

# DURAGAS S.A.

## MEMORIA DEL ADMINISTRADOR: INDICE

A. Introducción.....	2 - 3
B. Objetivos previstos.....	4 - 8
C. Disposiciones de la Junta General y Directorio.....	9 - 11
D. Hechos extraordinarios ocurridos durante el ejercicio.....	12 - 14
E. Situación financiera al cierre del ejercicio.....	15 - 16
F. Propuesta sobre el destino de las utilidades del ejercicio económico.....	17
G. Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.....	18
H. Anexos.....	19 - 24

*Certifico que es fiel  
Copia del Original.*

*[Firma]*  
**POR DURAGAS S.A.**

---

# DURAGAS S.A.

## A. INTRODUCCION

---

Marzo 27 del 2000

---

### SEÑORES ACCIONISTAS:

---

Quiero informarles de los resultados alcanzados por DURAGAS S.A. en 1999, las medidas que hemos adoptado durante último ejercicio para potenciar la generación de valor para los accionistas y también como hemos afrontado los desequilibrios económicos, políticos y sociales presentados en el último trimestre del año pasado. La utilidad neta atribuible de DURAGAS S.A. ascendió en 1999 a S/9.493 millones (USD 785 mil) con un aumento de 423,67% sobre el ejercicio anterior S/ 1.813 millones (USD 326 mil). Vale la pena resaltar que estos resultados son más notables aún, porque se lograron en un año difícil para Ecuador.

---

### UN NUEVO ESCENARIO:

---

El de 1999 ha sido un ejercicio caracterizado por una evolución peor que la prevista de la economía nacional.

Así, la inflación anual alcanzó la cifra de 60.71%, convirtiéndose el 99, en el segundo año más inflacionario de los últimos 30 años, después de 1988, cuando el país registró una tasa del 85.7%.

El deterioro del sector externo determinó una constante presión en el tipo de cambio.

Como un instrumento para frenar la presión en la divisa se empleó la tasa de interés, defendiendo de esta manera el mecanismo de bandas existente a inicios del año. Sin embargo, las reservas internacionales se habían deteriorado desde US\$ 1.950 millones en julio31/98, a US\$ 1.398 el 12 de feb99, circunstancia en la cual el Directorio del BCE abandonó el esquema de bandas cambiarias y optó por la flotación de la divisa.

---

# DURAGAS S.A.

## A. INTRODUCCION

---

Marzo 27 del 2000

Desde ese mes la volatilidad del tipo de cambio, las tasas de interés referenciales y otros precios relativos se mantuvieron presentes. En este panorama, el conflictivo ambiente político contribuyó a inquietar más a los diferentes mercados. El Gobierno no logró concretar el Acuerdo con el FMI que a fines de mayo99 se veía como inminente.

Como consecuencia de lo anterior, 1999 pasará a la historia como uno de los años en que el sucre más se depreció. La devaluación final fue del 206%.

Este escenario ha cambiado sensiblemente a partir del 9 de Enero del 2000, en que el entonces Presidente de la República Dr. Jamil Mahuad Witt anunció que el país entraría en un proceso de dolarización. Decisión, luego ratificada por el Dr. Gustavo Noboa Bejarano al asumir la Presidencia el 22 de Enero del presente año.

### **CAPACIDAD DE RESPUESTA:**

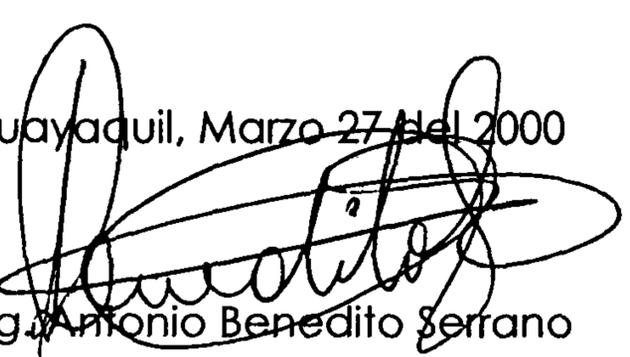
---

La respuesta de DURAGAS S.A. ante este cambio de escenario económico ha sido rápida y firme. Los resultados obtenidos en 1999, en un marco económico difícil, demuestran que la estrategia planteada en 1998 es la adecuada.

Esta estrategia se basa en dos pilares fundamentales:

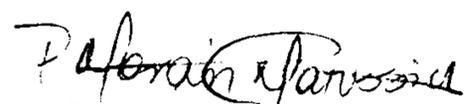
1. Adecuar la estructura a un entorno cada vez más competitivo.
2. Generar procedimientos administrativos y operativos que racionalicen y estandaricen la actividad, aquilatando costes.

Guayaquil, Marzo 27 del 2000

  
Ing. Antonio Benedito Serrano

Gerente General

*Certifico que es fiel  
Copia del Original,*

  
**POR DURAGAS S.A.**

---

# DURAGAS S.A.

## B. OBJETIVOS PREVISTOS

---

Marzo 27 del 2000

---

### OBJETIVOS 1999:

---

Los objetivos propuestos para el año 1999 fueron:

1. Mantener el liderazgo en el mercado.
2. Preparación de la nueva imagen.
3. Potenciar la integración del personal con el fin de mejorar constantemente la productividad y el clima laboral.
4. Incorporar:
  - a) Mejoras tecnológicas en las factorías que incrementan la productividad, mejora en el trato a los cilindros y reducción de las tolerancias en el llenado de dichos cilindros.
  - b) Mejoras en las instalaciones existentes facilitando la seguridad y el manejo de las mismas.
  - c) Lanzamiento de nuevos productos diversificando con ello los servicios y los ingresos y a su vez potenciando la vinculación de nuestros colaboradores.
5. Desarrollo de los procedimientos administrativos pendientes de actualizar, así como la informatización básica.

### MANTENER EL LIDERAZGO EN EL MERCADO:

---

El cumplimiento del citado objetivo se justifica en el Anexo No. 1 sobre la evolución del mercado del GLP (Gas Licuado de Petróleo) Ecuador 1998-1999 donde se puede apreciar la evolución de ventas durante los citados años por parte de DURAGAS S.A., AUTOGAS, AGIP, ESSAIN, CONGAS y el resto de comercializadoras, agrupadas bajo el

---

# DURAGAS S.A.

## B. OBJETIVOS PREVISTOS

---

Marzo 27 del 2000

titulo "Resto" , así como la evolución del total del mercado durante los años 1998 y 1999.

En el Anexo No. 2 se adjunta un cuadro de la evolución de las cuotas de mercado del GLP en Ecuador durante 1998 y 1999, donde aparecen los mismos grupos citados en el punto anterior y en el que se puede apreciar el mantenimiento del liderazgo de las cuotas de mercado al consolidar DURAGAS S.A. y AUTOGAS.

### **REFORZAR LA IMAGEN ANTE CLIENTES:**

---

Durante 1999 se ha trabajado intensamente en el desarrollo de la nueva imagen de DURAGAS S.A., la misma que al momento se encuentra en su última fase.

El lanzamiento de la campaña a través de medios esta prevista para el primer semestre del presente año.

### **POTENCIAR LA INTEGRACION DEL PERSONAL:**

---

Con este propósito se llevaron a cabo varias reuniones de responsables dentro de cada actividad, y por último se preparó el Taller de Planificación Estratégica 2000, contemplando la asistencia de cerca de 40 personas que ocupan los puestos de mayor responsabilidad dentro de la compañía. A partir de este taller se constituirán grupos de trabajo con la finalidad de alcanzar diversos objetivos de la empresa.

### **INCORPORAR MEJORAS TECNOLOGICAS:**

---

Al momento se ha iniciado un proceso de grabado de taras de cilindros, el cual permitirá la discriminación de los mismos según su tara a la hora de envasarlos, y por tanto, una reducción de las tolerancias en el llenado. Adicionalmente, se encuentra

---

# DURAGAS S.A.

## B. OBJETIVOS PREVISTOS

---

Marzo 27 del 2000

en proceso la preparación de la Planta Guayaquil, para recibir los 3 carruseles de llenado automático que dotarán a DURAGAS S.A. de una ventaja tecnológica frente a la competencia. Entre las principales ventajas de estos carruseles se puede citar:

1. Estandarización del producto que redunde en uniformidad y reducción de costes.
2. Mejora de la producción.
3. Reducción de consumos de materiales, servicios, mantenimiento y procedimientos administrativos.
4. En cuanto al transporte, permitirá organizarlo como servicio a ventas y tener un control mas preciso.

### **LANZAMIENTO DE NUEVOS PRODUCTOS:**

---

Durante 1999 se incorporó personal para fortalecer la fuerza de venta de Gas al Granel y Canalizado. A partir de estas incorporaciones, se va consolidando la presencia en un mercado que presenta alto potencial de crecimiento, una vez que se eliminen los subsidios al gas envasado y se liberalice el mercado. Si bien hasta tanto ocurra esto, hay que ser prudentes con los clientes que se captan, parece necesario ir tomando posiciones.

En el cuadro del Anexo 3 puede verse la evolución de ventas de gas al granel.

Por otro lado, 1999 marcó la pauta de lo que será el mercado del Gas Canalizado. Dentro de este proceso DURAGAS S.A. destacó al hacer una de las primeras instalaciones de este genero en el país, Proyecto Malecón 2000. Al momento se encuentran en estudio varios proyectos de canalización de gas, entre los que cabe destacar el de la ciudad de Loja entre otros.

---

# DURAGAS S.A.

## B. OBJETIVOS PREVISTOS

---

Marzo 27 del 2000

---

### DESARROLLO DE PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS PENDIENTES:

---

Se han desarrollado procedimientos para el desarrollo de actividades de control administrativo en Recursos Humanos, como son los procedimientos de viáticos, trabajos de fin de semana entre otros.

### INFORMATIZACION BASICA:

---

Durante 1999 se llevaron a cabo las siguientes acciones tendientes a la consecución del presente objetivo:

1. Desarrollo interno del Sistema de Facturación y Nómina, el mismo que ha traído los siguientes beneficios:
  - a. Rápida consolidación de la información.
  - b. Mejorar la relación horas/hombre del proceso emisión de Roles de Pago y de generación de otros informes
2. Compra a terceros del Sistema de Gestión de Inventarios y Compras con tecnología que cumpliera con estándares adecuados, con la finalidad de:
  - a. Contar con un sistema acorde a la tecnología actual.
  - b. Normalizar la situación de licencias de software.
3. Inversiones en el Parque Tecnológico y de Comunicaciones con las siguientes ventajas para la compañía:

#### **Computadoras Personales**

- Disponibilidad de acceso a la red.
- Incorporación del correo electrónico.
- Utilización de impresoras comunes, con su correspondiente ahorro de costo.

---

# DURAGAS S.A.

## B. OBJETIVOS PREVISTOS

---

Marzo 27 del 2000

### **Centro de Procesamiento de Datos**

- Funcional.
- Seguro.
- Acorde a estándares internacionales.

### **Capacidad telefónica interna y externa**

- Incorporación de 15 líneas telefónica externas adicionales.
- Adición de 16 extensiones.
- Capacidad de duplicar las líneas nuevas al doble sin ningún costo adicional.
- Implementación de una número 1 - 700 que entrará en funcionamiento próximamente.

Como aspecto adicional, se debe recordar que este año se presentó el problema del año 2000 (Y2K), el mismo que fue superado por DURAGAS S.A. sin ningún inconveniente.

---

**DURAGAS S.A.**  
**C. DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO**

---

Marzo 27 del 2000

---

**DIRECTORIO DEL 11 DE FEBRERO DE 1999:**

---

El Directorio dispone:

1. Montar 3 carruseles de llenado en la Planta Guayaquil. Iniciativa en proceso.
2. Realizar un estudio de las alternativas de transporte. Analizadas las distintas alternativas de transporte se ha considerado que la mas adecuada es la que esta en vigencia, si bien se propone una recuperación de la iniciativa de la empresa en parte del transporte contratado.
3. Ajustar el presupuesto de inversiones a aquellos capítulos imprescindibles, entre los que habría que introducir, los productivos, de seguridad y los de calidad. El presupuesto ha sido ajustado, pese a lo cual se han realizado inversiones menores a las presupuestadas. Esto debido a que la tesorería se ha visto afectada por los siguientes aspectos:
  - a. No liberalización del mercado en el año 2000 e insuficiente actualización de la tarifa.
  - b. Pago al Socio Minoritario.
  - c. Aportación a FIBROACERO.
  - d. Retraso de algunas inversiones por mayor periodo de maduración que el previsto
4. Postergar para años posteriores la compra o alquiler de un local para oficinas. Disposición cumplida.

---

---

**DURAGAS S.A.**  
**C. DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO**

---

---

Marzo 27 del 2000

---

**JUNTA DEL 29 DE MARZO DE 1999:**

---

La Junta de accionistas dispone:

1. Declarar desierto el cargo de Presidente No – Ejecutivo de la compañía.
2. Nombrar al señor Angel Ramirez Doña como Vicepresidente Ejecutivo de la compañía.
3. Elegir para el cargo de Gerente General al señor Antonio Benedito Serrano.
4. Reelegir como Comisario Principal para el ejercicio 1999 al señor Milton Vasconez.
5. Reelegir como Auditor Externo para el ejercicio 1999 a Arthur Andersen & Co.
6. Distribuir a los accionistas un dividendo equivalente al 50% de las utilidades una vez deducidas las reservas legales (\$/ 181'285.600).
7. Mantener el restante 50% de las utilidades una vez reducidas las reservas legales en una cuenta de utilidades retenidas a disposición de la Junta General de Accionistas de la Compañía.

Todas estas disposiciones han sido cumplidas a la fecha.

---

**DIRECTORIO DEL 10 DE JUNIO DE 1999:**

---

El Directorio dispone:

1. Realizar el pago de dividendos decidido en la Junta de Accionistas Ordinaria en un plazo máximo de 15 días contados desde la fecha de celebración del Directorio.  
Disposición cumplida.

---

**DURAGAS S.A.**  
**C. DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO**

---

Marzo 27 del 2000

2. Tratar en la próxima Junta de Accionistas un aumento de capital con reservas por revalorización de activos. A ser tratado en la Junta del próximo 27 de Marzo del 2000.
3. Remodelar las oficinas actuales de la Planta Guayaquil de DURAGAS S.A. Realizado parcialmente. El retraso en el proceso se da como consecuencia de los aspectos que han afectado a la tesorería y que ya han sido tratados previamente.
4. Celebrar Juntas de Accionistas con el objeto básico de ratificar la integración de DURAGAS S.A. y SEMAPESA al Holding o tenedora de acciones, GRUPO REPSOL ECUADOR. Incluido en el orden del día de la Junta del 27 de Marzo del 2000.

---

# DURAGAS S.A.

## D. HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS DURANTE EL EJERCICIO

---

Marzo 27 del 2000

---

### EN EL AMBITO LABORAL:

---

En lo laboral se han alcanzado logros importantes durante el 99, entre los mas destacables:

1. Incorporación de los Coordinadores en apoyo a las gerencias (equipo altamente capacitado).
2. Reforzamiento en la calificación del personal.

De 383 empleados promedio:

- 60 personas de nivel superior.
- 166 personas de nivel secundario.
- 157 personas de nivel primario.

En relación al año 1998 en que se contaban con 457 empleados:

- 30 personas de nivel superior
- 207 personas de nivel secundario
- 220 personas de nivel primario

---

### EN EL AMBITO LEGAL:

---

● Cambios tributarios:

1. Eliminación del Impuesto a la Renta (25%) entre Enero y Abril de 1999, y posterior reincorporación del mismo reducido (15%).
2. Introducción del Impuesto del 1% a la Circulación de Capitales (I.C.C.)

Decreto de un Feriado Bancario: el mismo que vino acompañado del congelamiento de depósitos, quiebra de instituciones financieras e inestabilidad, a pesar del cual la Dirección Financiera logró pasar este escollo sin incurrir en costos financieros.

---

**DURAGAS S.A.**  
**D. HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS**  
**DURANTE EL EJERCICIO**

---

Marzo 27 del 2000

---

**EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO:**

---

1. Asalto de la Planta Montecristi: en el cual perdió la vida un guardia de seguridad y cuatro delincuentes.
2. Preparación de la información para implantar el sistema S.A.P. a partir del 1ro. De Enero del 2000.

**EN EL AMBITO COMERCIAL:**

---

En el aspecto comercial cabe destacar el incremento de las tarifas a recibir por las comercializadoras que en el mes de Abril de 1999 pasaron de S/ 421 por kilogramo (tarifa vigente a partir de Septiembre de 1998) a S/ 570 por kilogramo. Este incremento representa un 35% frente a una inflación acumulada entre Septiembre de 1998 y Abril de 1999 del 46%.

Vale la pena mencionar que aunque se han realizado reiteradas gestiones por el sector, estas tarifas no han sido revisadas desde Abril de 1999, a pesar de que la inflación Abril 1999 – Diciembre 1999 representa un 34% adicional.

Tal vez la falta de respuesta de la Administración Pública a las actualizaciones de tarifas, se deba a los varios cambios habidos en el Ministerio de Energía durante el año.

Otro punto a destacar es el estudio de mercado contratado en Agosto de 1999, en el que se obtuvieron las siguientes conclusiones:

1. Cualquier innovación en el mercado de gas doméstico deberá iniciar por campañas de concientización y educación.

---

**DURAGAS S.A.**  
**D. HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS**  
**DURANTE EL EJERCICIO**

---

Marzo 27 del 2000

2. El 90% de las personas desean recibir información para conocer más sobre el gas, sus usos, normas de seguridad, instalación, etc.
3. La canalización de gas será difícil de implementar en todas las zonas de la ciudad y será mas fácil en aquellas zonas que comienzan a urbanizarse.
4. El Equipo Individual de Propano (E.I.P.) tendrá menos limitaciones de iniciar su comercialización, ya que se destinan a casas unifamiliares y la decisión no necesita de establecer consensos entre varios propietarios.

27 ABR. 2000

---

**DURAGAS S.A.**  
**E. SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL**  
**EJERCICIO**

---

Marzo 27 del 2000

---

**INFORME FINANCIERO:**

---

Debido a la profunda crisis económica que está atravesando el país, el año 1999 se ha caracterizado, a nivel general, por un alto nivel inflacionario (60,71 %) y una permanente devaluación del sucre frente al dólar (206 %), lo cual ha tenido un efecto significativo en el Patrimonio y Resultados de la Compañía respecto del año 1998.

Balance General (Anexo 4)

El valor total del Activo y del Pasivo + Patrimonio, se han revalorizado en un 38,68. Las principales variaciones se han producido por:

1. Aumento de la financiación a clientes industriales por mayor volumen de ventas de GLP al granel y cambios en el procedimiento de facturación
2. Financiación de empresas participadas: USD 338.179 a FIBROACERO S.A. y USD 594.080 a AUTOGAS S.A.
3. Aumento del parque de cilindros en 60.000 unidades y mayor valoración del stock de materiales por constante incremento de los precios unitario de coste
4. Inversiones realizadas en computación e instalaciones operativas.
5. Reclasificación contable de las aportaciones realizadas en años anteriores a AUTOGAS S.A. para futuras ampliaciones de capital por estar pendiente su formalización
6. Aumento de la financiación externa para atender la cancelación del préstamo de accionistas, mayores necesidades de circulante y las inversiones realizadas.
7. Aplicación, por ley, de la reexpresión monetaria en activos fijos e inventarios. El índice establecido para 1999 ha sido del 53%.

---

# DURAGAS S.A.

## E. SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO

---

Marzo 27 del 2000

### Resultados (Anexo 5)

A pesar de los efectos de la crisis económica, la Utilidad después de Impuestos ha sido de S/9.493 Millones, que representa un incremento del 423,67 % respecto de 1998. Esta mejora se debe al incremento del 195,79 % en la Utilidad del Ejercicio y a la reducción del Impuesto a la Renta en el 3,18 %, causado por una reducción para 1999 en el tipo impositivo del 25 % al 15 % y al hecho de que éste sólo ha estado vigente desde mayo-99.

La mejora de la Utilidad del Ejercicio se presenta en un año difícil como 1999, bajo los siguientes acontecimientos:

1. Reducción del mercado de GLP y, consecuentemente, de las ventas de DURAGAS S.A.
2. La Administración Pública sólo reconoció un incremento próximo al 35 % de las tarifas por los servicios que prestan las empresas comercializadoras de GLP a partir del mes de abril.
3. Contención de los gastos operacionales respecto de 1998 , cuyo incremento (18 %) se ha mantenido por debajo del índice de crecimiento de los ingresos (26 %) como resultado de un mayor control de los consumos y de los costes de adquisición de bienes y servicios conseguidos.

Los gastos no operacionales reflejan el efecto de las pérdidas por diferencia en cambio motivada por el endeudamiento en dólares americanos que ha soportado la Compañía en el presente año.

Como consecuencia de la mejora en la Utilidad del Ejercicio 1999, el valor de la participación de trabajadores se ha visto incrementada en un 92,9 % con respecto al año anterior.

Los gastos no deducibles en el Impuesto a la Renta corresponden a la liquidación del nuevo impuesto del 1 % sobre el Patrimonio.

---

**DURAGAS S.A.**  
**F. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS  
UTILIDADES DEL EJERCICIO ECONOMICO**

---

Marzo 27 del 2000

**PROPUESTA:**

---

Reinvertir las utilidades en DURAGAS S.A. a fin de poder cumplir los objetivos del año 2000, así como afrontar las acciones pendientes (remodelación de oficinas, etc).

---

**DURAGAS S.A.**  
**G. POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL PROXIMO  
EJERCICIO ECONOMICO**

---

Marzo 27 del 2000

---

**ESTRATEGIAS:**

---

1. Incrementar las ventas en unidades físicas respecto a 1999 en el 5%.
2. Incrementar la productividad respecto a 1999 en el 5%.
3. Actualizar el margen bruto sobre materia prima.
4. Mejorar la infraestructura tecnológica de la empresa.
5. Apoyar la creatividad e innovación en todos los niveles de la organización.
6. Actualizar permanentemente los portafolios de productos adecuándolos a las necesidades de los segmentos mas atractivos del mercado.
7. Adecuar la imagen de la empresa.

# DURAGAS S.A. H. ANEXOS

Marzo 27 del 2000

## ANEXO No. 1

### EVOLUCION DE LAS VENTAS EN EL MERCADO DEL GLP EN ECUADOR

(expresadas en Toneladas Métricas)

MESES	DURAGAS		AUTOGAS		AGIP		ESSAIN		CONGAS		RESTO		TOTAL	
	1998	1999	1998	1999	1998	1999	1998	1999	1998	1999	1998	1999	1998	1999
Enero	26,093	21,662	162	54	19,401	19,059	0	214	5,652	4,700	2,397	1,346	53,705	47,035
Febrero	22,668	19,507	98	75	16,844	17,597	0	516	4,934	3,952	1,968	1,339	46,512	42,986
Marzo	25,803	23,415	119	78	17,937	19,221	0	226	5,599	4,547	2,063	2,129	51,521	49,616
Abril	26,156	22,356	211	84	18,248	19,111	0	695	5,642	3,946	1,961	1,774	52,218	47,966
Mayo	26,222	24,165	435	179	19,752	19,116	0	519	5,789	4,224	2,129	1,825	54,327	50,028
Junio	25,916	24,408	391	296	18,638	18,982	0	1,126	5,241	4,228	1,362	1,689	51,548	50,729
Julio	30,403	24,947	319	271	20,343	18,676	0	1,594	6,227	4,375	1,719	1,808	59,011	51,671
Agosto	28,954	24,686	85	343	20,630	18,604	0	1,795	5,681	4,729	1,517	1,730	56,867	51,887
Septiembre	22,196	24,280	71	609	15,729	18,921	0	1,929	4,631	4,376	1,236	1,637	43,863	51,752
Octubre	24,852	25,831	24	742	17,310	18,615	0	2,029	5,368	4,769	1,375	1,726	48,929	53,712
Noviembre	23,431	24,852	58	990	18,073	18,187	0	1,887	4,998	4,379	1,479	2,278	48,039	52,572
Diciembre	24,960	26,338	38	1,050	20,329	20,151	0	1,938	5,005	4,738	1,665	1,886	51,997	56,101
<b>TOTAL</b>	<b>307,654</b>	<b>286,447</b>	<b>2,011</b>	<b>4,770</b>	<b>223,234</b>	<b>226,240</b>	<b>0</b>	<b>14,468</b>	<b>64,767</b>	<b>52,963</b>	<b>20,871</b>	<b>21,167</b>	<b>618,537</b>	<b>606,054</b>

## ANEXO No. 2

### EVOLUCION DE LAS CUOTAS DEL MERCADO DE GLP EN ECUADOR

MESES	DURAGAS		AUTOGAS		AGIP		ESSAIN		CONGAS		RESTO	
	1998	1999	1998	1999	1998	1999	1998	1999	1998	1999	1998	1999
Enero	48.59%	46.06%	0.30%	0.11%	36.13%	40.52%	0.00%	0.45%	10.52%	9.99%	4.46%	2.86%
Febrero	48.74%	45.38%	0.21%	0.17%	36.21%	40.94%	0.00%	1.20%	10.61%	9.19%	4.23%	3.11%
Marzo	50.08%	47.19%	0.23%	0.16%	34.81%	38.74%	0.00%	0.46%	10.87%	9.16%	4.00%	4.29%
Abril	50.09%	46.61%	0.40%	0.18%	34.95%	39.84%	0.00%	1.45%	10.80%	8.23%	3.76%	3.70%
Mayo	48.27%	48.30%	0.80%	0.36%	36.36%	38.21%	0.00%	1.04%	10.66%	8.44%	3.92%	3.65%
Junio	50.28%	48.11%	0.76%	0.58%	36.16%	37.42%	0.00%	2.22%	10.17%	8.33%	2.64%	3.33%
Julio	51.52%	48.28%	0.54%	0.52%	34.47%	36.14%	0.00%	3.08%	10.55%	8.47%	2.91%	3.50%
Agosto	50.92%	47.58%	0.15%	0.66%	36.28%	35.85%	0.00%	3.46%	9.99%	9.11%	2.67%	3.33%
Septiembre	50.60%	46.92%	0.16%	1.18%	35.86%	36.56%	0.00%	3.73%	10.56%	8.46%	2.82%	3.16%
Octubre	50.79%	48.09%	0.05%	1.38%	35.38%	34.66%	0.00%	3.78%	10.97%	8.88%	2.81%	3.21%
Noviembre	48.77%	47.27%	0.12%	1.88%	37.62%	34.59%	0.00%	3.59%	10.40%	8.33%	3.08%	4.33%
Diciembre	48.00%	46.95%	0.07%	1.87%	39.10%	35.92%	0.00%	3.45%	9.63%	8.45%	3.20%	3.36%
<b>TOTAL</b>	<b>49.72%</b>	<b>47.23%</b>	<b>0.32%</b>	<b>0.75%</b>	<b>36.11%</b>	<b>37.45%</b>	<b>0.00%</b>	<b>2.33%</b>	<b>10.48%</b>	<b>8.75%</b>	<b>3.38%</b>	<b>3.49%</b>

---

# DURAGAS S.A.

## H. ANEXOS

---

Marzo 27 del 2000

### ANEXO 3

#### VENTAS DE GLP AL GRANEL 1998 - 1999

#### DETALLE POR PRODUCTO

Meses	1998 TM	1999 TM	Variación %
Enero	186	326	75.0%
Febrero	125	287	129.2%
Marzo	184	345	87.7%
Abril	144	295	104.6%
Mayo	166	283	70.7%
Junio	167	244	45.9%
Julio	190	317	66.7%
Agosto	218	598	174.1%
Septiembre	197	460	133.2%
Octubre	327	492	50.3%
Noviembre	281	429	52.8%
Diciembre	340	542	59.5%
<b>TOTAL</b>	<b>2,525</b>	<b>4,616</b>	<b>82.8%</b>

# DURAGAS S.A. H. ANEXOS

Marzo 27 del 2000

## ANEXO 4 BALANCE GENERAL DURAGAS S.A. COMPARATIVO 1998 - 1999

COD	ACTIVOS	1998 Sucres	1999 Sucres	VARIACION Sucres	VARIACION %
101	Caja - Bancos	10,707,877,246	3,834,175,363	-6,873,701,883	-64.19%
102	Inversiones Financieras Temporales	0	0	0	0.00%
103	Cuentas y Documentos Por Cobrar (CLIENTES)	529,201,015	3,856,950,513	3,327,749,498	628.83%
104	(-) Provisión De Cuentas Incobrables	-11,464,513	-11,464,513	0	0.00%
105	Otras Cuentas Por Cobrar	8,982,537,903	10,330,805,276	1,348,267,373	15.01%
106	Inventario De Materia Prima	0	0	0	0.00%
107	Inventario De Productos en Proceso	0	0	0	0.00%
108	Inventario De Suministros y Materiales	8,769,828,846	24,503,753,461	15,733,924,615	179.41%
109	Inventario Prod..Terminados y Mercad. En Almacén	0	0	0	0.00%
110	Mercaderías En Tránsito	0	0	0	0.00%
111	Repuestos, Herramientas y Accesorios	0	0	0	0.00%
112	Impuestos Anticipados	0	0	0	0.00%
113	Otros Activos Corrientes	682,802,373	1,717,766,597	1,034,964,224	151.58%
119	<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>29,660,782,870</b>	<b>44,231,986,697</b>	<b>14,571,203,827</b>	<b>49.13%</b>
	<b>ACTIVO FIJO</b>				
151	Terrenos, Edificios e Instalaciones	33,623,143,283	51,365,342,236	17,742,198,953	52.77%
152	Maquinarias, Muebles, Enseres y Equipos	23,437,522,935	40,967,604,023	17,530,081,088	74.79%
153	Vehículos	18,305,354,061	24,237,465,012	5,932,110,951	32.41%
154	Otros Activos Fijos	0	0	0	0.00%
155	(-) Depreciación Acumulada	-30,718,646,555	-53,850,067,045	-23,131,420,490	75.30%
159	<b>TOTAL ACTIVOS FIJOS</b>	<b>44,647,373,724</b>	<b>62,720,344,226</b>	<b>18,072,970,502</b>	<b>40.48%</b>
	<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>				
161	Cuentas, doc. por cobrar, e Invers. a largo plazo	0	0	0	0.00%
162	Gastos de organización y constitución	0	0	0	0.00%
163	Gastos de investigación exploración y otros	0	0	0	0.00%
164	Aportaciones en asociaciones	5,760,807,406	4,086,368,771	-1,674,438,635	-29.07%
165	Otros activos no corrientes	0	0	0	0.00%
166	(-) Amortización acumulada	0	0	0	0.00%
169	<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>5,760,807,406</b>	<b>4,086,368,771</b>	<b>-1,674,438,635</b>	<b>-29.07%</b>
170	<b>TOTAL DEL ACTIVO (119+159+169)</b>	<b>80,068,964,000</b>	<b>111,038,699,694</b>	<b>30,969,735,694</b>	<b>38.68%</b>

# DURAGAS S.A. H. ANEXOS

Marzo 27 del 2000

## ANEXO 4 BALANCE GENERAL DURAGAS S.A. COMPARATIVO 1998 - 1999

COD	PASIVOS	1998 Sucres	1999 Sucres	VARIACION Sucres	VARIACION %
	<b>PASIVO CORRIENTE</b>				
201	Cuentas por Pagar	10,862,706,943	14,582,094,980	3,719,388,037	34.24%
202	Documentos por pagar	896,568,069	12,172,698	-884,395,371	-98.64%
203	Provisiones Sociales por pagar	1,079,708,998	2,170,099,930	1,090,390,932	100.99%
204	Obligaciones: IESS e impuestos	1,077,332,118	2,625,593,784	1,548,261,666	143.71%
205	Aportes recibidos de sucursales, empresas o asoc.	0	0	0	0.00%
206	Otros pasivos corrientes	11,391,713,278	8,027,231,428	-3,364,481,850	-29.53%
209	<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>25,308,029,406</b>	<b>27,417,192,820</b>	<b>2,109,163,414</b>	<b>8.33%</b>
	<b>PASIVO A LARGO PLAZO (NO CORRIENTE)</b>				
211	Cuentas y documentos por pagar a (Largo plazo)	0	0	0	0.00%
212	Préstamos de accionistas o casa matriz	0	0	0	0.00%
213	Obligaciones emitidas	0	0	0	0.00%
214	Otros pasivos a largo plazo	0	0	0	0.00%
219	<b>TOTAL PASIVOS A LARGO PLAZO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
220	<b>TOTAL DE PASIVOS (209 + 219)</b>	<b>25,308,029,406</b>	<b>27,417,192,820</b>	<b>2,109,163,414</b>	<b>8.33%</b>
	<b>PATRIMONIO NETO</b>				
301	Capital suscrito y/o asignado	40,000,000,000	40,000,000,000	0	0.00%
302	(-) Capital suscrito no pagado, acciones en tesorería	0	0	0	0.00%
303	Aportes de socios o accionistas para futura capitalizaciones	0	0	0	0.00%
304	Reservas	0	181,285,600	181,285,600	0.00%
305	Reservas por Revalorización del Patrimonio	10,966,265,853	29,534,477,269	18,568,211,416	169.32%
306	Reexpresión Monetaria	0	0	0	0.00%
307	Otros superávits	0	0	0	0.00%
308	Utilidad o (pérdida) acumuladas ejercicios anteriores	1,981,814,157	4,412,438,850	2,430,624,693	122.65%
309	Utilidad o (pérdida) del ejercicio después del impuesto a la renta	1,812,854,584	9,493,305,155	7,680,450,571	423.67%
319	<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>	<b>54,760,934,594</b>	<b>83,621,506,874</b>	<b>28,860,572,280</b>	<b>52.70%</b>
	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO (220 + 319)</b>	<b>80,068,964,000</b>	<b>111,038,699,694</b>	<b>30,969,735,694</b>	<b>38.68%</b>

# DURAGAS S.A. H. ANEXOS

Marzo 27 del 2000

## ANEXO 5 ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS DURAGAS S.A. COMPARATIVO 1998 - 1999

INGRESOS	RESULTADOS 1998	RESULTADOS 1999	VARIACION	VARIACION %
401 Ventas gravadas con I. V. A.	0	0	0	0.00%
402 Ingresos por servicios	92,570,015,635	115,358,828,779	22,788,813,144	24.62%
403 Exportaciones	0	0	0	0.00%
404 (-) Devoluciones y descuentos en ventas	0	0	0	0.00%
<b>405 Dividendos percibidos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
406 Rentas exentas y no gravad.	0	0	0	0.00%
407 Rentas con Impuesto único	0	0	0	0.00%
408 Otras rentas	1,340,888,530	3,004,443,031	1,663,554,501	124.06%
<b>499 TOTAL INGRESOS</b>	<b>93,910,904,165</b>	<b>118,363,271,810</b>	<b>24,452,367,645</b>	<b>26.04%</b>
<b>COSTO DE VENTAS</b>				
501 Inventario inicial (bienes no producidos por la Cía)	0	0	0	0.00%
502 Compra de productos terminados	0	0	0	0.00%
503 Importaciones de productos terminados	0	0	0	0.00%
504 (-) Inventario final de productos terminados	0	0	0	0.00%
505 Inventario inicial de materia prima	0	0	0	0.00%
506 Compras de materia prima	0	0	0	0.00%
507 Importaciones de materia prima	0	0	0	0.00%
508 (-) Inventario final de materia prima	0	0	0	0.00%
509 Mano de obra directa	0	0	0	0.00%
510 Depreciación de maquinaria, equip. y edif. De fábr.	0	0	0	0.00%
511 Mano de obra indirecta	0	0	0	0.00%
512 Suministros y Materiales	0	0	0	0.00%
513 Seguros de Inventarios, maquin, equip., y edif.	0	0	0	0.00%
514 Aportes IESS y beneficios sociales	0	0	0	0.00%
515 Mantenimiento y reparaciones	0	0	0	0.00%
516 Energía, agua y teléfono.	0	0	0	0.00%
517 Otros gastos de fabricación	0	0	0	0.00%
518 Inventario inicial de productos en proceso	0	0	0	0.00%
519 (-) Inventario final de productos en proceso	0	0	0	0.00%
520 Inventario inicial de productos terminados	0	0	0	0.00%
521 (-) Inventario final de productos terminados	0	0	0	0.00%
<b>529 TOTAL COSTOS DE VENTAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>

# DURAGAS S.A. H. ANEXOS

Marzo 27 del 2000

## ANEXO 5 ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS DURAGAS S.A. COMPARATIVO 1998 - 1999

551	Sueldos, salarios beneficios sociales e indemnizaciones	12,124,683,775	18,003,264,840	5,878,581,065	48.48%
552	Comisiones en ventas y publicidad	0	0	0	0.00%
553	Gastos de Gestión	3,065,990,904	4,550,647,801	1,484,656,897	48.42%
554	Agua, luz, teléfono, telefax y fax	1,366,233,697	3,469,165,842	2,102,932,145	153.92%
555	Impuestos, Contribuciones y otros	611,816,374	3,684,064,502	3,072,248,128	502.15%
556	Depreciaciones de bienes y amortizaciones	8,399,306,843	8,825,345,872	426,039,029	5.07%
557	Cuentas incobrables y baja de inventarios	171,053,011	1,235,897,090	1,064,844,079	622.52%
558	Amortización de Pérdidas por Diferencias de cambio	0	0	0	0.00%
559	Intereses y comisiones	466,311,932	1,350,030,128	883,718,196	189.51%
560	Provisiones deducibles	0	0	0	0.00%
561	Otros gastos de administración y ventas	61,983,260,696	63,009,570,597	1,026,309,901	1.66%
<b>569</b>	<b>TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS</b>	<b>88,188,657,232</b>	<b>104,127,986,672</b>	<b>15,939,329,440</b>	<b>18.07%</b>
	<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>				
571	Pérdidas en ventas de activos	16,391,088	9,452,208	-6,938,880	-42.33%
572	Pérdidas por diferencia en cambio	590,690,001	1,188,949,209	598,259,208	101.28%
573	Otros gastos no operacionales	707,700,931	0	-707,700,931	-100.00%
<b>579</b>	<b>TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>1,314,782,020</b>	<b>1,198,401,417</b>	<b>-116,380,603</b>	<b>-8.85%</b>
<b>580</b>	<b>UTILIDAD O (PERDIDA) DEL EJERCICIO (499 - 529 - 569)</b>	<b>4,407,464,913</b>	<b>13,036,883,721</b>	<b>8,629,418,808</b>	<b>195.79%</b>
581	(+) Gastos no deducibles (en el país)	2,750,080,822	769,881,347	-1,980,199,475	-72.01%
582	(+) Gastos no deducibles (en el exterior)	0	0	0	0.00%
583	(-) Amortización pérdidas de años anteriores	0	0	0	0.00%
<b>584</b>	<b>UTILIDAD NETA (580 + 581 + 582 - 583)</b>	<b>7,157,545,735</b>	<b>13,806,765,068</b>	<b>6,649,219,333</b>	<b>92.90%</b>
585	(-) Participación 15% trabajadores	1,073,631,860	2,071,014,760	997,382,900	92.90%
586	(-) 85% dividendos percibidos	0	0	0	0.00%
587	(-) 85% rentas con impuesto único	0	0	0	0.00%
588	(-) 85% otras rentas exentas y no gravadas	0	0	0	0.00%
589	(-) Reinversiones y leyes de fomento	0	0	0	0.00%
590	Utilidad gravable (584 - (585 a 589))	6,083,913,875	11,735,750,308	5,651,836,433	92.90%
591	Impuesto a la renta (590 x 25%) 20% ó 10%	1,520,978,469	1,472,563,806	-48,414,663	-3.18%
<b>592</b>	<b>UTILIDAD O (PERDIDA) DESPUES DEL IMP.RTA. (590 - 591)</b>	<b>1,812,854,584</b>	<b>9,493,305,155</b>	<b>7,680,450,571</b>	<b>423.67%</b>