



Cuenca, abril de 2010

Señores
ACCIONISTAS DE REGULUX S.A.
Ciudad

Señores Accionistas:

Como es de conocimiento de Ustedes todos los años al cerrar cada ejercicio económico debo presentar el informe como Presidente Ejecutivo de la empresa Regulux S.A., el mismo que pongo a su consideración resumiendo las labores realizadas y encomendadas a mi persona durante el año 2009, esperando que una vez revisado el mismo Uds. Señores Accionistas tendrán una idea clara de todo lo ocurrido en la empresa.

En el ejercicio económico 2009 y como estuvo planificado en el año 2008, se implementó un programa de contabilidad con el cual trabajamos todo el año y cerramos el mismo, facilitándonos la obtención de reportes, anexos, balances, inventarios, bancos, pedidos, despachos, facturación, contabilidad de costos, etc.

En este informe comienzo reflejando:

- 1.- Ingresos del ejercicio económico
- 2.- Composición de gastos ejercicio
- 3.- Resultado del Ejercicio
- 4.- Balance Condensado
- 5.- Índices Financieros
- 6.- Contratos Suscritos

Al revisar cada uno de los datos y valores se podrá ver también los del ejercicio económico 2008, comparados con el ejercicio económico 2009 que concluyo.

1.- INGRESOS EJERCICIO ECONOMICO 2009

INGRESOS.- Según el Estado de Resultados del Ejercicio económico 2009 el ingreso total es de \$ 318.660,07, de los cuales las ventas totales suman \$ 318.017,48 y los ingresos ajenos a la operación \$ 642,59; pudiendo observar en el rubro de ventas totales una disminución en un 8% con respecto al ejercicio económico 2008, si bien se incrementó el número de contratos realizados a 55 con respecto al 2008 que fueron 24, a disminuyó el monto de los mismos ya que en ejercicio económico 2008 sobre todo hubo contratos fuertes con constructoras y en el 2009 terminaron los mismos por ejemplo tomando a la empresa RHR Rock y Hydro Sources Cia. Ltda. que durante los dos años ha sido nuestro mejor cliente, en el 2009 se le facturó \$ 133.541,64, mientras que el 2008 la facturación fue de \$208.594.41.

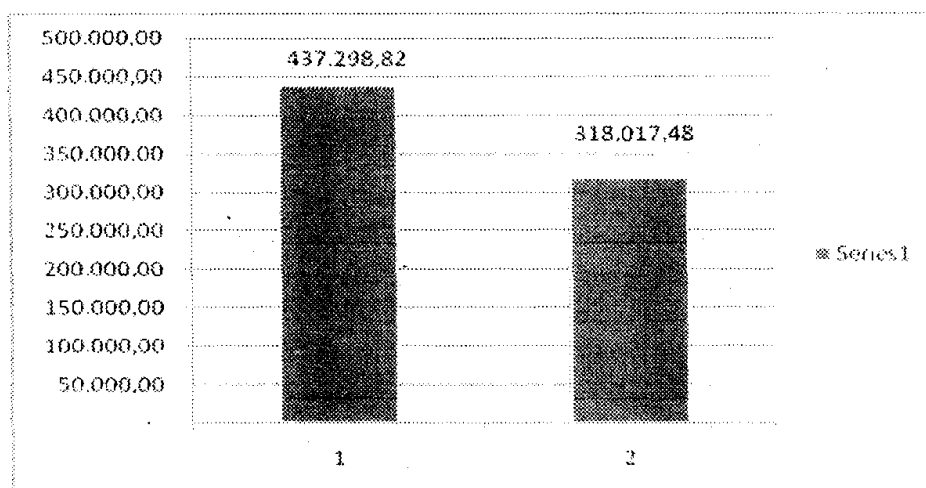
A continuación presento el Cuadro No 1 en donde se puede observar el comparativo de los ingresos de los ejercicios económicos 2008 y 2009 con los rubros de ingresos por ventas totales y por ingresos ajenos a la operación:

CUADRO No 1 INGRESOS TOTALES

	2008		2009		VARIACION
	US\$	%	US\$	%	
OPERACIÓN					
Ventas Totales	437.298,82	99,88	318.017,48	99,80	-8%
AJENOS OPERACIÓN					
Ajenos Operación	507,86	0,12	842,59	0,20	8%
TOTALES	437.806,68	100,00	318.660,07	100,00	

En el Grafico a continuacion se puede observar que del total de ventas del ejercicio economico 2009 (\$318.017,48), el 41.99% es el resultado de facturas emitidas a RHR Rock y Hydro Sources Cia. Ltda. por un valor facturado de \$ 133.541,64 convirtiéndose así en el mejor cliente por segunda vez; seguidas por el 21.15% de Consorcio Albas por el valor facturado de \$ 67.263,50; luego con el 17.45% de Sevilla y Martínez Ingenieros Cía. Anónima por un valor facturado de \$ 55.487,93; Constructora Mazar con un 4.97% y valor facturado de \$ 15.800,00, y el 14.44% restante producto de varias facturas de menor valor.

GRAFICO No 1 INGRESOS TOTALES



2.- GASTOS.- El análisis de los gastos se realiza desglosando los mismos en Gastos de Producción y Gastos de Operación.

En los Gastos de Producción hemos incluido todos aquellos gastos directos como son de Mano de Obra, Materia Prima y de fabricación.

En los Gastos de Operación contienen todos los gastos administrativos, de ventas y financieros realizados para la ejecución del negocio.

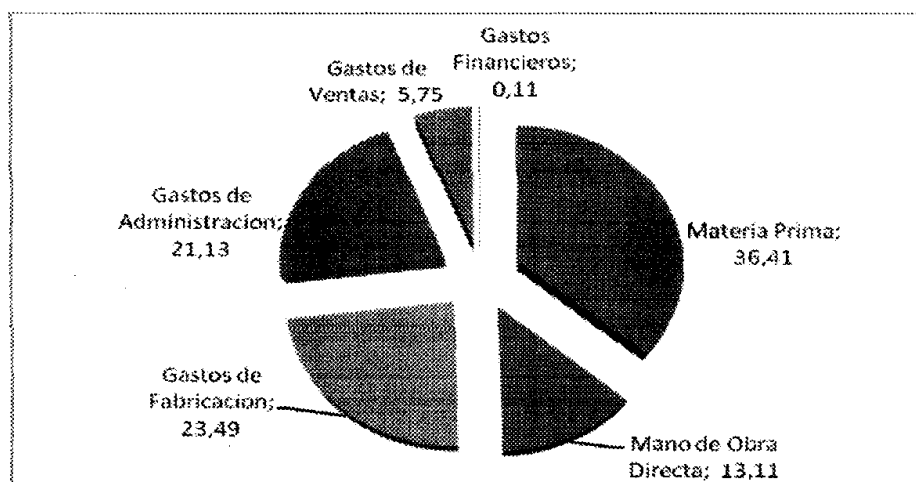
CUADRO No 2 GASTOS TOTALES

CONCEPTO	2008		2009		VARIACION
	US\$	%	US\$	%	
Costos de Producción	268.375,01	76,59	230.550,45	73,02	-3,57
Materia Prima	180.051,29	51,38	114.977,15	36,41	-14,97
Mano de Obra Directa	48.696,89	13,90	41.402,25	13,11	-0,78
Gastos de Fabricación	39.626,83	11,31	74.171,05	23,49	12,18
Gastos de Operación	82.042,59	23,41	85.192,18	26,98	3,57
Gastos de Administración	73.548,99	20,99	66.702,53	21,13	0,14
Gastos de Ventas	8.372,31	2,39	18.143,69	5,75	3,36
Gastos Financieros	121,29	0,03	345,96	0,11	0,07
TOTAL	350.417,60	100,00	315.742,63	100,00	-

En Cuadro No 2 y Grafico No 2 podemos observar un incremento en el rubro de Gastos de Venta debido a que se incremento el personal en el área de ventas para incrementar las mismas, además el gasto realizado en publicidad de prensa, auspicios y material publicitario.

Dentro de los Gastos de fabricación que consta por un valor de \$ 74.171,05 corresponden a materia prima indirecta utilizada \$1.795,15; Mano de Obra Indirecta \$ 32.409,40; y Gastos de Fabricación Variables \$ 28.112,60 que son gastos cargados a obras específicas realizadas, y el valor restante \$11.853,90, corresponden a gastos de fabricación fijos como depreciación de maquinaria, mantenimiento camión y planta.

GRAFICO No 2 GASTOS TOTALES



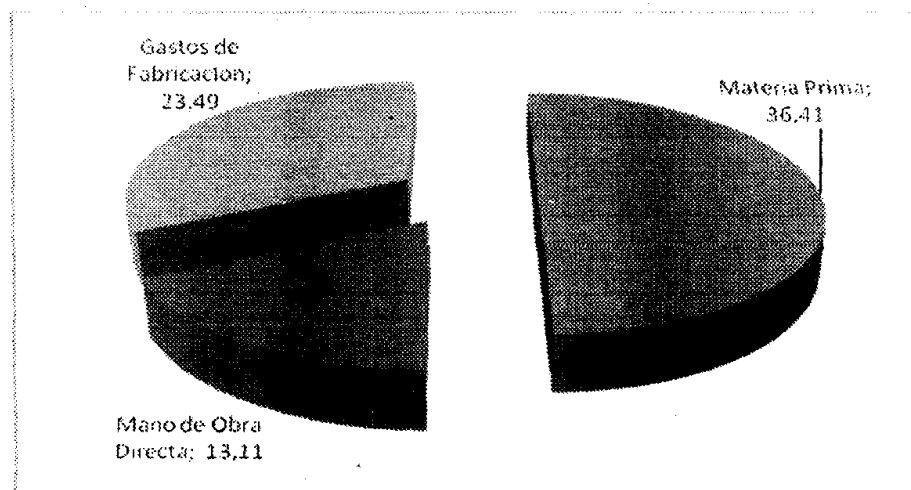
El Cuadro No 3 y Gráficos No 3, que viene a continuación muestra los Gastos de Producción realizados en el 2009 y comparados con el ejercicio económico 2008 respectivamente.

CUADRO No 3 GASTOS DE PRODUCCION

CONCEPTO	2008		2009		VARIACION
	US\$	%	US\$	%	
Costos de Producción	268.375,01	76,59	230.550,45	73,02	3,57
Materia Prima	180.051,29	51,38	114.977,15	36,41	14,97
Mano de Obra Directa	48.696,89	13,90	41.402,25	13,11	0,78
Gastos de Fabricación	39.626,83	11,31	74.171,05	23,49	12,18

En este cuadro y grafico podemos observar como estan compuestos los porcentajes dentro del total de Gastos de Produccion, esto es de los \$ 230.550,45 que es el total de Gastos de Produccion (100.00%), el 36.41% corresponde a Materia Prima con un valor de \$114.977,15; el 23.49% corresponde a Gastos de Fabricación con un valor de \$74.171,05; y el 13.11% que corresponde a Mano de Obra por un valor de \$41.402,25.

GRAFICO No 3 GASTOS DE PRODUCCION



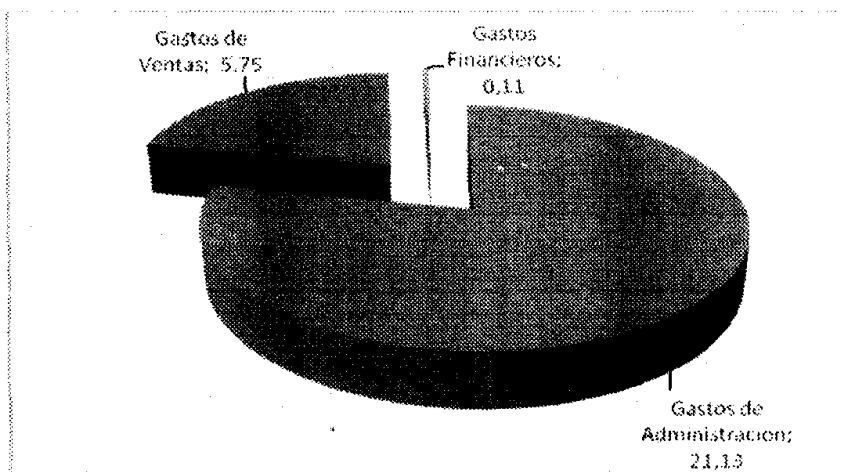
A continuación el Cuadro No 4 y el Gráfico No 4, muestra los Gastos de Operación realizados en el 2009 y comparados con respecto al ejercicio económico 2008.

CUADRO No 4 GASTOS DE OPERACION

CONCEPTO	2008		2009		VARIACION
	US\$	%	US\$	%	
Gastos de Operación	82.042,59	23,41	85.192,18	26,98	3,57
Gastos de Administración	73.548,99	20,99	66.702,53	21,13	0,14
Gastos de Ventas	8.372,31	2,39	18.143,69	5,75	3,36
Gastos Financieros	121,29	0,03	345,96	0,11	0,07

En este cuadro y grafico podemos observar como estan compuestos los porcentajes dentro del total de Gastos de Operacion, esto es de los \$ 85.192,18 que es el total de Gastos de Operacion (100.00%), el 21.13% corresponde a Gastos de Administracion con un valor de \$66.702,53; el 5.75% corresponde a Gastos de Ventas con un valor de \$18.143,69 ; y el 0.11% que corresponde a Gastos Financieros por un valor de \$345,96.

GRAFICO No 4 GASTOS DE OPERACIÓN



3.- RESULTADO DEL EJERCICIO

CUADRO No 5 RESULTADO COMPARATIVO DE LOS EJERCICIOS 2008 – 2009

CONCEPTO	2008	2009	VARIACION	
	US\$	US\$		
Ventas Totales	437.298,82	318.017,48	-119.281,34	- 27,28
Ajenos Operación	507,86	642,59	134,73	26,53
INGRESOS TOTALES	437.806,68	318.660,07	-119.146,61	- 27,21
Costos de Producción	268.375,01	230.550,45	-37.824,56	- 14,09
Gastos de Operación	82.042,59	85.192,18	3.149,59	3,84
GASTOS TOTALES	350.417,60	315.742,63	-34.674,97	- 9,90

Al comparar los ingresos y gastos de los ejercicios económicos 2008 – 2009, se refleja que hubo una disminución en un 9.90%, ya que hubo una disminución en valor de ventas de un 27.28% con respecto al 2008, recalcando que el número de contratos realizados en el 2009 fue superior al 2008.

4.- BALANCE CONSOLIDADO

CUADRO No 6 BALANCE CONSOLIDADO

BALANCE CONDENSADO	31/12/2008	31/12/2009	VARIACION
	US\$	US\$	US\$
ACTIVO	207.009,77	210.389,25	3.379,48
Activo Corriente	189.625,15	198.872,46	9.247,31
Activo Fijo	17.384,62	11.516,79	-5.867,83
PASIVO	152.533,53	158.239,80	5.706,27
Pasivo a Corto Plazo	152.533,53	73.480,84	-79.052,69
Pasivo a Largo Plazo		14.697,56	14.697,56
Pasivo Diferido		70.061,40	70.061,40
PATRIMONIO	54.476,24	52.149,45	-2.326,79
PASIVO + PATRIMONIO	207.009,77	210.389,25	3.379,48

En esta Balance podemos observar cómo han variado los valores de los activos, pasivos y patrimonio del ejercicio económico 2009 con respecto al 2008, dicha variación se debe a la reclasificación de las cuentas, es el caso del pasivo en el que de las cuentas de pasivo

5.- ANALISIS DE INDICADORES FINANCIEROS

En este punto presento un análisis de los principales indicadores financieros como son: índice de liquidez, solvencia, endeudamiento, rentabilidad que nos indican la posición financiera de la compañía y la rentabilidad de activo, patrimonio y ventas los mismos que una vez analizados nos ayudaran a la toma de decisiones correctas para un mejor manejo de la empresa.

CUADRO No 7 INDICES FINANCIEROS

BALANCE	31/12/2008	31/12/2009
1. PATRIMONIO/ACTIVO	0,26	0,25
2. ACTIVO FIJO/ ACTIVO	0,08	0,05
3. PATRIMONIO/PASIVO	0,36	0,33
4. PASIVO/ACTIVO	0,74	0,75
5. PASIVO CORRIENTE/ PASIVO	1,00	0,46
6. ACTIVO CORRIENTE/PASIVO CORRIENTE	1,24	2,71
7. ACTIVO CORRIENTE-INV/PASIVO CORRIENTE	0,66	0,71
8. UTILIDAD CONTABLE/PATRIMONIO (ROE)	0,50	0,00
9. UTILIDAD CONTABLE/ACTIVO (ROI)	0,13	0,00
10. UTILIDAD CONTABLE/VENTAS	0,06	0,00

Con estos indicadores se puede observar que en los índices 1, 2, 3, 4 no ha habido mayor variación en el porcentaje con respecto al 2008, mientras que en el índice 5 nos muestra que el pasivo corriente es el 0.46 del total del pasivo, esto debido a la reestructuración que se realizó como observamos en el cuadro No 6, en el índice 6 se refleja la liquidez de la compañía la misma que es buena esto es, cada pasivo corriente es cubierto en 2.71 veces con mi activo corriente, y si nos fijamos en el índice 7 si a estos mismos activos corrientes le quitamos el valor del inventario seguimos cubriendo nuestros pasivos corrientes en 0.71 veces, los índices 8, 9, 10 no tienen valor ya que estos se calculan en base a las utilidades del ejercicio, las mismas que en el 2009 fueron bajas llegando al valor de \$ 52.37 dólares, aclarando que aun luego de la disminución de los ingresos por ventas hemos cubierto los costos y gastos.

6.- CONTRATOS SUSCRITOS

En el ejercicio económico 2009 se realizaron 36 Notas de pedido, 19 contratos facturados directo, dando un total de 55; se terminaron 4 correspondientes al 2008 y 4 que están por ejecutarse en el 2010, esto se desprende en el cuadro que se detalla a continuación:

CUADRO No 8 CONTRATOS SUSCRITOS

FECHA	CLIENTE	VALOR NETO	VALOR TOTAL
10/01/2009	Asoc. Constructora Mazar	15.800,00	17.696,00
22/01/2009	Dr. René Duran	1.860,00	2.083,20
22/01/2009	RHR Rock y Hydro Sources Cia. Ltda.	85.145,96	95.363,48
20/02/2009	Sevilla y Martínez Ingenieros Cía. Anónima	456,92	511,75
13/03/2009	Insalca Cía. Ltda.	485,13	543,35

26/01/2009	Consorcio Danton	5.200,00	5.824,00
09/03/2009	Sr. Luis Minuche	4.503,07	5.043,44
06/03/2009	RHR Rock y Hydro Sources Cia. Ltda.	11.700,00	13.104,00
12/01/2009	RHR Rock y Hydro Sources Cia. Ltda.	1.879,64	2.105,20
20/01/2009	Ing. Giulio Torracchi	3.709,27	4.154,38
17/04/2009	Sr. José Chiqui	1.450,89	1.625,00
27/04/2009	Consorcio Albas	6.553,35	7.339,75
16/04/2009	Sra. Guillermina Lozano	7.553,35	8.459,75
01/05/2009	RHR Rock y Hydro Sources Cia. Ltda.	3.829,69	4.289,25
22/05/2009	RHR Rock y Hydro Sources Cia. Ltda.	1.056,73	1.183,54
25/05/2009	Dr. Ignacio Ochoa	3.172,60	3.553,31
02/07/2009	RHR Rock y Hydro Sources Cia. Ltda.	7.497,46	8.397,16
06/07/2009	Sra. Mónica Palacios	939,77	1.052,54
08/07/2009	Sr. Ramiro Vega	1.579,60	1.769,15
09/07/2009	Ing. Milton Alvarado	1.490,00	1.668,80
08/07/2009	RHR Rock y Hydro Sources Cia. Ltda.	20.533,14	22.997,12
18/08/2009	Fundación Sonrisas con Amor	359,02	402,10
22/07/2009	RHR Rock y Hydro Sources Cia. Ltda.	1.254,81	1.405,39
04/08/2009	Sr. Galo Ochoa	1.254,00	1.404,48
28/08/2009	RHR Rock y Hydro Sources Cia. Ltda.	19.468,82	21.805,08
27/08/2009	Bueno Y Castro	181,25	203,00
07/09/2009	Dr. Iván Salazar	848,67	950,51
15/10/2009	Sra. Cumanda Cisneros	2.000,00	2.240,00
11/11/2009	Sra. Susana Pena	3.954,73	4.429,30
17/11/2009	Sr Rafael Simon	1.359,48	1.522,62
17/11/2009	Vicast Cia. Ltda.	2.214,29	2.480,00
02/12/2009	Ing. Fernando Moscoso	1.959,66	2.194,82
11/12/2009	Sra. Guadalupe Peñaloza	1.583,20	189,98
19/11/2009	Vicast Cia. Ltda.	297,00	332,64
18/12/2009	Formplastic Cia. Ltda.	1.210,00	145,20
22/12/2009	Consorcio Danton	1.734,07	208,09
Sin N/Pedido	Dr. Ignacio Ochoa	280,30	313,94
Sin N/Pedido	RHR Rock y Hydro Sources Cia. Ltda.	280,56	314,23
Sin N/Pedido	RHR Rock y Hydro Sources Cia. Ltda.	83,65	93,69
Sin N/Pedido	Dr. René Duran	90,00	100,80
Sin N/Pedido	Bermeo Hnos.	90,00	100,80

Sin N/Pedido	Ing. José Fernando	465,71	521,60
Sin N/Pedido	Sra. Ma. Lourdes Torres	111,61	125,00
Sin N/Pedido	Sr. Marco Mosquera	58,04	65,00
Sin N/Pedido	Inmobiliaria Peñota Cía. Ltda.	120,72	135,21
Sin N/Pedido	Cuenca Aire	40,64	45,52
Sin N/Pedido	Sr. Manuel Ochoa	206,59	231,38
Sin N/Pedido	Inmobiliaria Peñota Cía. Ltda.	87,27	97,74
Sin N/Pedido	Ing. Fernando Moscoso	200,64	224,72
Sin N/Pedido	Sr. Raúl Peralta	80,00	89,60
Sin N/Pedido	Inmobiliaria Promer Cía. Ltda.	121,38	135,95
Sin N/Pedido	Sra. Guillermina Lozano	679,74	761,31
Sin N/Pedido	Importadora Tomebamba S.A.	490,37	549,21
Sin N/Pedido	RHR Rock y Hydro Sources Cía. Ltda.	280,00	313,60
Sin N/Pedido	Eduardo Moscoso Culcay	927,85	1.039,19

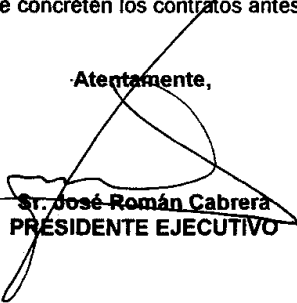
Para el ejercicio económico 2010 me he planteado trabajar en el área de marketing para incrementar las ventas conseguir mayor número de clientes y nuevos clientes para mejorar la rentabilidad de la empresa, tratando cada vez de ser el más competitivo en precios y calidad en el área, e innovando los modelos de ventanería y fachadas diferentes a las que ofrece actualmente la competencia.

Además las perspectivas para el 2010 son futuros contratos basados en cotizaciones presentadas a:

Aeropuerto de Quito por \$ 366.560,00; Hotel Honesta (Grupo Pronobis) por el valor de \$ 436.988,00; Proyecto Mazar por el valor de \$ 748.399,00; Universidad de Cuenca por un valor de \$ 177.103,00; Aeropuerto de Tena por un valor de \$ 194.292,00; Centro de Convenciones Cuenca por un valor de \$ 154.049,00; entre otros.

De acuerdo al estudio realizado es mas económico importar directamente el aluminio, esto lo realizaremos siempre y cuando se concreten los contratos antes indicados.

Atentamente,


Sr. José Román Cabrera
PRESIDENTE EJECUTIVO

DESGLOSE DE CUENTAS DE REGOLUX S.A.

CUENTA CONTABLE	TOTAL COSTOS ADICIONALES	
SUELDOS MOD	8228.03	
HORAS EXTRAS	123.76	
BONOS	7.86	
APORTE PATRONAL	1254.72	
IECE	83.48	
DECIMO III	695.95	
DECIMO IV	679.51	
VACACIONES	348.05	
UNIFORMES	9.82	
INDEMNIZACION	200.00	
CONTRATISTAS	28940.84	
SERVICIOS PRESTADOS MANO DE OBRA DIRECTA	830.23	
TOTAL MOD		41402.25
COMPLEMENTOS Y PUERTAS ELECTRICAS	7361.83	
TRANSPORTE	1733.62	
VIATICOS	847.60	
CURVATURA VIDRIO	997.25	
CURVATURA DE ALUMINIO	1462.10	
ESMERILADO	118.75	
BICELADO	13.29	
PINTURA	21.85	
OTROS GASTOS DE FABRICACION	15556.31	
TOTAL GASTOS DE FABRICACION VARIABLES		28112.60
MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA	501.15	
MANTENIMIENTO DE PLANTA	5.94	
MANTENIMIENTO DE CAMION	617.49	
DEPRECIACION MAQUINARIA	9375.12	
LUZ	677.12	
AGUA	129.66	
TELEFONO	335.01	
COMBUSTIBLE	212.41	
TOTAL GASTOS DE FABRICACION FIJOS		11853.90
SUELDOS MOI	20997.80	
HORAS EXTRAS	782.40	
APORTE PATRONAL	2517.37	
FONDOS DE RESERVA	1208.85	
IECE	225.80	
DECIMO III	1881.24	
DECIMO IV	1207.86	
VACACIONES	1404.37	
SERVICIOS PRESTADOS MANO DE OBRA INDIRECTA	2183.71	
TOTAL MOI		32409.40
INVENTARIO INICIAL DE SUMINISTROS Y MATERIALES		0
MAS COMPRAS NETAS DE SUMINISTROS Y MATERIALES		2064.55
MENOS INVENTARIO FINAL DE SUMINISTROS Y MATERIALES		269.4
SUMINISTROS Y MATERIALES UTILIZADOS EJERCICIO 2009		1795.15
INVENTARIO INICIAL DE MATERIA PRIMA		
MAS COMPRAS NETAS DE MATERIA PRIMA		88508.59
MENOS INVENTARIO FINAL DE MATERIA PRIMA		142258.14
MATERIA PRIMA UTILIZADA Y VENDIDA EJERCICIO 2009		115789.58
		114977.15