

DURAGAS S.A.

Informe del Administrador 2014

INDICE

A. Introducción y evolución macroeconómica	2 - 3
B. Estrategias y perspectivas	4 - 8
C. Disposiciones de la Junta General	9
D. Propiedad intelectual y derechos del autor	10
E. Aspectos destacados durante el ejercicio	11 - 14
F. <i>Situación financiera al cierre del ejercicio</i>	16
G. Políticas y estrategias para el próximo ejercicio económico	17
H. Anexos	18- 21

ECONOMIA NACIONAL.-

Los hechos más relevantes que han determinado la evolución de la economía ecuatoriana y que han presentado impactos en el negocio durante el 2014, han sido los siguientes:

El PIB en el tercer trimestre de 2014 se incrementó en 1.1%, en relación con el segundo trimestre del año en mención y presentó una variación de 3.4% comparada con igual periodo de 2013. Este indicador macroeconómico ha sido impulsado por la demanda interna, debido a la dinámica inversión en capital fijo y la aún sólida demanda privada de consumo. Los principales componentes que afectaron al crecimiento económico entre el tercer trimestre de 2013 y 2014 están explicados por el consumo de los hogares, la inversión y las exportaciones.

El valor agregado no petrolero creció en 4.0% entre el tercer trimestre de 2014 y el tercer trimestre de 2013, y contribuyó con 3.39 puntos porcentuales al crecimiento total de la economía (3.4%).

La inflación de 2014 cerró en 3,67% con un crecimiento de 0,97 puntos porcentuales en relación a la inflación anual 2013 (2,70%) según datos del BCE¹. La mayor contribución por divisiones de consumo provino de Alimentos y Bebidas no Alcohólicas (1.31%), seguido de Alojamiento, agua, electricidad y gas y de Educación. El resultado general se atenuó por el aporte negativo de Comunicaciones.

Es importante mencionar que la canasta básica familiar se ubicó en USD\$646.30, mientras el ingreso mensual para familias con 1.6 miembros perceptores de la remuneración básica unificada mínima fue de USD\$634.67.

El salario básico unificado (SBU) que rigió en el año 2014 fue de USD\$ 340.00, lo que representa un incremento del 6,92% equivalente a US\$ 22.00 al salario del 2013 (USD\$318)².

¹Fuente: Banco Central del Ecuador

²Fuente: Ministerio de Relaciones Laborales

DURAGAS S.A.

Informe del Administrador 2014

La balanza comercial de Ecuador cerró el 2014 con un déficit de \$- 727 millones, saldo que al ser comparado con el obtenido en 2013 que fue de \$- 1.041 millones presenta que el comercio internacional ecuatoriano tuvo una recuperación de 30,2% según cifras del Banco Central del Ecuador (BCE)¹.

La balanza comercial petrolera de enero a diciembre de 2014 obtuvo un saldo positivo de USD\$ 6.885,1 millones, cifra que se encuentra por debajo del superávit obtenido el mismo periodo de 2013 USD\$ 8.180,3 millones, esta caída del 15,8% del superávit corresponde principalmente a la disminución en el valor unitario promedio del barril exportado en 12%, que pasó de \$ 95,6 a \$ 84,2.

Por otro lado la balanza comercial no petrolera de enero a diciembre de 2014 presentó una reducción del 17,5% en su déficit obtenido ya que en el 2013 cerró con un déficit de USD\$ 9.221,3 millones frente al año 2014 de USD\$ 7.612,1 millones.

Las perspectivas económicas para el 2015 apuntan a un escenario con ciertas complicaciones debido la falta de inversión privada, la caída del precio del petróleo y políticas públicas adoptadas lo cual dificultaría mantener los niveles de crecimiento de años anteriores. Según proyecciones de la CEPAL³ el PIB ecuatoriano se ubicaría en 3,8% para el 2015 tomando en cuenta la desaceleración de la actividad económica y los menores precios del petróleo.

Con respecto a otros indicadores tales como la tasa de inflación se han realizado proyecciones de 3,9%³ y el mantenimiento de los bajos niveles de desempleo inferiores al 5%³.

¹ Fuente: Banco Central del Ecuador

³ Fuente: CEPAL

DURAGAS S.A.
Informe del Administrador 2014

ESTRATEGIAS Y PERSPECTIVAS.-

Los Objetivos del Negocio en el año 2014 se alcanzaron con las siguientes líneas de actuación:

- Seguimiento de proyectos alineados a la estrategia
- Gestión de la actividad comercial
- Control y seguimiento de riesgos
- Cumplimiento de planes de seguridad y medio ambiente
- Seguimiento al cumplimiento del plan de personas y organización

Guayaquil, Abril del 2015

Jaime Salazarano Álava
Gerente General

DURAGAS S.A.

Informe del Administrador 2014

OBJETIVOS 2014:

Los objetivos propuestos para el año 2014 fueron:

1. Resultado Recurrente
2. Cuota de mercado.
3. *Implementación del Paletizado Petroecuador*
4. Reducción Gastos Gestionables
5. Reducción Inversiones (Sin considerar Seguridad)
6. Control y seguimiento de deuda (riesgo comercial).
7. Reducción de Accidentalidad, Investigaciones de Accidentes y Planes Medio Ambientales
8. Personas y Organización: *Cumplimiento del PROA y Plan Clima 2014.*
9. Proyectos Específicos tanto comerciales: Preventa, Evaluación de Negocio Gas Natural, Añadir o retener clientes rentables, Reenfoco de ventas y Componentes técnicos; así como proyectos de eficiencia operativa: Traslado de operación de planta, y Uso de Suelos.

RESULTADO RECURRENTE.-

El resultado se ve muy afectado por dos principales componentes; la falta de actualización de tarifa de comercialización de GLP, y a su vez que se realizó el envasado en un 75% de la producción total en las instalaciones de EP Petroecuador.

DURAGAS S.A.

Informe del Administrador 2014

CUOTA DE MERCADO.-

Al cierre del 2014 la participación de mercado fue de 36,83% con una variación de 0.74% por encima a la del año 2013, esto debido a:

- El cupo otorgado al mercado de *GLP Domestico* incrementó en 0,87% por parte de EP Petroecuador lo cual ha generado una expansión del mercado y un incremento en nuestras ventas. A su vez la participación de mercado en este segmento cerró en un 37,37% reflejando un crecimiento de 1,00% con respecto a la participación reflejada el año anterior (37,00%).
- Incremento de ventas en el segmento industrial por mayor consumo de clientes industriales y comerciales, se esperaba que tres de nuestros principales clientes migren totalmente sus operaciones a Gas Natural sin embargo en muchos casos debido al desabastecimiento de este producto continúan comprando GLP.
- Crecimiento de las ventas de envasado industriales por incentivos de la comercializadora, concentración estratégica en ciertas ciudades tales como Machala, Guayaquil, Manta, Santo Domingo.
- La captación de nuevos proyectos de canalizado y granel comercial también aportaron al incremento de nuestra participación.

DURAGAS S.A.

Informe del Administrador 2014

IMPLEMENTACIÓN DEL PALETIZADO EP PETROECUADOR.-

Se obtuvo la Firma del Acuerdo Operativo el día 27 de Noviembre 2014 que garantiza la ejecución del proyecto, por lo que la Paletizadora será instalada en el muy corto plazo y se obtendrán los beneficios esperados, actualmente nos encontramos en procesos de licitación para continuar con la ejecución del proyecto.

Se han obtenido los Permisos de Bomberos y de la Agencia de Regulación y control Hidrocarburífero (ARCH) para el Centro de Distribución Inmaconsa, faltando la obtención de la Tasa de Habilitación por parte de la Municipalidad de Guayaquil, que se encuentra en proceso.

REDUCCIÓN DE GASTOS GESTIONABLES.-

Con la finalidad de la consecución del objetivo de reducir el gasto de la compañía, se gestionaron campañas de ahorro de gastos no renovables, se ejecutó plan de eficiencia energética y se realizaron negociaciones con proveedores de servicios y bienes que mejoraron el costo de ciertos insumos, obteniendo un total de gastos de \$USD 34.6M al cierre del ejercicio.

REDUCCIÓN DE INVERSIONES (SIN CONSIDERAR SEGURIDAD).-

Se priorizó los proyectos de mayor relevancia, con lo cual se obtuvo un total de inversiones en el año 2014 de \$USD 2.48M donde el 38% fue destinado a Logística y Producción.

CONTROL Y SEGUIMIENTO DE DEUDA (RIESGO COMERCIAL).-

El control de la deuda vencida se realizó a través del indicador de Días en la calle que al cierre del 2014 fue de 0.5 días; para conseguirlo se desarrollaron planes de acción para contrarrestar los vencimientos normales al final del año, de la mano de la gestión realizada con ciertos clientes que impactan de forma representativa la cartera. Presentando un incremento de 0.27 días con respecto a la deuda vencida al cierre de 2013 (0.23 días).

INDICADORES DE SEGURIDAD Y MEDIO AMBIENTE.-

En el 2014 se trabajó en las siguientes acciones:

- **Planes de seguridad:** Se desarrollaron reuniones de comité de Seguridad y Salud Ocupacional, se ejecutaron Auditorías de requisitos técnicos y legales de Seguridad, y el Programa Observaciones Preventivas en SMA, se realizó reconocimiento de mejores trabajos en Grupos de Mejoras y se otorgó formación para empresas Contratistas y Colaboradoras.

También se realizó asesoramiento a responsables de cada área para ejecución de investigación de incidentes, comunicación e implementación de herramientas de seguridad, y seguimiento de acciones de mejora derivadas de las investigaciones realizadas. Establecimiento de línea base en seguridad de procesos y los objetivos 2015-2020.

- **Planes medioambientales:** Se ejecutaron las acciones de reducción de residuos consumos energéticos y emisiones de CO2 en base al Plan 2014-2020.

DURAGAS S.A.

Informe del Administrador 2014

PERSONAS Y ORGANIZACIÓN.-

Se cumplió con el plan propuesto en el Objetivo de clima laboral, enfocando los esfuerzos en Diversidad y Conciliación, Desarrollo y Movilidad, definiendo acciones para personas con capacidades diferentes.

DURAGAS S.A.

Informe del Administrador 2014

JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS.-

Se realizó la Junta General Ordinaria de Accionistas, cuyas resoluciones fueron cumplidas en su totalidad.

DURAGAS S.A.

Informe del Administrador 2014

PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DEL AUTOR.-

Se han cumplido con las normas de *propiedad intelectual* y derechos del autor.

ASPECTOS DESTACADOS DEL EJERCICIO.-

EN EL AMBITO LABORAL:

Se cumplieron con las acciones contempladas en el Plan Anual de Recursos Humanos, las mismas que estaban enfocadas, en las siguientes líneas de actuación:

- Organización, innovación y procesos
- Evaluación y reconocimiento
- Desarrollo
- Selección
- Formación
- Cultura, Diversidad y conciliación
- Comunicación
- Clima

EN EL AMBITO COMUNITARIO:

El año 2014 se realizaron varias acciones, en dos líneas:

- 1) Mantener diálogos con nuestras partes interesadas, comunidades y autoridades locales de las áreas en las que operamos, garantizando la seguridad y cumplimiento legal de nuestras acciones.
- 2) Optimizar recursos y generar múltiples impactos en distintas comunidades aledañas a nuestras plantas. Así mismo, se identificó y levantó recursos externos proporcionados por el Proyecto "Más que Palabras" que es una herramienta más del programa de Responsabilidad Social Corporativa que involucra al personal de GLP Ecuador y al mismo tiempo mejora las relaciones entre empresa, colaboradores y comunidades circundantes.

EN EL AMBITO SERVICIOS COMERCIALES:

Se finalizó el relevamiento de los procesos de Post Venta del Negocio, identificando áreas de mejora que benefician la atención a clientes.

Adicionalmente se realizó la *convención de empresas instaladoras* con el objetivo de fidelizar este servicio y alinearlas a nuestros estándares además de otorgar un reconocimiento a la mejor empresa instaladora de acuerdo a los resultados de la evaluación de los indicadores de gestión.

EN EL AMBITO COMERCIAL:

Sector Envasado: el Mercado del segmento de Envasado aumentó con respecto al 2013 en 1.5%, y mientras que el crecimiento de Duragas en este segmento tuvo un incremento del 1.17%.

Sector Granel: el Mercado del segmento de Granel aumentó con respecto al 2013 en 9.5%, mientras que Duragas en este segmento tuvo un incremento del 0.02% esto debido a que la *estrategia comercial está enfocada en atender prioritariamente los productos de mayor margen como el granel clásico*. Sin embargo la compañía mantiene presencia en los productos de secado de granos y vehicular aun cuando solo representan el 2.1% y el 0.8% del total del mercado respectivamente.

Además se cumplió con el desarrollo de los proyectos comerciales tanto: Preventa, Evaluación de Negocio Gas Natural, Añadir o retener clientes rentables, Reenfoco de ventas y Componentes técnicos.

DURAGAS S.A.

Informe del Administrador 2014

EN EL AMBITO DE OPERACIONES:

Las actividades se enfocaron en el Plan de traslado de operaciones de envasado de Planta de Guayaquil al terminal de Chorrillos de EP Petroecuador. Enfocado en dos etapas; i) Implementación del Paletizado en EP Petroecuador, y ii) Funcionamiento del Centro de Distribución.

Actualmente el 75% de la producción total está siendo envasada por EP Petroecuador (500t/día) y se ha obtenido la firma del Acuerdo Operativo el que garantiza la ejecución del proyecto.

Por otra parte nos encontramos en proceso de implementación de un Centro de Distribución.

EN EL AMBITO DE GESTION REGULATORIA:

Se firmó un acuerdo transaccional con el Estado Ecuatoriano donde se liquidaron valores dando apertura al proceso de revisión de la tarifa de comercialización de GLP.

En este año 2014 se procedió con la carga de información al Sistema de Trazabilidad Comercial para dar cumplimiento a lo instruido por la Agencia de Regulación y Control Hidrocarburífero, asegurándonos además de que los otros actores comerciales relacionados cumplan con lo establecido por el organismo de control mediante la capacitación brindada a la totalidad de nuestros Centros de Acopio y distribuidores, de la misma forma manteniendo reuniones con los responsables de la coordinación técnica del STC de la ARCH (Agencia de Regulación y Control Hidrocarburífero)

En el último trimestre del 2014 la compañía inicio el proyecto para emitir documentos electrónicos con la finalidad de cumplir con lo señalado en la Resolución No. NAC-DGERCGC13-00236 normativa fiscal que determina la obligatoriedad.

DURAGAS S.A.

Informe del Administrador 2014

ANTECEDENTES.-

La compañía fue constituida en Ecuador en abril de 1954 y su actividad principal es la compra, almacenamiento, distribución y comercialización de Gas Licuado de Petróleo (GLP).

El Estado Ecuatoriano mediante decreto ejecutivo establece el precio oficial de venta al público de Gas Licuado de Petróleo (GLP) y determina la tarifa que corresponde a las Compañías comercializadoras calificadas por la prestación de servicio público de comercialización de GLP. Petroecuador (anteriormente Petrocomercial), es la entidad designada por el Estado Ecuatoriano para centralizar el suministro de GLP y la liquidación por prestación del servicio público de comercialización.

Mediante resolución No. 06-G-DIC-0009020, emitida en diciembre 15 del 2006, la Superintendencia de Compañías del Ecuador aprobó la fusión por absorción de Autogas S.A. en Duragas, la misma que fue inscrita en el Registro Mercantil el 18 de diciembre del 2006.

Actualmente DURAGAS se encuentra dirigiendo sus esfuerzos en los Mercados de Industrial Envasado y Granel Doméstico, Comercial e Industrial, tiene cobertura a nivel nacional y está presente en los segmentos Doméstico, Industrial, Secado de granos y Vehicular.

DURAGAS S.A.

Informe del Administrador 2014

SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO.-

Los estados financieros han sido preparados en U.S. dólares.

La Administración de la Compañía es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF, y del control interno determinado por la Administración como necesario para permitir la preparación de los estados financieros libres de errores materiales debido a fraude o error.

Al 31 de Diciembre del 2014 Duragas S.A. presenta una pérdida de USD\$ 2,7 millones debido a la falta de actualización de la tarifa de comercialización de GLP, que genera un déficit patrimonial de USD\$4.6 millones y ocasiona que la compañía se encuentre en causal de disolución de acuerdo a lo que establece la Ley de Compañías.

Sin embargo, su accionista mayoritario Repsol Butano se ha comprometido a prestar todo el soporte financiero necesario para la continuidad de las operaciones de la compañía. Así mismo, la Administración como parte de sus estrategias de negocio en marcha implementará proyectos que aseguran la continuidad de las operaciones a largo plazo.

POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL PROXIMO EJERCICIO ECONOMICO.-

Nuestro plan estratégico considera dentro de las principales premisas la actualización de la tarifa de comercialización de gas licuado de petróleo y como una de las principales líneas de actuación la gestión con las entidades regulatorias. Así mismo continuaremos fortaleciendo nuestra gestión comercial, trabajando de forma importante en nuevas captaciones, refención de clientes rentables, rentabilización del negocio de envasado e incremento de volumen en productos con mayor margen.

Continuaremos impulsando las acciones orientadas a la optimización de costes e inversiones, pero sobre todo a trabajar bajo procesos eficientes que son los que aportaran valor en el largo plazo.

Bajo estas premisas apuntamos a equilibrar nuestra gestión y generar resultados positivos, por lo que para el 2015 la compañía ha decidido trabajar en el cumplimiento de los siguientes objetivos:

1. Económico: Lograr incremento del resultado recurrente
2. Eficiencia: Cuota de Mercado, Reducción de gastos gestionables, Reducción de inversiones y Gestión de deuda.
3. Seguridad y Medio Ambiente: Accidentabilidad, Planes de seguridad, Planes Medioambientales.
4. Personas y organización.

Adicional a esto, se han planteado 14 proyectos claves en los que se trabajará alineados con la estrategia de la compañía.

DURAGAS S.A.

Informe del Administrador 2014

ANEXO 1 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA Al 31 de diciembre de 2014

<u>ACTIVOS</u>	<u>Notas</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
		(en miles de U.S. dólares)	
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y bancos	3	713	238
Cuentas por cobrar	4	3,737	3,969
Inventarios	5	9,475	9,949
Impuestos corrientes	10	286	38
Otros activos financieros	6	384	11,980
Otros activos		<u>303</u>	<u>197</u>
Total activos corrientes		<u>14,898</u>	<u>26,301</u>
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Propiedades, planta y equipos	7	16,872	16,585
Inversiones en acciones		414	411
Impuestos diferidos	10	179	282
Activo intangible		179	176
Otros activos financieros	6	<u>78</u>	<u>180</u>
Total activos no corrientes		<u>17,543</u>	<u>17,634</u>
		<u>32,441</u>	<u>43,935</u>
TOTAL			
<u>PASIVOS Y PATRIMONIO (DEFECIT PATRIMONIAL)</u>	<u>Notas</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
		(en miles de U.S. dólares)	
PASIVOS CORRIENTES			
Préstamos	8	20,225	6,550
Cuentas por pagar	9	3,597	5,283
Obligaciones acumuladas		562	570
Impuestos corrientes	10	270	200
Provisiones	12	<u>31,000</u>	<u>31,000</u>
Total pasivos corrientes		<u>54,654</u>	<u>43,603</u>
PASIVOS NO CORRIENTES:			
Provisiones	12	1,873	1,758
Obligación por beneficios definidos	13	881	766
Otros pasivos		<u>381</u>	<u>300</u>
Total pasivos no corrientes		<u>3,135</u>	<u>2,824</u>
Total pasivos		<u>57,789</u>	<u>46,427</u>
PATRIMONIO (DÉFICIT PATRIMONIAL):			
Capital social	15	14,805	14,805
Reserva legal		6,019	6,019
Otras reservas		287	287
Déficit acumulado		<u>(10,153)</u>	<u>(23,693)</u>
Total patrimonio (déficit patrimonial)		<u>4,652</u>	<u>(2,492)</u>
		<u>32,441</u>	<u>43,935</u>
TOTAL			

DURAGAS S.A.

Informe del Administrador 2014

ANEXO 2 ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL Al 31 de diciembre de 2014

	<u>Notas</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
		(en miles de U.S. dólares)	
INGRESOS			
Ventas de gas licuado de petróleo (GLP)		57,551	56,024
Servicio público de comercialización		33,733	32,736
Servicio de transporte de GLP		4,434	3,835
Ventas de cilindros, válvulas y materiales, neto		<u>374</u>	<u>342</u>
Total		<u>96,092</u>	<u>92,937</u>
COSTO DE VENTAS	16	<u>78,302</u>	<u>70,636</u>
MARGEN BRUTO		17,790	22,301
Provisión por ventas de excedentes de GLP	12		(31,000)
Gastos de administración y ventas	16	(17,393)	(15,831)
Depreciación y amortización		(1,968)	(1,907)
Gastos financieros		(657)	(213)
Otros ingresos (gastos), neto		<u>447</u>	<u>(1,043)</u>
PÉRDIDA ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA		<u>(1,781)</u>	<u>(27,693)</u>
Menos gasto por impuesto a la renta	10		
Corriente		693	901
Diferido		<u>282</u>	<u>27</u>
Total		<u>975</u>	<u>928</u>
PÉRDIDA INTEGRAL DEL AÑO		<u>(2,756)</u>	<u>(28,621)</u>

DURAGAS S.A.

Informe del Administrador 2014

**ANEXO 3
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
Al 31 de diciembre de 2014**

	Capital social	Aporte para futuro aumento de capital	Reserva legal (en miles de U.S. dólares)	Otras reservas	Déficit acumulados	Total
Enero 1 2013	14.805		5.461	287	5.576	26.129
Pérdida del año					(28.621)	(28.621)
Apropiación			558		(558)	
Diciembre 31. 2013	14.805		6.019	287	(23.603)	(2.492)
Pérdida del año					(2.756)	(2.756)
Aporte de accionistas, nota 15		9.900				9.900
Compensación de pérdidas, nota 15		(9.900)	(6.019)	(287)	16.206	
Diciembre 31. 2014	<u>14.805</u>				<u>(10.153)</u>	<u>-4.632</u>

DURAGAS S.A.

Informe del Administrador 2014

**ANEXO 4
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
Al 31 de diciembre de 2014**

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
FLUJOS DE EFECTIVO PARA (DE) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:		
Recibido de clientes	99.403	93.014
Pagos a proveedores, trabajadores y otros	(99.801)	(83.978)
Pagos por venta de excedentes de GLP	(19.115)	
Gastos financieros	(10)	
Impuesto a la renta	(941)	(2.141)
Otros ingresos	—	193
Flujo neto de efectivo (utilizado en) proveniente de actividades de operación	<u>(20.464)</u>	<u>7.088</u>
FLUJOS DE EFECTIVO PARA ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:		
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(2.267)	(1.942)
Valores entregados en garantía		(11.885)
Dividendos ganados	<u>278</u>	—
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de inversión	<u>(1.989)</u>	<u>(13.827)</u>
FLUJOS DE EFECTIVO PARA ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Préstamos recibidos, neto	<u>22.928</u>	—
EFFECTIVO Y BANCOS:		
Incremento (disminución) neto en efectivo y bancos	475	(6.739)
Saldo al comienzo del año	<u>238</u>	<u>6.977</u>
SALDOS AL FINAL DEL AÑO	<u>713</u>	<u>238</u>