

**EMPRESA LACTEOS SAN ANTONIO C.A.**  
**INFORME DEL GERENTE DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**  
**EJERCICIO ECONÓMICO 2018**

Señoras y señores miembros de esta Junta General de Accionistas, Sr. Rigoberto Moncayo Molina, Presidente de la Junta General de Accionistas Encargado, Sr. Carlos González Sub Gerente.

Como Gerente de LACTEOS SAN ANTONIO C.A, en cumplimiento de lo que establece la Ley de Compañías y el estatuto de esta Empresa, doy a conocer a esta Junta General de Accionistas, el informe económico correspondiente al ejercicio 2018.

**Respecto de los resultados económicos:**

**Los ingresos netos** por ventas alcanzaron a \$ 93'413 684,54, monto del cual, \$ 73'325 428,54, que representa el 78.5%, corresponde a la venta de productos comerciales tradicionales y \$20'088 256 al PAE (ventas al Estado) con una participación del 21,5%.

En relación al año anterior, los ingresos en productos comerciales, distintos del PAE, fueron superiores en un 1,5%, por el impulso en las ventas con activaciones, promociones, publicidad que se entregaron para contrarrestar la disminución de los precios del litro de leche envasado colocado en el mercado por parte de la competencia. A más de ello, se concretaron contratos de maquilas con el sector público como privado. En tanto que, en este mismo período, el requerimiento de producción de leche escolar PAE, por parte de contratistas del Estado, fue menor y a más bajo precio, lo que trajo consigo una disminución en los ingresos de esta categoría del 26% pasando de vender \$ 26, 968,460.22 en el 2017 a vender \$ 20'088,256, en el 2018.

**Los costos** de los productos vendidos alcanzaron a un total de \$ 69'281 495,56, con lo cual la utilidad bruta llegó a \$24'132 188,98, de cuyo monto se restaron los gastos de administración y ventas que sumaron \$ 11'245 453,31, para darnos una utilidad operacional de \$ 12'886 735,67.

Los ingresos extraordinarios, producto de rendimientos financieros y otros, sumaron \$ 533 654,80, y los gastos extraordinarios por concepto de pago de intereses de la deuda y de comisiones bancarias fueron de \$ 898 963,68, con lo cual la utilidad antes de impuestos alcanzó a \$ 12'521 426,79, valor al que restado el 15% de impuesto a los trabajadores \$1'878 214,02 y el Impuesto a la renta causado de \$ 2'856 032.82, nos dejó una utilidad neta del ejercicio para dividendos de \$ 7'787 179,95, misma que es menor en un 3.9%, con respecto a la obtenida el año anterior que fue de \$ 8'102 899,46. Esta disminución, fue producto del incremento en 3 puntos porcentuales del Impuesto a la renta, que pasó del 22% en el 2017 al 25% en el 2018, por efecto de modificaciones a disposiciones legales por parte del Estado.

En conclusión, los resultados obtenidos son muy positivos, dada la importante disminución del 26% de ventas al Estado que representó \$6'880 204,22, hecho negativo en los ingresos por ventas, que fue contrarrestado con una adecuada gestión de los precios de compra de insumos y materiales, así como con la mejora en la eficiencia en los costos de producción, lo que fue determinante para la obtención de estas utilidades para los accionistas en este ejercicio económico.

Los indicadores que se detallan a continuación ratifican los rendimientos generados por los recursos invertidos:

Rentabilidad sobre ventas.	8.3%
Rentabilidad neta sobre el activo total.	15.7%
Rentabilidad sobre patrimonio.	28.3%
Rentabilidad por dólar invertido.	93.6%
Utilidad por acción (valor nominal \$0.04)	\$0.037

## **De la situación de financiera de la Empresa:**

El Balance General al 31 de diciembre de 2018, refleja la siguiente situación financiera a corto y largo plazo de la Empresa:

Los activos totales de la Empresa suman \$ 49'557 935,62, los pasivos \$22'080 355,36 y el patrimonio de los socios alcanza a \$27'477 580,26, último del cual el 20,77% corresponde a la reserva legal y la diferencia a las aportaciones de capital social.

La relación entre los activos y pasivos totales, reflejan que el 55% de los activos de la empresa son propios y que el 45% de ellos se encuentran comprometidos con deudas a terceros de corto y largo plazo, indicador que muestra niveles de endeudamiento aceptables en el periodo de rendición. En función de esta condición, se tiene previsto en el 2019, captar mayores recursos de la banca para financiar proyectos de inversión y crecimiento de las plantas, manteniendo bajo control la deuda.

Del total del activo, el corriente representa el 61%, el activo fijo el 39%. Por su parte, de los \$22'080 355,36 de deuda, en el corto plazo se debe cancelar \$14'270 498,25 que incluye la participación de los trabajadores e impuesto a la renta, y en el largo plazo \$ 7'809 857,11, de las cuales, a los bancos \$ 6'383 472,67 y la diferencia de \$ 1'426 384,44, son las provisiones por jubilación y desahucio a liquidarse en el largo plazo y en menor proporción impuestos tributarios diferidos.

La solvencia y liquidez de la empresa se reflejan con los siguientes indicadores:

Solvencia	2.24	Se dispone de \$2.24 en su activo total para cubrir cada dólar de deuda.
Liquidez	2.13	La empresa cuenta con \$2.13 para cubrir cada dólar del pasivo corriente.
Capital de trabajo	\$ 16.132.460,58	De este capital de trabajo, el 27% es el saldo en bancos, el 60% la cartera de clientes, y el 13% restante los inventarios y otros activos de corto plazo.

Las principales inversiones realizadas en el ejercicio 2018 fueron:

- Anticipos de \$550 000 por la compra de una nueva nave contigua a la bodega de corrugado con un costo total asciende a \$950 000.
- Implementación de un nuevo sistema informático ERP SAP S/4HANA y la automatización de procesos cuya inversión fue de \$ 756 266,56
- Adquisición de un terreno en Bella Unión, Méndez, proyectado a centro de acopio \$81 254,80.
- Construcciones en las plantas, adecuaciones, equipamientos como el sistema de medición de leche cruda, silos de almacenamiento de materia prima y otras mejoras que incrementaron los activos en \$ 1'478 552,03 y activos en curso por \$352 752,73.

Es todo cuanto podemos informar de los resultados económicos obtenidos en el 2018.

No quisiera terminar este informe sin antes agradecer de una manera especial al Señor Don Rigoberto Moncayo por su ardua labor y gestión durante sus años de servicio, entrega, honestidad y responsabilidad total que aportó al crecimiento y fortalecimiento de esta gran empresa, quien fiel e incondicional con nuestro gestor y fundador Señor Don Alejandrino Moncayo enfrentaron los retos y lograron consolidar y posicionar a Lácteos San Antonio entre las empresas más reconocidas del país por su responsabilidad social, legalidad y solidez.

Reconozco también, como Gerente General, el valioso acompañamiento en la administración y gestión a lo largo de este año de nuestro Sub Gerente Sr. Carlos Gonzalez, quien con profesionalismo ha aportado a la conducción de esta empresa. De igual manera agradezco el arduo trabajo de cada uno de nuestros colaboradores que contribuyen día a día al crecimiento sostenible de nuestra querida Nutri.

Muchas gracias.

