

INFORME DE GERENCIA A LOS SEÑORES SOCIOS DE LA COMPAÑIA MICATACE CIA. LTDA.

Quito, 13 de Marzo de 2018

Señores Socios:

Agradezco su reiterada confianza depositada en mi persona para desempeñar el cargo de Gerente de nuestra compañía. Pongo a su consideración el informe de labores correspondiente al Ejercicio Económico 2017.

ANTECEDENTES.

El año 2017 ha sido económicamente complicado para la empresa. Aunque se incorporó a la flota de camioneros una unidad más, para satisfacer la necesidad del servicio de transporte por parte de un nuevo cliente, ésta al no ser nueva, presentó inconvenientes mecánicos que requirieron un costo en mantenimiento mayor a lo normal, además que para cumplir con este compromiso adicionalmente se contrató a un nuevo chofer para su conducción. Lamentablemente sumados los gastos por mantenimiento de esta unidad y los generados por concepto de pago al conductor así como la cuota correspondiente al préstamo para su compra superan los ingresos obtenidos por el servicio a este cliente. Adicionalmente por parte de nuestro principal cliente se disminuyó la frecuencia de determinadas rutas de acuerdo a su política de optimización de costos y las tarifas por recorrido no han tenido variación desde el año 2015.

Ante estos acontecimientos, aunque se ha tratado de optimizar el tiempo de trabajo de los colaboradores y controlar lo mejor posible los gastos para lograr tener mejores réditos económicos, no ha sido posible aún retomar el nivel de utilidades que se esperan obtener.

RESULTADOS.

El manejo del flujo de ingresos y gastos se ha realizado de la forma más adecuada posible, sin embargo los ingresos con relación al año anterior tuvieron un incremento solo del 5.29 % mientras los gastos de operación un incremento del 12.17 %. Se obtuvo una utilidad antes de participación a trabajadores, reserva legal e impuestos correspondiente a \$5542.09, arrojando una utilidad a disposición de los accionistas de \$3322.05 en este Ejercicio Económico luego de restar la Participación a los Trabajadores (15%) \$831.31, Impuesto a la Renta (22%) \$1213.89 y Reserva Legal (5%) \$174.84, de acuerdo a los balances presentados a Ustedes.

Como se puede observar en los mismos, los mayores rubros de gastos incurridos siguen siendo los de Personal, Mantenimiento de vehículos y Depreciaciones.

Para el año en curso se prevé la inclusión paulatina de nuevas rutas, lo que se espera ayude a obtener mejores resultados al final del mismo, con el mismo número de vehículos y personal. Se presentará una propuesta de incremento en las tarifas por recorrido ya que durante estos dos últimos años no se ha revisado estos valores y los insumos para mantenimiento así como sueldos han aumentado. Reitero mi agradecimiento al haberme encargado realizar esta trascendente y delicada gestión.

Espero que este informe sea aprobado por parte de Ustedes Señores Socios salvo un mejor criterio de su parte.

Atentamente,



José Cevallos Ortega

GERENTE