

INFORME DE GERENCIA A LOS SEÑORES SOCIOS DE LA COMPAÑÍA MICATACE CIA. LTDA.

Quito, 29 de Marzo de 2019

Señores Socios:

Reitero mi agradecimiento por su confianza depositada en mi persona para desempeñar el cargo de Gerente de nuestra compañía. Pongo a su consideración el Informe de labores correspondiente al Ejercicio Económico 2018.

ANTECEDENTES.

En el año 2018 no se realizó aumento en la flota de camiones, sin embargo fue necesario contratar un chofer más para cubrir la falta de un colaborador por causa de enfermedad, que lo mantuvo seis meses con permiso médico. Adicionalmente nuestro principal cliente disminuyó aún más la frecuencia de determinadas rutas de acuerdo a su política de optimización de costos y las tarifas por recorrido no han tenido variación desde el año 2015.

Se ha mantenido la optimización del tiempo de trabajo de los colaboradores y el controlar lo mejor posible los gastos para lograr tener mejores réditos económicos, obteniendo un mejor resultado que el año pasado aunque no ha sido posible aún retomar el nivel de utilidades que se esperan obtener.

RESULTADOS.

El manejo del flujo de ingresos y gastos se ha realizado de la forma más adecuada posible, logrando que los ingresos con relación al año anterior tuvieran un incremento del 4.67 % mientras los gastos de operación un incremento del 1.60 %. Se obtuvo una utilidad antes de participación a trabajadores, reserva legal e impuestos correspondiente a \$8047.20, arrojando una utilidad a disposición de los accionistas de \$5.175.02 en este Ejercicio Económico luego de restar la Participación a los Trabajadores (15%) \$1207.08, Impuesto a la Renta (22%) \$1665.10 y Reserva Legal (5%) \$258.75, de acuerdo a los balances presentados a Ustedes.

Como se puede observar en los mismos, los mayores rubros de gastos incurridos siguen siendo los de Personal, Mantenimiento de vehículos y Depreciaciones.

Para el año en curso se procurará la inclusión de nuevas rutas con el mismo número de vehículos y personal, lo que se espera ayude a obtener mejores resultados al final del mismo. Se presentará una propuesta de incremento en las tarifas por recorrido ya que durante estos tres últimos años no se ha revisado estos valores y los insumos para mantenimiento así como sueldos han aumentado.

Agradezco nuevamente el haberme encargado realizar esta trascendente y delicada gestión. Espero que este informe sea aprobado por parte de Ustedes Señores Socios salvo un mejor criterio de su parte.

Atentamente,



José Cevallos
GERENTE GENERAL