

ÍNDICE

| | |
|-----------------------------------|----|
| ANTECEDENTES DE LA EMPRESA | 2 |
| ENTORNO | 4 |
| OBJETIVOS | 8 |
| ASPECTOS DESTACADOS DEL EJERCICIO | 12 |
| ANEXOS | 19 |

ANTECEDENTES DE LA EMPRESA.-

La compañía fue constituida en Ecuador en abril de 1954 y su actividad principal es la compra, almacenamiento, distribución y comercialización de Gas Licuado de Petróleo (GLP). En el año 1998, Repsol Butano S.A. concreta la compra de la mayor parte del paquete accionario de DURAGAS S.A. y otras empresas vinculadas, y en el 2001, cierra la compra total de acciones, teniendo a partir de esa fecha el control absoluto del negocio.

En abril de 2016 se firma un convenio de compra-venta de las acciones entre REPSOL y ABASTIBLE, filial de Empresas Copec, concretándose en octubre la compra de DURAGAS S.A.

DURAGAS tiene cobertura a nivel nacional y está presente en 3 de las 4 regiones del Ecuador: Costa, Sierra y Oriente. Despacha GLP en envasado y al granel, a los segmentos doméstico, comercial o industrial.

Cuenta con 4 plantas de almacenamiento y envasado ubicadas en Pifo, Santo Domingo, Montecristi y Bellavista, las cuales tienen una capacidad de almacenamiento combinado de 533 toneladas, con 4 carruseles de llenado.

En el segmento envasado, vende a 1,6 millones de hogares a través de más de 900 distribuidores en el país, existiendo aproximadamente 4,3 millones de cilindros de la marca DURAGAS en el mercado

En lo que respecta al aprovisionamiento de GLP, Petroecuador es el único proveedor de GLP en el mercado ecuatoriano, por lo que existe firmado un contrato de suministro, el mismo que fue renovado en el 2016 por 10 años más.

DURAGAS S.A.

Informe del Administrador 2016

DURAGAS mantiene contratos de servicio de envasado con EP Petroecuador en los terminales de El Chorrillo y Shushufindi. Desde estas plantas, DURAGAS transporta y vende GLP a centros de acopio y distribuidores.

La venta de granel es suministrada a los clientes desde las plantas de Pifo y El Chorrillo (EP Petroecuador).

ENTORNO

Proyectos Cocinas de Inducción:

El objetivo del Gobierno consiste en el incremento de la participación de energías renovables en la producción nacional. El plan original del Gobierno contemplaba:

- Sustituir 3,5 millones de cocinas de gas por cocinas eléctricas de inducción desde 2014 hasta finales del 2016. para los usuarios a través de la planilla eléctrica de forma mensual con plazo máximo de 72 meses con una tasa de interés del 6 ó 7%.
- Otorgar los primeros 80 KWh por mes de forma gratuita hasta enero del 2018 para todos los usuarios.
- Mantener el subsidio para el gas hasta finales del 2017. A partir del 2018 el gas se cotizará a precios internacionales.

De acuerdo a la información proporcionada por el Gobierno ecuatoriano, se han introducido aproximadamente 500.000 cocinas de inducción. Si bien es cierto durante el 2015 el mercado de GLP doméstico no creció, en el 2016 el crecimiento fue por encima del 1%, lo cual evidencia que el proyecto de cocinas de inducción ha perdido impulso. Se espera en el 2017 que el mercado siga creciendo por encima del 1%, acompañado por un repunte en la venta de gaso-domésticos por parte de los fabricantes y casas comerciales.

Entorno Económico

Sector real y financiero:

PIB

Los años 2015 y 2016 son los peores años de desempeño económico del Ecuador desde la dolarización. En 2015, el crecimiento fue nulo y el 2016 fue un año de retroceso económico.

La contracción económica se manifiesta en una caída generalizada de los distintos componentes del PIB. El deterioro del mercado laboral y de la confianza de los agentes anticipa que el consumo privado no se recuperará en el corto plazo.

Inflación

Desde la segunda mitad de 2015, de la mano con la caída del consumo, se observa una desaceleración en la inflación. En julio y agosto la inflación mensual fue negativa. Al cierre de diciembre la variación acumulada del IPC fue 1,12% la cual es significativamente menor comparada a lo registrado en el mismo mes del año 2015 que fue de 3,38%. Con respecto al tipo de cambio real, la menor inflación en Ecuador frente a algunos socios comerciales está permitiendo una recuperación de la competitividad del país.

Empleo

En el 2016, el mercado laboral se ha deteriorado. El desempleo ha aumentado claramente desde diciembre del 2014 y 2015, ascendiendo a 5,21%.

Tasas de interés

La tasa activa referencial disminuyó desde diciembre 2015 a diciembre del 2016; reflejando la habilidad de los bancos de colocar dinero en el sector corporativo pero la falta de confianza del sector corporativo en asumir préstamos. Mientras que la tasa pasiva referencial aumentó con respecto al mismo período; reflejando el deseo de los

bancos de captar más depósitos. Los depósitos en los bancos muestran aumentos interanuales (reflejando señal de liquidez), no así la cartera de créditos. La morosidad ha subido pero sigue en niveles no alarmantes.

Sector externo:

Balanza Comercial

Con respecto al 2015, hubo una caída en las exportaciones del 12% siendo la causa principal las exportaciones petroleras. Las importaciones cayeron 28%. En la mayoría de los casos: bienes de consumo, materias primas agrícolas e industriales, materiales de construcción y bienes de capital, las importaciones profundizaron su caída en el I semestre de 2016. Las más fuertes son en materiales de construcción (-38,4%) y bienes de capital (-34,5%).

Riesgo país

El riesgo país del Ecuador es mucho mayor al promedio regional. Hubo una fuerte baja desde el tope de febrero por el repunte del precio del crudo. La última emisión fue muy onerosa (10,75%).

Sector fiscal:

Recaudaciones de impuestos

Al término del 2016, el Gobierno recaudó USD 12.663 millones por impuestos, 9,2% menos que el año anterior. Así, este año el fisco captó USD 1.287 millones menos que en el mismo periodo del año pasado. La recaudación del Impuesto a la Renta evidenció la mayor contracción interanual, 18.4% (USD 887 millones).

Exportaciones petroleras

Las exportaciones petroleras acumuladas a noviembre se redujeron en 22,6% con respecto al mismo periodo del año anterior. Durante enero-noviembre 2016, el precio

promedio por barril de crudo fue de USD 34,41 lo que implica una reducción anual en el precio de 20,8%.

Déficit fiscal

De acuerdo al Observatorio de la Política Fiscal, el déficit en el Presupuesto general del Estado fue alrededor de 8% del PIB en 2016 (sin tomar en cuenta los ingresos petroleros sobreestimados), lo cual genera una necesidad de financiamiento caro debido al alto riesgo país.

Endeudamiento Fiscal

Desde marzo de 2010, cuando alcanzó un mínimo de 15,1% del PIB, la deuda pública del Ecuador se ha ido incrementando año a año a un ritmo mucho mayor que el crecimiento de la economía, con lo cual la relación deuda pública/PIB llegó al 39,6% en diciembre de 2016 (Ministerio de Finanzas, 2017). Es decir, en relación al tamaño de la economía, la deuda pública se duplicó en cuatro años.

Según las proyecciones del FMI y el Banco Mundial para el 2017, el Ecuador continuará con esta tendencia, y experimentará una contracción de más de 2 puntos porcentuales a diferencia de otros países de Sudamérica.

OBJETIVOS 2016.-

Durante el 2016 se establecieron los siguientes objetivos para DURAGAS:

1. Plan de eficiencia
2. Seguridad
3. Personas y Organización
4. Resultado Recurrente
5. Renovación del contrato de suministro y envasado con EP Petroecuador

1. Plan de Eficiencia

Dentro del Plan de Eficiencia se gestionaron dos iniciativas importantes. La primera consistió en una propuesta aprobada por el Instituto Nacional Ecuatoriano de Normalización (INEN) sobre un nuevo procedimiento para la recertificación de tanques menores a 10m³. Se logró la modificación de la normativa al: a) eliminarse la obligatoriedad de ejecutar una prueba de presión hidrostática a tanques menores a 10m³ y, b) incrementarse el tiempo establecido para cambio de válvulas y componentes del tanque de cinco a diez años como lo recomienda el fabricante. De esta forma, aumentó la eficiencia y eficacia en el proceso de recertificación de tanques; consecuentemente, en el proceso de los mantenimientos de los mismos.

La segunda iniciativa consistió en la optimización de los costes de transporte primario, a través del abastecimiento de GLP desde las Bocas de Despacho de E.P. Petroecuador más cercanas; estas son Oyambaro, Esmeraldas y Troncal.

Ambas iniciativas generaron un ahorro de \$111,000 en al año 2016.

2. Seguridad

Al término del año 2016, el indicador de frecuencia (IF) de accidentabilidad fue 2,8 y el indicador de frecuencia total (IFT) con pérdida de días fue de 8,41. En lo que respecta a indicadores de seguridad en procesos no hubo incidencias; no se presentaron casos de sobrellenado y se cumplió con el Plan de Seguridad de Transporte en un 100%.

Durante el 2016 se desarrollaron reuniones de comités de Seguridad y Salud Ocupacional continuamente; se ejecutaron auditorías de requisitos técnicos de Seguridad y Medio Ambiente y el Programa Observaciones Preventivas de Seguridad; se realizaron con las frecuencias establecidas los reconocimientos de participación en el programa Buzón de Sugerencias del personal y se otorgó formación para empresas Contratistas y Colaboradoras.

También se realizó un asesoramiento a los responsables de cada área, para ejecución de investigación de incidentes, comunicación e implementación de herramientas de seguridad, y seguimiento de acciones de mejora derivadas de las investigaciones realizadas.

Se trabajó en un proyecto para el desarrollo de estudios de riesgo tipo HAZOP en las cuatro plantas envasadoras de GLP de periferia, los cuales están orientados a la identificación de actos peligrosos y evaluación del riesgo asociado a la operatividad de las instalaciones, con el fin de establecer un plan de acción para mitigar o disminuir el riesgo de la instalación.

3. Personas y Organización.-

Se realizaron acciones formativas, pasantías, movilidad y proyectos especiales para personal identificado como alto potencial, personas en puestos claves del negocio. Se realizó una actualización del plan de sucesión de los puestos gerenciales y se desarrolló un programa de liderazgo para mandos medios.

Se cumplió el 94,5% del plan de Personas y Organización (PROA) para el año 2016. Los puntos más importantes de este plan fueron: Compensación y reconocimiento, Comunicación y cultura / Clima, Desarrollo y desempeño / selección y movilidad, Formación, Organización, Innovación y procesos Transversales.

4. Resultado Recurrente.-

Las ventas de DURAGAS durante el año 2016 fueron de 403 mil toneladas de GLP, situándose ligeramente por debajo del año anterior; sin embargo, nuestra participación de mercado a nivel nacional se incrementó de 36.9% en el 2015 a 37.0% en el 2016.

El resultado operativo de DURAGAS para el 2016 fue superior a lo presupuestado, como resultado de una mayor venta. Con relación al año anterior tenemos un menor resultado, principalmente por mayores gastos relacionados con un incremento en la tarifa de envasado en plantas de terceros con efecto retroactivo y rubros relacionados con el terremoto de abril de 2016, que afectó de forma importante a la provincia de Manabí.

5. Renovación del contrato de suministro y envasado con EP Petroecuador

Dentro de la gestión del año 2016 se renovaron los contratos de Suministro de GLP y Servicio de Envasado con EP Petroecuador, claves para nuestra operación, por períodos de diez y dos años respectivamente. Adicionalmente se negoció con EP Petroecuador la nueva tarifa de servicio de envasado que se ubicó en USD 17,5 por tonelada envasada, que afecta a aproximadamente el 60% del negocio de envasado

ASPECTOS DESTACADOS DE EJERCICIO

En el ámbito Comercial:**Envasado:**

Durante el 2016, el mercado de envasado doméstico reflejó un incremento del 1,6% con respecto al 2015. Sin embargo aislando el efecto de 1 día adicional por año bisiesto y el traslado de consumo de envasado industrial a doméstico, el mercado realmente creció al 1%. Esto refleja una mejoría importante con respecto al 2015, año en el que el mercado no tuvo crecimiento, afectado principalmente por el proyecto impulsado por el Estado de reemplazo de cocinas de gas por cocinas de inducción.

DURAGAS en el 2016 incrementó 0,27 puntos porcentuales en participación de mercado, alcanzando el 36,46%,

El mercado de envasado industrial se vio afectado fuertemente por el comportamiento del PIB en las principales actividades económicas del país. El efecto fue de casi 16 puntos porcentuales de los cuales se estima que 8,9 puntos se debió al traslado de toneladas a envasado doméstico y 7% por decrecimiento del PIB en las actividades que consumen este tipo de producto

DURAGAS en el 2016 incrementó 0,9 puntos porcentuales en participación de mercado, alcanzando el 55%

Granel:

Durante el 2016, se produjo una reducción en el mercado de granel de 18%. Esta reducción se debió principalmente a la disminución de las “ventas de respaldo” debido que durante el 2015 los clientes que habían migrado a gas natural aumentaron sus compras de GLP, debido a 8 meses que no estuvo operativa por problemas técnicos la planta de GNL de Bajo Alto, propiedad de EP Petroecuador, situación que no se repitió en el 2016.

Durante estos ocho meses DURAGAS vendió aproximadamente 10 mil toneladas de “respaldo”, debido a que los clientes que consumen GNL mantienen contratos de suministro de GLP con la empresa.

Adicionalmente durante el 2016, el mercado agroindustrial se vio fuertemente afectado por la época invernal que atravesó el país, localidades en las cuales DURAGAS tiene alta presencia comercial (costa).

Es así que durante el 2016, DURAGAS tuvo un decrecimiento de 8 mil toneladas aproximadamente con respecto al 2015, equivalente al 20%, alcanzando una participación de mercado de 38,41% versus 39,41% del 2015.

Como parte del fortalecimiento al proceso de post-venta, se incorporó a la gestión:

- El sistema automático de incidencias de clientes a las empresas colaboradoras para de esta forma asegurar el cumplimiento de la oferta de valor, además de tener la trazabilidad de las incidencias de los clientes.
- Se realizó un análisis y revisión de las emergencias en instalaciones de clientes, para lo cual se llevaron a cabo varios talleres de trabajo para definir tipificaciones y tiempos de respuesta, así como la elaboración del protocolo de actuación y comunicación para este tipo de eventos.
- Se realizaron acciones con las empresas colaboradoras, para fortalecer los temas de seguridad y responsabilidad social.

En el área de marketing, se actualizaron los estudios de mercado con el fin de obtener información relevante sobre el negocio de envasado y granel/canalizado para el desarrollo estratégico de las marcas. También, se efectuaron campañas de comunicación dirigidas a los clientes con el fin de reforzar temas de seguridad.

En el ámbito de las operaciones:

Debido a disposiciones municipales, la planta de envasado de DURAGAS ubicada en Guayaquil finalizó sus operaciones de almacenamiento, envasado y despacho de cilindros de GLP en enero de 2016. La planta operaba con tres carruseles electrónicos con sus respectivos equipos periféricos e infraestructura relacionada, los cuales dejaron de ser utilizados, trasladándose el 100% del envasado de esta planta a la planta de EP Petroecuador en El Chorrillo.

Adicionalmente se gestionó con EP Petroecuador la firma de un Acuerdo Operativo (instrumento que forma parte del contrato de envasado con EP Petroecuador), para poder realizar toda la operativa de despacho de cilindros (carga y descarga de cilindros, intercambio de cilindros, almacenamiento en plataformas, etc) en las instalaciones de El chorrillo, lo cual generó eficiencias en el proceso. También se trabajó con EP Petroecuador la puesta en práctica de planes para mejorar la productividad y seguridad de sus procesos, reduciendo el tiempo de operación (reducción de horas extras del personal de estiba de DURAGAS), mejorando el tiempo de despacho a los clientes desde ese terminal.

En cumplimiento de las disposiciones municipales, se realizaron todas las adecuaciones para el traslado de proceso de inertizado de cilindros (proceso previo a la reparación de los envases en el Taller de Mantenimiento de cilindros ubicado en Guayaquil) a la planta de Montecristi en mayo 2016.

En el ámbito laboral:

Se cumplieron con las acciones contempladas en el Plan Anual de Recursos Humanos, las mismas que estaban enfocadas, en las siguientes líneas de actuación:

- Diferenciación sustentada y acorde con el desempeño de nuestros colaboradores; reconocimiento no monetario ligado a valores.
- Mejorar en cantidad y calidad la comunicación con el personal de plantas de periferia y otros centros de trabajo; mantener un buen clima laboral que apoye la consecución de los objetivos de la compañía y mejore la productividad; transparencia y agilidad en la comunicación estratégica de las novedades del negocio al personal; abrir un canal físico formal para la recepción de situaciones que puedan afectar al código de ética y las condiciones físicas y laborales del personal.

En el ámbito de Relaciones Externas:

Las acciones de Relaciones Externas, se enfocaron en:

- Responsabilidad Social y Sostenibilidad: Se realizó un Plan de Capacitación a choferes de granel, para lo cual se elaboró un estudio cualitativo y cuantitativo de condiciones de trabajo de choferes, evaluando los resultados para proponer y aplicar mejoras subsecuentes.
- Relaciones Externas y Comunicación:

Se realizaron tres talleres para promover las buenas prácticas de la compañía con la participación de autoridades locales: ARCH, Cuerpo de Bomberos y Municipios, en las localidades de Santo Domingo, Montecristi y Bellavista. Estos talleres tuvieron como objetivo fortalecer la relación y diálogos con las

autoridades locales de las áreas en las que operamos, garantizando la seguridad y cumplimiento legal de nuestras acciones.

Durante este año, DURAGAS contribuyó con las localidades afectadas por el terremoto del 16 de abril a través de una cooperación activa con las autoridades de hidrocarburos facilitando, a través de convenios con otras empresas, la donación de combos (Cocinetas, cilindros y GLP) y cargas de GLP a los damnificados. También se realizaron acciones de voluntariado con la finalidad de recoger alimentos, agua, medicina y ropa en beneficio de nuestros colaboradores de planta Montecristi, ubicada en la provincia más afectada por el desastre natural.

Con recursos del Programa de voluntariado “Más que Palabras”, se llevó a cabo la entrega de las Becas a beneficiarios de la Fundación JUCONI. Este evento se realizó el 16 de mayo del 2016. Esta acción tiene como propósito evitar la deserción escolar de niños, niñas y adolescentes de Fundación Juconi. Se entregó material didáctico y uniformes. Los Padres de Familia firmaron un acta de compromiso para mantener a los niños, niñas y adolescentes beneficiarios para que asistan al sistema escolar.

En el ámbito de Gestión Regulatoria:

Cumpliendo con el Reglamento para Autorización de Actividades de Comercialización de Gas Licuado de Petróleo” publicado en el Registro Oficial 621 de fecha 5 de noviembre de 2015 (Resolución No 004-001 Directorio de la ARCH) se gestionó con el Ministerio de Recursos No Renovables y la ARCH la nueva autorización alineada con el nuevo Reglamento. Durante el 2016 se obtuvieron las autorizaciones de Comercialización de Cilindros y Comercialización de GLP al Granel. Está pendiente la autorización de comercialización de GLP Vehicular, Taller de reparación

de envases y plantas de envasado, trámites que fueron ingresados a la ARCH, y se encuentran a la espera de la resolución correspondiente.

Con respecto al Sistema de Trazabilidad Comercial (STC) se ha realizado seguimiento para asegurar que los actores comerciales relacionados a nuestra red de comercialización cumplan con lo establecido por el organismo de control.

Relacionado con el proceso de catastro de las instalaciones centralizadas cuya capacidad es menor a un metro cúbico, en el 2016 se otorgó un plazo adicional de 6 meses por parte de la ARCH, debido a inconvenientes relacionados con falta de un procedimiento claro por parte del cuerpo de bomberos, la emergencia del terremoto del 16 de abril, transferencia de la competencia del INEN para emisión de los certificados de los tanques. El plazo vence en mayo de 2017.

Se cumplieron con las resoluciones de la Junta General Ordinaria de Accionistas.

La Administración de la Compañía es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF, y del control interno determinado por la Administración como necesario para permitir la preparación de los estados financieros libres de errores materiales debido a fraude o error.

Los estados financieros han sido preparados en U.S. dólares, y se han cumplido con las resoluciones de la Junta General Ordinaria de Accionistas.

Al 31 de Diciembre del 2016, DURAGAS S.A. presenta una utilidad neta de USD\$ 1.8 millones, con un patrimonio total de USD\$ 28 millones.

Perspectivas para el 2017

Dentro de las principales líneas estratégicas consideradas para el ejercicio 2017 se encuentran; maximizar el resultado, fidelizar al cliente/distribuidor, minimizar los niveles de riesgos y organización idónea. Para la consecución de los objetivos se ha establecido planes de acción tácticos.

Para continuar el fortalecimiento de la gestión comercial, se enfocaran los esfuerzos para incrementar la participación de mercado, crecimiento de margen vía volumen y precio, posicionamiento de marca, fortalecer la relación con el cliente, cobertura y disponibilidad.

Se continuará promoviendo las acciones orientadas a mejorar la estructura de costes y eficiencia en la utilización de activos, pero sobre todo el trabajo mediante procesos sólidos que aportaran valor en el largo plazo.

Bajo estas premisas apuntamos a equilibrar nuestra gestión y generar resultados positivos, por lo que para el 2017 la compañía ha decidido trabajar en el cumplimiento de los siguientes objetivos:

1. Volumen de ventas
2. Participación de Mercado
3. Resultado
4. Accidentabilidad
5. Gestión para la actualización tarifaria
6. Plan anual de personas

Guayaquil, abril del 2017

Jaime Solórzano Álava
Gerente General

DURAGAS S.A.

Informe del Administrador 2016

ANEXO 1 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA Al 31 de diciembre de 2016

DURAGAS S. A.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016

(en miles de U.S. dólares)

| <u>ACTIVOS</u> | <u>31/12/16</u> | <u>31/12/15</u> |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|
| ACTIVOS CORRIENTES: | | |
| Efectivo y bancos | 3,943 | 1,192 |
| Cuentas por cobrar | 4,506 | 4,619 |
| Inventarios | 8,357 | 9,176 |
| Impuestos corrientes | 949 | 578 |
| Otros activos financieros | 7 | 96 |
| Otros activos | <u>388</u> | <u>170</u> |
| Total activos corrientes | <u>18,150</u> | <u>15,831</u> |
| ACTIVOS NO CORRIENTES: | | |
| Propiedades, planta y equipos | 16,500 | 16,577 |
| Inversiones en asociadas | 3,430 | 3,301 |
| Impuestos diferidos | 13 | 210 |
| Activo intangible | 182 | 206 |
| Otros activos financieros | <u>4</u> | <u>47</u> |
| Total activos no corrientes | <u>20,129</u> | <u>20,341</u> |
| TOTAL | <u>38,279</u> | <u>36,172</u> |
| <u>PASIVOS Y PATRIMONIO</u> | | |
| PASIVOS CORRIENTES: | | |
| Préstamos | 366 | 16,101 |
| Cuentas por pagar | 3,662 | 3,983 |
| Obligaciones acumuladas | 2,073 | 1,734 |
| Impuestos corrientes | 245 | 198 |
| Total pasivos corrientes | <u>6,346</u> | <u>22,016</u> |
| PASIVOS NO CORRIENTES: | | |
| Provisiones | 1,340 | 1,668 |
| Obligaciones por beneficios definidos | 2,212 | 1,867 |
| Otros pasivos | 477 | 444 |
| Total pasivos no corrientes | <u>4,029</u> | <u>3,979</u> |
| Total pasivos | <u>10,375</u> | <u>25,995</u> |
| PATRIMONIO: | | |
| Capital social | 30,934 | 14,805 |
| Reserva Legal | 81 | |
| Déficit acumulado | <u>(3,111)</u> | <u>(4,628)</u> |
| Total patrimonio | <u>27,904</u> | <u>10,177</u> |
| TOTAL | <u>38,279</u> | <u>36,172</u> |

DURAGAS S.A.

Informe del Administrador 2016

ANEXO 2 ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL Al 31 de diciembre de 2016

DURAGAS S.A.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016 (en miles de U.S. dólares)

| | <u>31/12/16</u> | <u>31/12/15</u> |
|--|-----------------|-----------------|
| INGRESOS: | | |
| Ventas de GLP | 47,660 | 49,760 |
| Servicio público de comercialización | 43,481 | 43,230 |
| Servicio de transporte de GLP | 4,702 | 4,990 |
| Ventas de cilindros, válvulas y materiales, neto | 434 | 243 |
| Total | <u>96,277</u> | <u>98,223</u> |
| COSTO DE VENTAS | <u>(72,584)</u> | <u>(73,209)</u> |
| MARGEN BRUTO | 23,693 | 25,014 |
| Gastos de administración y ventas | (17,772) | (18,433) |
| Depreciación y amortización | (2,136) | (2,053) |
| Gastos financieros | (445) | (1,116) |
| Otros (gastos) ingresos, neto | <u>(524)</u> | <u>(867)</u> |
| UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA | <u>2,816</u> | <u>2,545</u> |
| Menos gasto por impuesto a la renta: | | |
| Corriente | 722 | 777 |
| De años anteriores | 46 | 1,357 |
| Diferido | 197 | (210) |
| Total | <u>965</u> | <u>1,924</u> |
| UTILIDAD DEL AÑO | <u>1,851</u> | <u>621</u> |
| Otros resultados integrales: | | |
| Ganancias (pérdidas) actuariales | <u>54</u> | <u>(274)</u> |
| RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO | <u>1,905</u> | <u>347</u> |

DURAGAS S.A.

Informe del Administrador 2016

ANEXO 3 ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO Al 31 de diciembre de 2016

DURAGAS S. A.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016 (en miles de U.S. dólares)

| | Capital Social | Aporte para futuro aumento de capital ... (en miles de U.S. dólares) ... | Reserva legal | Déficit Acumulados | Total |
|---|-------------------|---|------------------|-----------------------|---------------|
| Enero 1, 2015 (previamente reportados) | 14,805 | | | (10,153) | 4,652 |
| Efecto de cambio en políticas contables: | | | | | |
| Medición de inversión en asociada, nota 17 | | | | 2,724 | 2,724 |
| Medición de beneficios definidos, nota 17 | | | | (346) | (346) |
| Enero 1, 2015 (reestablecido) | <u>14,805</u> | | | <u>(7,775)</u> | <u>7,030</u> |
| Utilidad del año | | | | 621 | 621 |
| Otro resultado integral | | | | (274) | (274) |
| Aporte de accionistas | | 2,800 | | | 2,800 |
| Compensación de pérdidas | | <u>(2,800)</u> | | <u>2,800</u> | |
| Diciembre 31, 2015 (reestablecido) | 14,805 | | | (4,628) | 10,177 |
| Aumento de capital, nota 14 | 16,129 | | | | 16,129 |
| Utilidad del año | | | | 1,851 | 1,852 |
| Otro resultado integral | | | | 54 | 54 |
| Prima por transferencias de acciones, nota 14 | | | | (233) | (233) |
| Contribución solidaria, nota 9 | | | | (74) | (74) |
| Apropiación de reservas | | | £ | (81) | |
| Diciembre 31, 2016 | <u>30,934</u> | | £ | <u>(3,111)</u> | <u>27,904</u> |

DURAGAS S.A.

Informe del Administrador 2016

ANEXO 4 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO Al 31 de diciembre de 2016

DURAGAS S. A.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016 (en miles de U.S. dólares)

| | <u>31/12/16</u> | <u>31/12/15</u> |
|--|-----------------|-----------------|
| FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN: | | |
| Recibido de clientes | 98,274 | 99,021 |
| Pagos a proveedores, trabajadores y otros | (91,733) | (91,522) |
| Intereses pagados | (43) | (220) |
| Impuesto a la renta | <u>(1,037)</u> | <u>(2,377)</u> |
| Flujo neto de efectivo proveniente de actividades de operación | <u>5,461</u> | <u>4,902</u> |
| FLUJOS DE EFECTIVO PARA ACTIVIDADES DE INVERSIÓN: | | |
| Adquisición de propiedades, planta y equipo | (2,524) | (2,235) |
| Dividendos cobrados | <u>132</u> | <u>32</u> |
| Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de inversión | <u>(2,392)</u> | <u>(2,203)</u> |
| FLUJOS DE EFECTIVO PARA ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO: | | |
| Préstamos pagados a relacionadas | (10) | (2,220) |
| Pagos a nombre de accionistas | <u>(308)</u> | <u>—</u> |
| Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de inversión | <u>(318)</u> | <u>(2,220)</u> |
| EFFECTIVO Y BANCOS: | | |
| Incremento neto en efectivo y bancos | 2,751 | 479 |
| SalDOS al comienzo del año | <u>1,192</u> | <u>713</u> |
| SALDOS AL FINAL DEL AÑO | <u>3,943</u> | <u>1,192</u> |