

ANEXO 5

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS DURAGAS S.A.

Al 31 de diciembre de 2000

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS		2000
		Dólares
Ingresos		
Ventas		18.376.226
Servicios		12.577.499
		<hr/> 30.953.725
Costos y Gastos		
Costo de ventas y de servicios	29.478.724	
Gastos de administración y generales	968.384	30.447.108
		<hr/>
Utilidad de operación		506.617
Otros ingresos (gastos), neto		
Utilidad en cambio, neta	569.655	
Intereses ganados	173.777	
Resultado por exposición a la inflación	80.895	
Intereses pagados	- 143.230	
Otros, neto	- 255.979	425.118
		<hr/>
Utilidad antes de provisión para participación a trabajadores e impuesto a la renta		931.735
Provisión para participación a trabajadores		147.709
		<hr/>
Utilidad antes de provisión para impuesto a la renta		784.026
Provisión para impuesto a la renta		209.254
		<hr/>
Utilidad neta		574.772
		<hr/>
Utilidad neta por acción		0,014
		<hr/>